



แผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส สถาบันพระปกเกล้า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ตามที่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สถาบันพระปกเกล้า กำหนดให้สำนัก/วิทยาลัย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการวิเคราะห์ ประเมินเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นแล้วส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย ตัวชี้วัดความสำเร็จของการดำเนินงานขององค์กร และโครงการหรือกระบวนการตามประเด็นบริบทองค์กรทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก อาทิเช่น ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคระบาดร้ายแรง ตลอดจนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากภายในและภายนอกองค์กร เพื่อจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ทั้งในระดับองค์กร และระดับโครงการหรือกระบวนการ นั้น

สำนัก/วิทยาลัย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้ดำเนินการดังกล่าว และนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สถาบันพระปกเกล้า พิจารณานุมัติแผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เรียบร้อยแล้ว ประกอบด้วย ดังนี้

1. แผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส (ระดับองค์กร) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

1.1 รายการความเสี่ยงและโอกาสที่ส่งผลกระทบเชิงบวก ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นแล้วส่งผลกระทบเชิงบวก ส่งเสริมให้การดำเนินงานของสถาบันเป็นไปตามเป้าหมาย ตัวชี้วัดและความสำเร็จในการดำเนินงานขององค์กร จำนวน 2 รายการ ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) จำนวน 1 รายการ และความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk : O) จำนวน 1 รายการ ได้แก่

1.1.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) จำนวน 1 รายการ ได้แก่

(1) การเลือกตั้งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรในปี พ.ศ. 2566 เป็นโอกาสให้สถาบันพระปกเกล้าเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจ และสร้างความตระหนักให้แก่ประชาชนผู้มีสิทธิเลือกตั้งถึงบทบาทของตนในการมีส่วนร่วมสำคัญที่จะช่วยให้การเลือกตั้งเป็นไปโดยบริสุทธิ์ยุติธรรม เป็นการเลือกตั้งอย่างสร้างสรรค์เพื่อประโยชน์ของประชาชนและประเทศชาติอย่างแท้จริง (สสม./ สนป./ วคม./ สวพ.)

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1) เป็นโอกาสเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจเรื่องการมีส่วนร่วมในกระบวนการเลือกตั้งของผู้มีสิทธิเลือกตั้ง และการเลือกตั้งอย่างสร้างสรรค์ให้แก่ ผู้มีสิทธิเลือกตั้ง ผู้สมัคร นักการเมือง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2) เป็นโอกาสที่จะส่งเสริมการเลือกตั้งที่มีคุณภาพ สุจริตเสรีและเป็นธรรม ผ่านการประยุกต์ใช้ตัวแบบ (model) การเลือกตั้งสมานฉันท์และไม่ซื้อสิทธิขายเสียงที่สถาบันพระปกเกล้าพัฒนาขึ้น ในการเลือกตั้งในระดับชาติ ในพื้นที่ที่มีความพร้อมและยินดีดำเนินการ

3) สนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้มีสิทธิเลือกตั้งในกระบวนการเลือกตั้งอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งก่อน ระหว่างและหลังการเลือกตั้ง

4) ลดปัญหาการทุจริตและความขัดแย้งอันอาจสืบเนื่องมาจากการแข่งขันหาเสียงเลือกตั้งอย่างรุนแรง พร้อมทั้งสร้างการยอมรับผลการเลือกตั้งและดำรงรักษาไว้ซึ่งความสมานฉันท์ไม่ขัดแย้งคุกคามระหว่างผู้สมัครและผู้มีสิทธิเลือกตั้งเมื่อการเลือกตั้งสิ้นสุดลง

แนวทางในการดำเนินงาน

1) นำเสนอผลการศึกษาวิจัยเรื่องการเลือกตั้งสมานฉันท์และไม่ซื้อสิทธิขายเสียงสู่สาธารณะ

2) ร่วมกับเครือข่ายของสถาบันพระปกเกล้าในพื้นที่ ประยุกต์ใช้ตัวแบบการเลือกตั้งสมานฉันท์และไม่ซื้อสิทธิขายเสียงในการส่งเสริมการเลือกตั้งสมานฉันท์และไม่ซื้อสิทธิขายเสียง

3) ให้ความรู้กับประชาชนทั่วไป ให้ความรู้พื้นฐาน ความเข้าใจเกี่ยวกับการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย บทบาทและหน้าที่ของนักการเมือง เพื่อให้ประชาชนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานเพื่อพัฒนาในระดับชาติ และกระตุ้นให้ประชาชนเห็นความสำคัญของการไปใช้สิทธิ์เลือกตั้ง

1.1.2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk : O) จำนวน 1 รายการ ได้แก่

(1) สมาชิกรัฐสภาเข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตรต่างๆ ของสถาบันจำนวนมาก และการได้รับการสนับสนุนการทำงานจาก สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎรและ สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา ทำให้เกิดช่องทางการติดต่อสื่อสารที่ดี และการจัดกิจกรรมวิชาการร่วมกับสถาบันอย่างต่อเนื่อง

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1) สามารถติดต่อสื่อสาร สอบถามความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ได้โดยสะดวก และได้รับความร่วมมือได้ดียิ่งขึ้น

2) สามารถจัดกิจกรรมร่วมกันและได้รับความสนใจจากสมาชิกรัฐสภา บุคลากรในวงงานรัฐสภามากยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

แนวทางในการดำเนินการ

1) ติดต่อสื่อสาร และรับฟังข้อเสนอแนะ ข้อเสนอแนะจากนักศึกษาที่เป็นสมาชิกรัฐสภา และนำมาพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง

2) จัดกิจกรรมร่วมกันอย่างต่อเนื่องและมีเวทีสำหรับการพัฒนางานร่วมกัน

ตารางแสดงเหตุการณ์/รายการความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเชิงบวก (ระดับองค์กร)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ประเภท	เหตุการณ์/รายการความเสี่ยง	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	แนวทางการดำเนินการ/ข้อเสนอ	มาตรการจัดการ
S - ด้านกลยุทธ์ (Strategic Opportunity)	S1 - การเลือกตั้งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรในปี พ.ศ. 2566 เป็นโอกาสให้สถาบันพระปกเกล้า เผยแพร่ความรู้ความเข้าใจ และสร้างความตระหนักให้แก่ประชาชนผู้มีสิทธิเลือกตั้งถึงบทบาทของตนในการมีส่วนร่วมสำคัญที่จะช่วยให้การเลือกตั้งเป็นไปโดยบริสุทธิ์ยุติธรรม เป็นการเลือกตั้งอย่างสร้างสรรค์เพื่อประโยชน์ของประชาชนและประเทศชาติอย่างแท้จริง	1) เป็นโอกาสเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจเรื่องการเมืองมีส่วนร่วมในกระบวนการเลือกตั้ง ของผู้มีสิทธิเลือกตั้ง และการเลือกตั้งอย่างสร้างสรรค์ให้แก่ ผู้มีสิทธิเลือกตั้ง ผู้สมัคร นักการเมือง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 2) เป็นโอกาสที่จะส่งเสริมการเลือกตั้งที่มีคุณภาพ สุจริตเสรีและเป็นธรรม ผ่านการประยุกต์ใช้ตัวแบบ (model) การเลือกตั้งสมานฉันท์และไม่ซื้อสิทธิขายเสียงที่สถาบันพระปกเกล้าพัฒนาขึ้น ในการเลือกตั้งในระดับชาติ ในพื้นที่ที่มีความพร้อมและยินดีดำเนินการ 3) สนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้มีสิทธิเลือกตั้งในกระบวนการเลือกตั้งอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งก่อน ระหว่างและหลังการเลือกตั้ง 4) ลดปัญหาการทุจริตและความขัดแย้งอันอาจสืบเนื่องมาจากการแข่งขันหาเสียงเลือกตั้งอย่างรุนแรง พร้อมกับสร้างการยอมรับผลการเลือกตั้งและดำรงรักษาไว้ซึ่งความสมานฉันท์ไม่ขัดแย้งคุกคามระหว่างผู้สมัครและผู้มีสิทธิเลือกตั้งเมื่อการเลือกตั้งสิ้นสุดลง	1) นำเสนอผลการศึกษาวิจัยเรื่องการเลือกตั้งสมานฉันท์และไม่ซื้อสิทธิขายเสียงสู่สาธารณะ 2) ร่วมกับเครือข่ายของสถาบันพระปกเกล้าในพื้นที่ประยุกต์ใช้ตัวแบบการเลือกตั้งสมานฉันท์และไม่ซื้อสิทธิขายเสียงในการส่งเสริมการเลือกตั้งสมานฉันท์และไม่ซื้อสิทธิขายเสียง 3) ให้ความรู้กับประชาชนทั่วไป ให้มีความรู้พื้นฐานความเข้าใจเกี่ยวกับการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย บทบาทและหน้าที่ของนักการเมือง เพื่อให้ประชาชนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานเพื่อพัฒนาในระดับชาติ และกระตุ้นให้ประชาชนเห็นความสำคัญของการไปใช้สิทธิเลือกตั้ง	ส่งเสริม
O - ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	O1 - สมาชิกวุฒิสภาเข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตรต่างๆ ของสถาบันจำนวนมาก และการได้รับการสนับสนุนการทำงานจากสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎรและ สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา ทำให้เกิดช่องทางการติดต่อสื่อสารที่ดี และการจัดกิจกรรมวิชาการร่วมกับสถาบันอย่างต่อเนื่อง	1) สามารถติดต่อสื่อสาร สอบถามความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ได้โดยสะดวก และได้รับความร่วมมือที่ดียิ่งขึ้น 2) สามารถจัดกิจกรรมร่วมกันและได้รับความสนใจจากสมาชิกวุฒิสภา บุคลากรในวงงานรัฐสภามากยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง	(1) ติดต่อสื่อสาร และรับฟังข้อเสนอแนะ ข้อเสนอแนะจากนักศึกษาที่เป็นสมาชิกวุฒิสภา และนำมาพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง (2) จัดกิจกรรมร่วมกันอย่างต่อเนื่องและมีเวทีสำหรับการพัฒนางานร่วมกัน	ส่งเสริม

1.2 รายการความเสี่ยงและโอกาสที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบ ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อการทำงานของสถาบัน ทำให้การดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมาย ตัวชี้วัดและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้จำนวน 5 รายการ ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) จำนวน 1 รายการ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) จำนวน 1 รายการ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk : O) จำนวน 2 รายการ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk : C) จำนวน 1 รายการ ดังนี้

1.2.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) จำนวน 1 รายการ ได้แก่ การกำหนดนโยบาย และเป้าหมายการขับเคลื่อนการทำงานเชิงยุทธศาสตร์ของรัฐบาลชุดใหม่ อาจส่งผลกระทบต่อแนวทางและการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของสถาบันพระปกเกล้า

สาเหตุความเสี่ยง

- การกำหนดนโยบายการบริหารประเทศของรัฐบาลใหม่ ซึ่งอาจมีการยกเลิก ปรับ เปลี่ยนนโยบาย และเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์เพื่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม

มาตรการจัดการความเสี่ยงและโอกาส

- 1) ดำเนินการศึกษานโยบาย แนวทาง ยุทธศาสตร์การดำเนินงานของรัฐบาลชุดใหม่ และนำมาดำเนินการปรับยุทธศาสตร์การดำเนินงานกิจกรรม/โครงการ ของสถาบันให้สอดคล้อง และเชื่อมโยงกับนโยบาย และเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนฯ ของรัฐบาล

1.2.2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk : O) จำนวน 2 รายการ ได้แก่

(1) สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคระบาดร้ายแรง ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานของสถาบัน

สาเหตุความเสี่ยง

- เกิดการแพร่ระบาดของโรคระบาดร้ายแรง ทำให้พนักงานไม่สามารถเข้าปฏิบัติงานในสถาบันหรือเดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ได้ ส่งผลต่อการดำเนินงานตามแผนงาน

มาตรการจัดการความเสี่ยงและโอกาส

1) พัฒนาระบบการทำงานในรูปแบบดิจิทัล ได้แก่ การปฏิบัติงานที่บ้าน หรือ Work from home การจัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การจัดการเรียนการสอน การให้บริการด้านต่าง ๆ ของสถาบัน เช่น การให้บริการห้องสมุด การให้บริการศูนย์หนังสือของสถาบัน การเข้าชมพิพิธภัณฑ์ฯ แบบออนไลน์ เป็นต้น

2) กำชับให้พนักงาน เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานต้องปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคระบาดร้ายแรง

3) ให้มีคณะกรรมการบริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคระบาดร้ายแรง เพื่อทำหน้าที่ประเมินสถานการณ์ และวางกรอบแนวทางปฏิบัติเพื่อความปลอดภัยด้านสุขภาพของพนักงานและเจ้าหน้าที่ของสถาบัน ตลอดจนนักศึกษาทุกหลักสูตรของสถาบัน เพื่อป้องกันความปลอดภัยของพนักงานได้ทันทั่วทั้ง

(2) การทำงานร่วมกับสมาชิกรัฐสภา (สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร, สมาชิกวุฒิสภา) คณะกรรมาธิการ คณะอนุกรรมาธิการ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน ซึ่งมีความต้องการที่หลากหลายส่งผลต่อแนวทาง/ นโยบายการทำงานของสถาบัน

สาเหตุความเสี่ยง

- เนื่องจากสถาบันเป็นองค์กรชั้นนำด้านวิชาการ ทำให้เกิดความคาดหวังสูงจากสมาชิกรัฐสภา คณะกรรมาธิการ คณะอนุกรรมการ ซึ่งมีความต้องการที่หลากหลาย อีกทั้งข้อจำกัดด้านงบประมาณที่ได้รับ และบุคลากรของสำนักส่งเสริมวิชาการรัฐสภา ซึ่งเป็นหน่วยงานหลักที่มีอยู่อย่างจำกัด ทำให้ไม่สามารถสนับสนุนงานวิชาการให้กับสมาชิกรัฐสภาได้ตรงตามทุกความต้องการ

มาตรการจัดการความเสี่ยงและโอกาส

1) วางแผนการสนับสนุนการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เช่น การเตรียมการจัดหลักสูตรให้กับผู้เชี่ยวชาญ ผู้ชำนาญการ ผู้ช่วยปฏิบัติงานของสมาชิกรัฐสภาเพื่อให้บุคคลเหล่านี้ได้ให้บริการด้านวิชาการแก่สมาชิกรัฐสภาในเบื้องต้น

2) การจัดทำเอกสารงานวิจัยฉบับย่อ เพื่อให้สมาชิกรัฐสภาอ่านเอกสารได้รวดเร็วทั้งที่เป็นการจัดทำเอกสารสรุปงานวิจัย และ เอกสารสรุปงานวิจัย ผลงานวิชาการ

3) ทำงานร่วมกับเครือข่ายความร่วมมือที่ทางสำนักได้ทำข้อตกลงกันไว้

4) จัดทำคู่มือแนวทางการสนับสนุนงานบริการวิชาการ

5) จัดทำฐานข้อมูลผลงานวิชาการให้เป็นระบบ เพื่อให้ง่ายต่อการสืบค้นและการบริการ

1.2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) จำนวน 1 รายการ ได้แก่ เงินกองทุนเพื่อการพัฒนาและเผยแพร่ประชาธิปไตยที่มีอยู่ มีแนวโน้มลดลง

สาเหตุความเสี่ยง

- เนื่องจากรัฐบาลไม่มีงบประมาณเพียงพอสำหรับการจัดสรรให้ทุกหน่วยงาน ทำให้สถาบันได้รับการจัดสรรงบประมาณประจำปีลดลง ส่งผลให้สถาบันต้องจัดสรรเงินกองทุนฯ สำหรับดำเนินงานตามภารกิจและเป้าหมายของสถาบัน

มาตรการจัดการความเสี่ยงและโอกาส

1) วางแผนการเสนอโครงการเพื่อขอรับการจัดสรรงบประมาณประจำปีให้สอดคล้องกับแนวทางการจัดสรรงบประมาณของรัฐบาล

2) สถาบันดำเนินการทำสัญญาจ้างบริษัทเพื่อดำเนินการบริหารจัดการคิดค่าเช่าที่จอดรถที่ตึกการบินไทย เพื่อเป็นแหล่งหารายได้ส่วนหนึ่งของสถาบันฯ

3) สถาบันดำเนินการจัดทำหลักสูตรเงินนอกเพิ่มขึ้น โดยในปีงบประมาณ 2566 ประมาณการรายรับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากแหล่งทุนภายนอกและการให้บริการทางวิชาการ เป็นเงิน 10,378,000 ลบ.

4) สถาบันได้ดำเนินการ นำเงินกองทุนฯ ไปดำเนินการลงทุน ทั้งซื้อพันธบัตร และซื้อสลากออมทรัพย์ โดยในปีงบประมาณ 2566 ประมาณการรายได้ดอกเบี้ยของเงินฝากธนาคาร เป็นเงิน 16,576,849.31 บาท

5) การขอเงินสนับสนุนจากภาคเอกชน ในการบูรณาการทำงานร่วมกัน

6) การยกเว้นการหักเงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากแหล่งทุนภายนอกทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้สถาบันสามารถแข่งขันกับหน่วยงานอื่นในการเสนอโครงการเพื่อดำเนินการวิจัย จัดการฝึกอบรม สัมมนา หรือดำเนินการอื่นใดได้

1.2.4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk : C) จำนวน 1 รายการ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลง กฎ ระเบียบ นโยบาย ข้อบังคับ ของหน่วยงานภาครัฐ ส่งผลต่อการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ของสถาบันพระปกเกล้า

สาเหตุความเสี่ยง

- การประกาศเปลี่ยนแปลง กฎหมาย ระเบียบ นโยบาย และข้อบังคับต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐ

มาตรการจัดการความเสี่ยงและโอกาส

1) ศึกษากฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ พร้อมทั้งเปรียบเทียบและประเมินผลกระทบที่มีต่อสถาบันพระปกเกล้า เพื่อพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานของสถาบันฯ ให้สอดคล้องถูกต้องตามกฎหมายหรือระเบียบนั้น ๆ

2) เฝ้าระวังและติดตามข้อมูลข่าวสาร การมีผลบังคับใช้กฎหมาย เพื่อปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง

ตารางแสดงเหตุการณ์/ รายการความเสี่ยงที่ผลกระทบต่อเชิงลบ (ระดับองค์กร)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ประเภท	เหตุการณ์/รายการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง
S - ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)	S1 - การกำหนดนโยบาย และเป้าหมายการขับเคลื่อนการทำงานเชิงยุทธศาสตร์ของรัฐบาลชุดใหม่ อาจส่งผลกระทบต่อแนวทางและการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของสถาบันพระปกเกล้า	M33 (ปานกลาง)	L21 (ต่ำ)
O - ด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	O1- สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคระบาดร้ายแรง ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานของสถาบัน	M22 (ปานกลาง)	L11 (ต่ำ)
	O2- การทำงานร่วมกับสมาชิกวุฒิสภา (สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร, สมาชิกวุฒิสภา) คณะกรรมาธิการ คณะอนุกรรมาธิการ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน ซึ่งมีความต้องการที่หลากหลาย ส่งผลกระทบต่อแนวทาง/ นโยบายการทำงานของสถาบัน	M23 (ปานกลาง)	L11 (ต่ำ)
F - ด้านการเงิน (Financial Risk)	F1 - เงินกองทุนเพื่อการพัฒนาและเผยแพร่ประชาธิปไตยที่มีอยู่ มีแนวโน้มลดลง	H34 (สูง)	M22 (ปานกลาง)
C - ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)	C1 - การเปลี่ยนแปลง กฎ ระเบียบ นโยบาย ข้อบังคับ ของหน่วยงานภาครัฐ ส่งผลต่อการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ของสถาบันพระปกเกล้า	M33 (ปานกลาง)	L21 (ต่ำ)

แผนภาพแสดงการประเมินระดับความเสี่ยงและโอกาสที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบ
(ระดับองค์กร) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
(Risk Assessment Matrix)

ผลกระทบที่จะเกิดขึ้น (IMPACT CRITERIA)	5 สูงมาก					
	4 สูง			F1		
	3 ปานกลาง		O2	S1 C1		
	2 น้อย		O1			
	1 น้อยมาก					
		1 น้อยมาก	2 น้อย	3 ปานกลาง	4 สูง	5 สูงมาก
โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ (LIKELIHOOD CRITERIA)						

แผนภาพแสดงระดับความเสี่ยงที่คาดหวังการบริหารความเสี่ยงและโอกาสที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบ
(ระดับองค์กร) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
(Risk Assessment Matrix)

ผลกระทบที่จะเกิดขึ้น (IMPACT CRITERIA)	5 สูงมาก					
	4 สูง			F1		
	3 ปานกลาง		O2	S1 C1		
	2 น้อย		O1 F1			
	1 น้อยมาก	O1 O2	S1 C1			
		1 น้อยมาก	2 น้อย	3 ปานกลาง	4 สูง	5 สูงมาก
โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ (LIKELIHOOD CRITERIA)						

2. แผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส (ระดับโครงการ หรือกระบวนการ) ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. 2566

2.1 รายการความเสี่ยงและโอกาสที่ส่งผลกระทบต่อเชิงบวก จำนวน 23 รายการ ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) จำนวน 4 รายการ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk : O) จำนวน 18 รายการ และความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) จำนวน 1 รายการ แบ่งออกเป็น มาตรการจัดการความเสี่ยงและโอกาส “คงไว้” จำนวน 6 รายการ “ส่งเสริม” จำนวน 15 รายการ และ “เสนอเพื่อพิจารณา” จำนวน 2 รายการ ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง	“คงไว้”	“ส่งเสริม”	“เสนอเพื่อพิจารณา”	รวมรายการความเสี่ยงฯ
S – ด้านกลยุทธ์	ไม่มี	4	ไม่มี	4
O – ด้านปฏิบัติการ	5	11	2	18
F – ด้านการเงิน	1	ไม่มี	ไม่มี	1
C - ด้านการปฏิบัติตาม กฎระเบียบ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
รวม	6	15	2	23

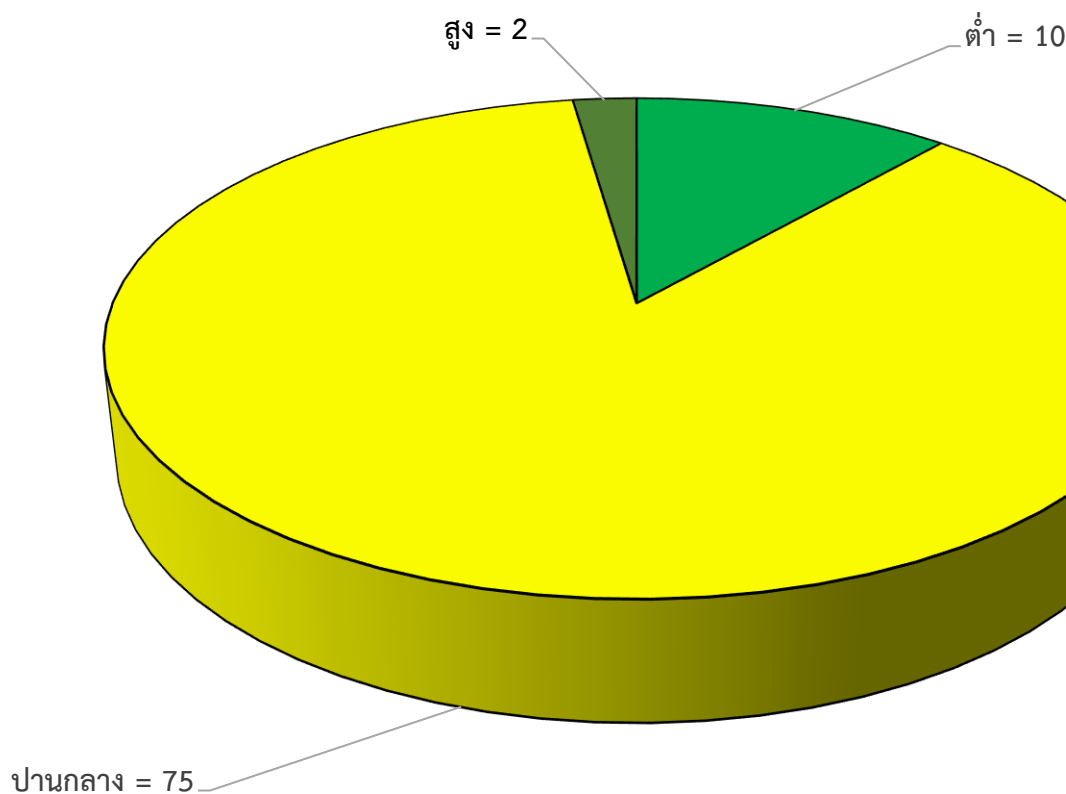
2.2 รายการความเสี่ยงและโอกาสที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบ จำนวน 87 รายการ ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) จำนวน 1 รายการ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk : O) จำนวน 85 รายการ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk : C) จำนวน 1 รายการ

ประเภทความเสี่ยง	“การลด”	“การหลีกเลี่ยง”	“การโอน”	รวมรายการความเสี่ยงฯ
S – ด้านกลยุทธ์	1	ไม่มี	ไม่มี	1
O – ด้านปฏิบัติการ	79	ไม่มี	6	85
F - ด้านการเงิน	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
C - ด้านการปฏิบัติตาม กฎระเบียบ	1	ไม่มี	ไม่มี	1
รวม	81	ไม่มี	6	87

ตารางแสดงระดับความเสี่ยงและโอกาสที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
(ระดับโครงการ หรือกระบวนการ)

ระดับความเสี่ยง	ตำแหน่งความเสี่ยง	ความหมาย	จำนวนเหตุการณ์/ รายการ
ต่ำ (Low)	L11, L12, L13, L21, L31	ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการบันทึกและทบทวนความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง	10
ปานกลาง (Medium)	M14, M15, M22, M23, M24, M32, M33, M41, M42, M51	ความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลางที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด	75
สูง (High)	H25, H34, H35, H43, H44, H52, H53	ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องมีการจัดการอย่างเร่งด่วน	2
สูงมาก (Extreme)	E45, E54, E55	ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงมากที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องมีการจัดการทันที	ไม่มี
รวม			87

แผนภาพแสดงจำนวนเหตุการณ์/รายการความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบ
(ระดับโครงการหรือกระบวนการ) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566



แผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส (เชิงบวก)

(ระดับองค์กร)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

แผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (ระดับองค์กร) (เชิงบวก) (RM-1)

รายการเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเชิงบวก (Opportunity : O)

ลำดับ	ระบุเหตุการณ์/โอกาส	ประเภท	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	แนวทางการดำเนินการ/ข้อเสนอ	มาตรการจัดการโอกาส	ผู้รับผิดชอบ
1	S1 - การเลือกตั้งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรในปี พ.ศ. 2566 เป็นโอกาสให้สถาบันพระปกเกล้า เผยแพร่ความรู้ความเข้าใจ และสร้างความตระหนักให้แก่ประชาชนผู้มีสิทธิเลือกตั้งถึงบทบาทของตนในการมีส่วนร่วมสำคัญที่จะช่วยให้การเลือกตั้งเป็นไปโดยบริสุทธิ์ยุติธรรม เป็นการเลือกตั้งอย่างสร้างสรรค์เพื่อประโยชน์ของประชาชนและประเทศชาติอย่างแท้จริง	S = ด้านกลยุทธ์ (Strategic Opportunity)	<p>1) เป็นโอกาสเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจเรื่องการเมืองมีส่วนร่วมในกระบวนการเลือกตั้ง ของผู้มีสิทธิเลือกตั้ง และการเลือกตั้งอย่างสร้างสรรค์ให้แก่ ผู้มีสิทธิเลือกตั้ง ผู้สมัคร นักการเมือง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p>2) เป็นโอกาสที่จะส่งเสริมการเลือกตั้งที่มีคุณภาพ สุจริตเสรีและเป็นธรรม ผ่านการประยุกต์ใช้ตัวแบบ (model) การเลือกตั้งสมานฉันท์และไม่ซื้อสิทธิขายเสียงที่สถาบันพระปกเกล้าพัฒนาขึ้น ในการเลือกตั้งในระดับชาติในพื้นที่ที่มีความพร้อมและยินดีดำเนินการ</p> <p>3) สนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้มีสิทธิเลือกตั้งในกระบวนการเลือกตั้งอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งก่อน ระหว่างและหลังการเลือกตั้ง</p> <p>4) ลดปัญหาการทุจริตและความขัดแย้งอันอาจสืบเนื่องมาจากการแข่งขันหาเสียงเลือกตั้งอย่างรุนแรง พร้อมทั้งสร้างการยอมรับผลการเลือกตั้งและดำรงรักษาไว้ซึ่งความสมานฉันท์ไม่ขัดแย้งคุกคามระหว่างผู้สมัครและผู้มีสิทธิเลือกตั้งเมื่อการเลือกตั้งสิ้นสุดลง</p>	<p>1) นำเสนอผลการศึกษาวิจัยเรื่องการเลือกตั้งสมานฉันท์และไม่ซื้อสิทธิขายเสียงสู่สาธารณะ</p> <p>2) ร่วมกับเครือข่ายของสถาบันพระปกเกล้าในพื้นที่ ประยุกต์ใช้ตัวแบบการเลือกตั้งสมานฉันท์และไม่ซื้อสิทธิขายเสียงในการส่งเสริมการเลือกตั้งสมานฉันท์และไม่ซื้อสิทธิขายเสียง</p> <p>3) ให้ความรู้กับประชาชนทั่วไป ให้ความรู้พื้นฐาน ความเข้าใจเกี่ยวกับการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย บทบาทและหน้าที่ของนักการเมือง เพื่อให้ประชาชนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานเพื่อพัฒนาในระดับชาติ และกระตุ้นให้ประชาชนเห็นความสำคัญของการไปใช้สิทธิ์เลือกตั้ง</p>	2. ส่งเสริม	ผู้บริหารฯ/ สสม./สนป./ วคม./สวพ.
2	O1 - สมาชิกวุฒิสภาเข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตรต่างๆ ของสถาบันจำนวนมาก และการได้รับการสนับสนุนการทำงานจากสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎรและ สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา ทำให้เกิดช่องทางการติดต่อสื่อสารที่ดี และการจัดกิจกรรมวิชาการร่วมกับสถาบันอย่างต่อเนื่อง	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	<p>1) สามารถติดต่อสื่อสาร สอบถามความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ได้โดยสะดวก และได้รับความร่วมมือได้ดียิ่งขึ้น</p> <p>2) สามารถจัดกิจกรรมร่วมกันและได้รับความสนใจจากสมาชิกวุฒิสภา บุคลากรในวงงานรัฐสภามากยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>(1) ติดต่อสื่อสาร และรับฟังข้อเสนอแนะ ข้อเสนอแนะจากนักศึกษาที่เป็นสมาชิกวุฒิสภา และนำมาพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง</p> <p>(2) จัดกิจกรรมร่วมกันอย่างต่อเนื่องและมีเวทีสำหรับการพัฒนางานร่วมกัน</p>	2. ส่งเสริม	สสว.

แผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส (เชิงลบ)

(ระดับองค์กร)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

แผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส (ระดับองค์กร) (เชิงลบ) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (RM-1)

รายการเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบ (Impact : I)

ลำดับ	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
	เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/ Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/ Impact)	ผู้รับผิดชอบ
					ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
1	S1 - การกำหนดนโยบาย และเป้าหมาย การขับเคลื่อนการทำงานเชิงยุทธศาสตร์ของรัฐบาลชุดใหม่ อาจส่งผลกระทบต่อแนวทาง และการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของสถาบันพระปกเกล้า	การกำหนดนโยบายการบริหารประเทศของรัฐบาลใหม่ ซึ่งอาจมีการยกเลิก ปรับเปลี่ยนนโยบาย และเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์เพื่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม	S = ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้น มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด	ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด	1) ดำเนินการศึกษานโยบาย แนวทาง ยุทธศาสตร์การดำเนินงานของรัฐบาล 2) ดำเนินการปรับยุทธศาสตร์การดำเนินงานกิจกรรม/โครงการ ของสถาบันให้สอดคล้องและเชื่อมโยงกับนโยบาย และเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนฯ ของรัฐบาล	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	ผู้บริหารฯ/ ทุกสำนัก วิทยาลัย และหน่วยงาน

แผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส (ระดับองค์กร) (เชิงลบ) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (RM-1)

รายการเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบ (Impact : I)

ลำดับ	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
	เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/ Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/ Impact)	ผู้รับผิดชอบ
					ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
2	F1- เงินกองทุนเพื่อการพัฒนาและเผยแพร่ประชาธิปไตยที่มีอยู่ มีแนวโน้มลดลง	เนื่องจากรัฐบาลไม่มีงบประมาณเพียงพอสำหรับการจัดสรรให้ทุกหน่วยงาน ทำให้สถาบันได้รับการจัดสรรงบประมาณประจำปีลดลง ส่งผลให้สถาบันต้องจัดสรรเงินกองทุนฯ สำหรับดำเนินงานตามภารกิจและเป้าหมายของสถาบัน	F = ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ข) ด้านการเงิน	4 = สูง	H34 = ความเสี่ยงระดับสูง อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับไม่ได้ ต้องจัดการอย่างเร่งด่วน	2. การลด	คณะกรรมการกองทุนการเงิน การงบประมาณ และทรัพย์สินสถาบัน พระปกเกล้า ได้แต่งตั้งคณะกรรมการศึกษาและเสนอแนะนโยบายการลงทุนและการจัดหาผลประโยชน์จากเงินได้หรือรายได้ของสถาบัน พระปกเกล้า เพื่อหาผลตอบแทนที่สูงกว่าเงินฝากออมทรัพย์ โดยให้ค้ำึงถึงผลตอบแทนและความเสี่ยง	1) วางแผนการเสนอโครงการเพื่อขอรับการจัดสรรงบประมาณประจำปีให้สอดคล้องกับแนวทางการจัดสรรงบประมาณของรัฐบาล 2) สถาบันดำเนินการทำสัญญาจ้างบริษัท เพื่อดำเนินการบริหารจัดการคิดค่าเช่าที่จอดรถ ที่ตึกการบินไทย เพื่อเป็นแหล่งหารายได้ส่วนหนึ่งของสถาบันฯ 3) สถาบันดำเนินการจัดหาหลักสูตรเงินนอกเพิ่มขึ้น โดยในปีงบประมาณ 2566 งบประมาณการรายรับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากแหล่งทุนภายนอกและการให้บริการทางวิชาการ เป็นเงิน 10,378,000 บาท 4) สถาบันได้ดำเนินการ นำเงินกองทุนฯ ไปดำเนินการลงทุน ทั้งซื้อพันธบัตรและซื้อสลากออมทรัพย์ โดยในปีงบประมาณ 2566 งบประมาณการรายได้ดอกเบี้ยของเงินฝากธนาคาร เป็นเงิน 16,576,849.31 บาท 5) การขอเงินสนับสนุนจากภาคเอกชน ในการบูรณาการทำงานร่วมกัน 6) การยกเว้นการหักเงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากแหล่งทุนนอกทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้สถาบันสามารถแข่งขันกับหน่วยงานอื่นในการเสนอโครงการเพื่อดำเนินการวิจัย จัดการฝึกอบรม สัมมนาหรือดำเนินการอื่นใดได้	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	ส่วนงานงบประมาณ

แผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส (ระดับองค์กร) (เชิงลบ) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (RM-1)

รายการเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบ (Impact : I)

ลำดับ	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
	เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/ Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/ Impact)	ผู้รับผิดชอบ
					ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
3	O1 - สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคระบาดร้ายแรง ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานของสถาบัน	- เกิดการแพร่ระบาดของโรคระบาดร้ายแรง ทำให้พนักงานไม่สามารถเข้าปฏิบัติงานในสถาบันหรือเดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ได้ ส่งผลต่อการดำเนินงานตามแผนงานได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (n) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด	ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคระบาดร้ายแรง ของคณะกรรมการบริหารสถานการณ์การป้องกัน การแพร่ระบาดฯ ของสถาบันพระปกเกล้า	(1) พัฒนาระบบการทำงานในรูปแบบดิจิทัล ได้แก่ การปฏิบัติงานที่บ้าน หรือ Work from home การจัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การจัดการเรียนการสอน การให้บริการด้านต่าง ๆ ของสถาบัน เช่น การให้บริการห้องสมุด การให้บริการศูนย์หนังสือของสถาบัน การเข้าชมพิพิธภัณฑ์ฯ แบบออนไลน์ เป็นต้น (2) กำชับให้พนักงาน เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานต้องปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคระบาดร้ายแรง (3) ให้มีคณะกรรมการบริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคระบาดร้ายแรง เพื่อทำหน้าที่ประเมินสถานการณ์ และวางกรอบแนวทางปฏิบัติเพื่อความปลอดภัยด้านสุขภาพของพนักงานและเจ้าหน้าที่ของสถาบัน ตลอดจนนักศึกษาทุกหลักสูตรของสถาบัน เพื่อป้องกันความปลอดภัยของพนักงานได้ทันทั่วทั้งที่	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	ผู้บริหารฯ/ทุกสำนักวิทยาลัยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

แผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส (ระดับองค์กร) (เชิงลบ) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (RM-1)

รายการเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบ (Impact : I)

ลำดับ	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
	เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/ Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/ Impact)	ผู้รับผิดชอบ
					ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
4	O2 - การทำงานร่วมกับสมาชิกรัฐสภา (สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร, สมาชิกวุฒิสภา) คณะกรรมาธิการ คณะอนุกรรมาธิการ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน ซึ่งมีความต้องการที่หลากหลาย ส่งผลต่อแนวทาง/นโยบายการทำงานของสถาบัน	เนื่องจากสถาบันเป็นองค์กรชั้นนำด้านวิชาการ ทำให้เกิดความคาดหวังสูงจากสมาชิกรัฐสภา คณะกรรมาธิการ คณะอนุกรรมาธิการ ซึ่งมีความต้องการที่หลากหลาย อีกทั้งข้อจำกัดด้านงบประมาณที่ได้รับ และบุคลากรของสำนักส่งเสริมวิชาการรัฐสภา ซึ่งเป็นหน่วยงานหลักที่มีอยู่อย่างจำกัด ทำให้ไม่สามารถสนับสนุนงานวิชาการให้กับสมาชิกรัฐสภาได้ตรงตามทุกความต้องการ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (n) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ค) ด้านการบริการ	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	- เตรียมความพร้อมด้านการให้บริการข้อมูล ข่าวสาร การประชาสัมพันธ์การขอรับบริการวิชาการ หรือการเผยแพร่ทางช่องทางอื่น ๆ ที่เข้าถึงได้ง่าย	1. วางแผนการสนับสนุนการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เช่น การเตรียมการจัดหลักสูตรให้กับผู้เชี่ยวชาญ ผู้ชำนาญการ ผู้ช่วยปฏิบัติงานของสมาชิกรัฐสภา เพื่อให้บุคคลเหล่านี้ได้ให้บริการด้านวิชาการแก่สมาชิกรัฐสภาในเบื้องต้น 2. การจัดทำเอกสารงานวิจัยฉบับย่อ เพื่อให้สมาชิกรัฐสภาอ่านเอกสารได้รวดเร็ว ทั้งที่เป็นการจัดทำเอกสารสรุปงานวิจัย และ เอกสารสรุปงานวิจัยผลงานวิชาการ 3. ทำงานร่วมกับเครือข่ายความร่วมมือที่ทางสำนักได้ทำข้อตกลงกันไว้ 4. จัดทำคู่มือแนวทางการสนับสนุนงานบริการวิชาการ 5. จัดทำฐานข้อมูลผลงานวิชาการให้เป็นระบบ เพื่อให้ง่ายต่อการสืบค้นและการบริการ	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	สำนักส่งเสริมวิชาการรัฐสภา

แผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส (ระดับองค์กร) (เชิงลบ) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (RM-1)

รายการเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบ (Impact : I)

ลำดับ	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
	เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/ Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/ Impact)	ผู้รับผิดชอบ
					ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
5	C1 - การเปลี่ยนแปลง กฎ ระเบียบ นโยบาย ข้อบังคับ ของหน่วยงานภาครัฐ ส่งผลต่อการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ของสถาบันพระปกเกล้า	การประกาศเปลี่ยนแปลง กฎหมาย ระเบียบ นโยบาย และข้อบังคับต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐ	C = ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด	- ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด	1) ศึกษากฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ พร้อมทั้งเปรียบเทียบและประเมินผลกระทบที่มีต่อสถาบันพระปกเกล้า เพื่อพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานของสถาบันฯ ให้สอดคล้องถูกต้องตามกฎหมายหรือระเบียบนั้น ๆ 2) เฝ้าระวังและติดตามข้อมูลข่าวสาร การมีผลบังคับใช้กฎหมาย เพื่อปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	สำนักงานเลขาธิการ (งานกฎหมาย)

แผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส (เชิงบวก)

(ระดับโครงการ หรือกระบวนการ)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

แผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส (ระดับโครงการ หรือกระบวนการ) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (RM-1)

รายการเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเชิงบวก (Opportunity : O)

ลำดับ	รหัสโครงการ/ งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/ วิทยาลัย/ หน่วยงาน	ระบุเหตุการณ์/โอกาส	ประเภท	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	แนวทางการดำเนินการ/ข้อเสนอ	มาตรการ จัดการโอกาส	ผู้รับผิดชอบ
1	66007	โครงการศึกษาบทบาทของพรรคการเมือง กับการให้การศึกษาทางการเมือง	วคม.	อาจมีการยุบสภา เลือกตั้งใหม่	S = ด้านกลยุทธ์ (Strategic Opportunity)	มีการนำการวิจัยไปอ้างถึง	ส่งงานวิจัยให้หน่วยงานที่ร้องขอ	2. ส่งเสริม	นางณัชชาภัทร อมรกุล / นายปุรวิชัย วัฒน สุข / นพพร มุสิกศิลป์
2	66008	โครงการวิเคราะห์ผลทางการเมืองของ กฎหมายเลือกตั้งในประเทศไทย	วคม.	อาจมีการยุบสภา เลือกตั้งใหม่	S = ด้านกลยุทธ์ (Strategic Opportunity)	มีการนำการวิจัยไปอ้างถึง	ส่งงานวิจัยให้หน่วยงานที่ร้องขอ	2. ส่งเสริม	นางณัชชาภัทร อมรกุล / นายปุรวิชัย วัฒน สุข / นพพร มุสิกศิลป์
3	66010	หลักสูตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบ ประชาธิปไตย รุ่นที่ 12 และ 13	วคม.	โอกาสในการสร้างเครือข่ายผู้นำรุ่นใหม่ร่วมกันทำ ประโยชน์เพื่อสังคมเป็นการสร้าง impact ต่อ สาธารณะ	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	1.กิจกรรม CSR ของนักศึกษาในช่วงสถานการณ์การแพร่ ระบาดของ COVID-19 2.โครงการกลุ่มเชิงปฏิบัติที่นักศึกษาลงพื้นที่เป้าหมาย และลงมือปฏิบัติเพื่อประโยชน์ต่อสังคม	แนะนำให้นักศึกษารุ่นต่อไปต่อยอดการจัดทำโครงการกลุ่มเชิงปฏิบัติในพื้นที่ หรือ กลุ่มเป้าหมายเดิมเพื่อความยั่งยืนของโครงการ	2. ส่งเสริม	น.ส.ณณกุล อินทรลักษณ์, น.ส.นพพร มุสิก ศิลป์
4	66011	โครงการสัมมนาเพื่อเสริมสร้างความรู้แก่ ผู้นำทางการเมืองและการบริหาร	วคม.	งานสัมมนาถูกอ้างถึงหรือถูกนำไปใช้	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	เนื่องจากงานสัมมนาได้รับการอ้างอิงและถูกนำไปใช้ ประโยชน์	ประชาสัมพันธ์งานสัมมนา	2. ส่งเสริม	นางสาวสุรีย์พร ตั้งวิเศษทรัพย์
5	66027	โครงการแนวทางการเสริมสร้างความเสมอ ภาคระหว่างเพศ กรณีศึกษาการ ประยุกต์ใช้ GRB กับองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	สวพ.	สร้างและสานต่อเครือข่ายความร่วมมือในการดำเนิน กิจกรรมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	งานวิจัย/ ประเด็นเนื้อหา มีโอกาสได้รับความสนใจ และ ถูกนำไปประยุกต์ใช้มากยิ่งขึ้น	ประชาสัมพันธ์โครงการและรายงานผลการดำเนินงานโครงการที่ผ่านมา	1. คงไว้	น.ส.วลัยพร ล้อ อัครจริย
6	66034	โครงการศึกษาพฤติกรรมทางการเมืองของ ประชาชนในการเลือกตั้งปี 2566	สวพ.	มีโอกาสดูรับความสนใจและใช้อ้างอิงในอนาคต	S = ด้านกลยุทธ์ (Strategic Opportunity)	สถาบันเป็นที่รู้จักและได้รับความไว้วางใจ	ประชาสัมพันธ์ผลงานในระยะเวลาที่เหมาะสม และต่อเนื่อง	2. ส่งเสริม	น.ส.วลัยพร ล้อ อัครจริย

รายการเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเชิงบวก (Opportunity : O)

ลำดับ	รหัสโครงการ/ งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/ วิทยาลัย/ หน่วยงาน	ระบุเหตุการณ์/โอกาส	ประเภท	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	แนวทางการดำเนินการ/ข้อเสนอ	มาตรการ จัดการโอกาส	ผู้รับผิดชอบ
7	66038	โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาหลักสูตรส่งเสริม ความเป็นพลเมืองในยุคดิจิทัล (Research project to develop curriculum to promote citizenship in the digital age)	สสม.	การเปลี่ยนแปลงสู่สังคมดิจิทัล	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	ผลการวิจัยสามารถนำไปใช้ในการอบรมพลเมือง ประชาธิปไตยในสังคมดิจิทัล	นำไปใช้ในงานส่งเสริมความเป็นพลเมือง	3. เสนอเพื่อ พิจารณา	ศรัณยู หนันทรัพย์
8	66042	โครงการผู้นำเยาวชนแห่งอนาคต	สสม.	การพัฒนาเนื้อหาและกิจกรรม ให้มีกระบวนการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้มากขึ้น	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	มีกระบวนการหรือกิจกรรมให้เยาวชนได้แลกเปลี่ยน เรียนรู้หลังการอบรมทางวิชาการ	ออกแบบกิจกรรมให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และสร้างการมีส่วนร่วม	2. ส่งเสริม	น.ส.น้ำผึ้ง จิว ปัญญา และ น.ส. สุนิสา ลัด ดาอาชชะวะ
9	66043	โครงการอบรมวิทยากรหลักสูตรวิถี พลเมืองกับการปกครองในระบอบ ประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรง เป็นประมุข	สสม.	โครงการที่สอดคล้องกับแผนการปฏิรูปประเทศด้าน การเมือง กิจกรรมปฏิรูปที่ 1 การส่งเสริมความรู้ทางการ เมืองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรง เป็นประมุข	F = ด้านการเงิน (Financial Opportunity)	สถาบันพระปกเกล้าได้รับจัดสรรงบประมาณจากสำนักงบประมาณ ประมาณในทุกๆ ปีงบประมาณ	การขับเคลื่อนโครงการตามทิศทางของยุทธศาสตร์ชาติและแผนปฏิรูปประเทศ การ ส่งเสริมความรู้ทางการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตยอันมี พระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขที่มีเนื้อหาพร้อมสมัย โดดเด่น และสามารถเข้าถึง ประชาชนได้ทุกกลุ่มเป้าหมาย เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ความเข้าใจถูกต้อง เกี่ยวกับการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็น ประมุข และสามารถแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วม ทางการเมืองได้อย่างสุจริต	1. คงไว้	นายสุพจน์ พากเพียร
10	66045	โครงการปฏิบัติการเสริมสร้างพลังพลเมือง	สสม.	นโยบายของผู้บริหารให้เพิ่มพื้นที่ปฏิบัติการ	S = ด้านกลยุทธ์ (Strategic Opportunity)	เพิ่มและขยายพื้นที่ความสำเร็จให้มากขึ้น	ค้นหาพื้นที่ปฏิบัติการเพิ่ม	2. ส่งเสริม	นายชูศักดิ์ ปัญญามูล
11	66046	บริหารสำนักส่งเสริมการเมืองภาคพลเมือง	สสม.	การนำเครื่องมือ หรือเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีอยู่ในปัจจุบัน อาทิ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ แอปพลิเคชันต่างๆ มาใช้ให้ เกิดประโยชน์สูงสุด ในการสื่อสาร การปฏิบัติงาน และการ ทำงานร่วมกัน หรือใช้เพื่อพัฒนากระบวนการทำงาน ให้มี ความทันสมัยและมีประสิทธิภาพ	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	สามารถนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ แอปพลิเคชันต่างๆ มา ปรับใช้ในการสื่อสารภายใน ประจำปี 2566	ดำเนินการศึกษาเทคโนโลยีที่มีอยู่ในปัจจุบัน และนำไปปรับใช้ในงานสื่อสารภายใน	2. ส่งเสริม	นางสาวจันจิรา วัฒนพงษ์
12	66047	โครงการบริหารพิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกเกล้าเจ้าอยู่หัว	พพ.	การส่งเสริมและพัฒนาพิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกเกล้าเจ้าอยู่หัวให้เป็นแหล่งเรียนรู้ โดยการจัดทำ พิพิธภัณฑ์เสมือนจริง (Virtual Museum)	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	เพื่อเพิ่มช่องทางในการเข้าชมสำหรับสาธารณชนที่สนใจ ซึ่งอาจจะไม่สามารถเดินทางมาเข้าชมได้ที่พิพิธภัณฑ์ที่ตั้งอยู่ แต่ยังสามารถเข้าชมผ่านพิพิธภัณฑ์เสมือนจริง (Virtual Museum) ได้	ดูแลรักษาระบบพิพิธภัณฑ์เสมือนจริง (Virtual Museum)	2. ส่งเสริม	น.ส.ศันสนีย์ ท้วมเทียบ

รายการเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเชิงบวก (Opportunity : O)

ลำดับ	รหัสโครงการ/ งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/ วิทยาลัย/ หน่วยงาน	ระบุเหตุการณ์/โอกาส	ประเภท	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	แนวทางการดำเนินการ/ข้อเสนอ	มาตรการ จัดการโอกาส	ผู้รับผิดชอบ
13	66049	โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ประชาธิปไตย	พพ.	เพื่อส่งเสริมให้ศูนย์การเรียนรู้ประชาธิปไตยเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการเมืองการปกครองอีกแห่งหนึ่ง	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	ศูนย์การเรียนรู้ประชาธิปไตยจะเป็นพื้นที่แห่งการเรียนรู้ด้านการเมืองการปกครองในประเทศอีกแห่งหนึ่ง	ดำเนินการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ให้สาธารณชนได้รับทราบ และเข้าถึงศูนย์การเรียนรู้ประชาธิปไตยแห่งนี้ เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ทางการเมืองการปกครองอีกแห่งหนึ่งของประเทศ	2. ส่งเสริม	น.ส.พจมาลัย พุดมี
14	66062	โครงการส่งเสริมภาพลักษณ์และ ประชาสัมพันธ์	ขลส.	สถาบันพระปกเกล้า เป็นสถาบันวิชาการด้านการเมืองการปกครอง รัฐศาสตร์ การเมืองภาคพลเมือง ทำให้สื่อมวลชนให้ความสนใจติดตามทำข่าว ทั้งผลงานวิชาการการประชุม และกิจกรรมของนักศึกษาหลักสูตรต่าง ๆ	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	ข่าวผลงานของสถาบันพระปกเกล้า ได้รับการเผยแพร่โดยสื่อมวลชนทั้ง หนังสือพิมพ์ และสื่อออนไลน์	จัดกิจกรรมแสดงผลงานของสถาบัน เช่น การจัดแสดงผลงานในนามสถาบันพระปกเกล้า จัดกิจกรรมสื่อมวลชนได้พบผู้บริหารสถาบัน นักวิชาการ	3. เสนอเพื่อพิจารณา	น.ส.วรรัตน์ น.ส.จินห์จุฑา น.ส.ชยานิชย์ นางนราวรรณ
15	66064	โครงการผลิตรายการโทรทัศน์	ขลส.	ผลิตและเผยแพร่รายการโทรทัศน์เพื่อเผยแพร่ความรู้ด้านการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข รวมทั้งเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองภาคพลเมือง	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	มีการผลิตและเผยแพร่สื่อออกอากาศ ในรูปแบบรายการโทรทัศน์ และรูปแบบออนไลน์	ติดตามสถานการณ์ปัจจุบัน ทั้งการเมือง เศรษฐกิจ สังคมและอื่นๆ เพื่อให้รายการมีความน่าสนใจ และร่วมสมัย รวมทั้งจะสืบเสาะรายการ	2. ส่งเสริม	นางสาววรรัตน์ ชัยชนะ
16	66065	โครงการเครือข่ายในและต่างประเทศ	ขลส.	สถานการณ์โลกระบาดคลี่คลายทำให้สามารถเดินทางไปลงนาม MOU หรือจัดกิจกรรมทางวิชาการในต่างประเทศได้	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	- ได้เครือข่าย MOU ใหม่ หรือได้มีการลงนามต่ออายุ - ได้เยี่ยมเยียนเครือข่ายต่างประเทศหลังจากไม่สามารถเดินทางไปต่างประเทศได้ หรือหน่วยงานต่างประเทศสามารถมาเยี่ยมเยียนสถาบันพระปกเกล้าได้	ประสานงานกับหน่วยงานเครือข่ายต่างประเทศเพื่อลงนาม MOU หรือจัดกิจกรรมวิชาการในต่างประเทศ	2. ส่งเสริม	นางสาวณัฐธินิศา ปิติมล
17	66068	รณรงค์ส่งเสริมความเป็นพลเมือง	ขลส.	การผลิตและสร้างสรรค์สื่อประชาสัมพันธ์ เพื่อรณรงค์ส่งเสริมความเป็นพลเมือง และจิตสำนึกพลเมือง	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	ผลผลิตจากสื่อประชาสัมพันธ์เป็นที่รับรู้ของสาธารณชนรวมทั้งให้มีความสนใจ กระตุ้นให้มีจิตสำนึกความเป็นพลเมือง	ผลิตสื่อในรูปแบบที่เข้าใจง่าย สอดคล้องกับสถานการณ์ นำสนใจและกระตุ้นการรับรู้และการมีส่วนร่วมของประชาชน สอดคล้องเหมาะสมกับช่องทาง/platform	2. ส่งเสริม	น.ส.จินห์จุฑา ลิ้มสวัสดิ์ , น.ส. วรรัตน์ ชัยชนะ
18	66073	หลักสูตรวุฒิบัตรผู้ช่วยและผู้ปฏิบัติงาน ของสมาชิกวุฒิสภา	สสว.	เป็นช่วงที่มีการเลือกตั้งใหม่ตามสมัยการดำรงวาระของรัฐบาล	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	มีกลุ่มเป้าหมายกลุ่มใหม่เพิ่มเติม จากสมาชิกวุฒิสภาที่เพิ่งได้รับการเลือกตั้งเป็นสมัยแรก	ออกแบบเนื้อหาในหลักสูตรให้สอดคล้องกับการทำงาน สำหรับผู้เข้ารับการอบรมที่เพิ่งมีโอกาสทำงานเป็นสมัยแรก	1. คงไว้	นายภิกษุพล ภัทรธรรมา, นางสาวอัจฉิมา แสงรัตน์, นางสาวปีพมา สุบกำปัง

รายการเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเชิงบวก (Opportunity : O)

ลำดับ	รหัสโครงการ/ งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/ วิทยาลัย/ หน่วยงาน	ระบุเหตุการณ์/โอกาส	ประเภท	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	แนวทางการดำเนินการ/ข้อเสนอ	มาตรการ จัดการโอกาส	ผู้รับผิดชอบ
19	66074	หลักสูตรวุฒิบัตรผู้ช่วยช่างและผู้ชำนาญการประจำตัวสมาชิกรัฐสภา	สสว.	เป็นช่วงที่มีการเลือกตั้งใหม่ตามสมัยการดำรงวาระของรัฐสภา	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	มีกลุ่มเป้าหมายกลุ่มใหม่เพิ่มเติม จากสมาชิกรัฐสภาที่เพิ่งได้รับการลงเลือกตั้งเป็นสมัยแรก	ออกแบบเนื้อหาในหลักสูตรให้สอดคล้องกับการทำงาน สำหรับผู้เข้ารับการอบรมที่เพิ่มมีโอกาทำงานเป็นสมัยแรก	1. คงไว้	นายภิภาพล ภักธธรรมา, นางสาวชมพูนุท ตั้งถาวร
20	66075	โครงการ KPI YEARBOOK เพื่อพัฒนางานรัฐสภาไทย	สสว.	ความรู้ในแวดวงวิชาการ และวงงานของรัฐสภา	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	มีการตีพิมพ์เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ความ ทำให้เกิดความเข้าใจในแวดวงวิชาการ และวงงานของรัฐสภา	ควรมีการจัดทำและเผยแพร่บทความเป็นประจำทุกปี	2. ส่งเสริม	นางสาวอัจฉิมา แสงรัตน์ , นางสาวปัทมา สุบก่าปัง , นางกัณธรรัตน์ ลาเทศ
21	66076	โครงการทุนอุดหนุนการศึกษาหลักสูตรของสถาบันพระปกเกล้า เพื่อเพิ่มพูนความรู้ให้กับสมาชิกรัฐสภา	สสว.	การเลือกตั้งสมาชิกผู้แทนราษฎรใหม่ ในปี 2565	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	จำนวนสมาชิกสภาชุดใหม่ ได้เข้ารับการศึกษาอบรม ทั้ง 3 หลักสูตร	ประชาสัมพันธ์ทุนอุดหนุนไปยังสมาชิกรัฐสภา	1. คงไว้	นางสาวอิรพรรณ ใจมัน , นายเจษฎากร อรภักดี
22	66088	โครงการการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์ e-Learning เพื่อพัฒนาประชาธิปไตย	สนป.	การอบรมผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้ผู้เรียนสามารถ เรียนรู้ด้วยตนเองได้ทุกที่ ทุกเวลา และไม่มีข้อจำกัดด้านคุณสมบัติเรื่องเพศ วัย อาชีพและค่าใช้จ่ายใดๆ	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	1. มีจำนวนผู้สนใจเข้าสมัครเรียนและผ่านการอบรมเพิ่มมากขึ้นทุกหลักสูตร 2. ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมมีความรู้ความเข้าใจในหลักสูตรที่เรียนมากขึ้น และนำความรู้ที่ได้ไปพัฒนาการทำงาน หรือในชีวิตประจำวัน เช่น ค่านิยมของความเป็นพลเมืองในระบอบประชาธิปไตย	1. มุ่งเน้นการประชาสัมพันธ์หลักสูตรออนไลน์ e-Learning ให้เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย ผ่านทุกช่องทาง 2. ร่วมมือกับองค์กรภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน เพื่อเผยแพร่โครงการการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์ e-Learning 3. จัดกิจกรรม Road Show ประชาสัมพันธ์เชิญชวนบุคคลทั่วไปทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทุกกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ นักศึกษาหลักสูตรของสถาบันฯ นักเรียน นักศึกษา ครูอาจารย์ของสถาบันการศึกษาในทุกภูมิภาค และประชาชนทั่วไป	2. ส่งเสริม	นางสาวณัฐปภัสร รัตนพรบุญ / นายภูริภัทร์ เครือพันธ์ / นางสาวยะราพร เฉลยโสม
23	66092	โครงการการประท้วงสมัยใหม่ในประเทศไทยกับแผนที่ยุทธศาสตร์ความขัดแย้งทางการเมือง	สนป.	มีการชุมนุมทางการเมืองในกรุงเทพมหานคร และในจังหวัดตามภูมิภาค	O = ด้านปฏิบัติการ (Operational Opportunity)	กลุ่มเป้าหมายมีความกระตือรือร้นอยากแสดงความคิดเห็น	รับดำเนินการเก็บข้อมูลวิจัย	1. คงไว้	นายณพจักร สนิธเนร

แผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส (เชิงลบ)

(ระดับโครงการ หรือกระบวนการ)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

แผนการบริหารความเสี่ยงและโอกาส (ระดับโครงการ หรือกระบวนการ) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (RM-1)

รายการเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบ (Impact : I)

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
1	66005	โครงการบริหารสำนักงานเลขาธิการ	สนล.	ไม่มี	ไม่มี										นายเอกพงษ์ กิตติวิทยารัตน์, นายพลกุลส์ แซ่ลิ้ม
2	งานกฎหมาย	งานกฎหมาย	สนล.	มีการปรับเปลี่ยน ปรับปรุง แก้ไข นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หรือแนวทางการดำเนินงานของสถาบัน พระปกเกล้า เพื่อให้สอดคล้องตามที่รัฐกำหนดให้ ส่งผลให้เกิดความไม่ต่อเนื่องและข้อขัดข้องในการปฏิบัติงาน	เนื่องจากสถาบันพระปกเกล้าเป็นหน่วยงานของรัฐ จึงต้องดำเนินงานภายใต้นโยบาย และกฎ ระเบียบที่รัฐกำหนดให้ซึ่งอาจเกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง และแก้ไข อยู่เป็นระยะ ๆ ซึ่งหากเป็นประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน อาจต้องใช้ระยะเวลาเพื่อศึกษาและสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติงาน	C = ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	เฝ้าระวังและติดตามข้อมูลข่าวสาร การออกกฎ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศ ข้อบังคับ และอื่นๆ ที่จกจากภายในและภายนอกสถาบันพระปกเกล้า ที่ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ	ศึกษากฎ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศ ข้อบังคับ และอื่นๆ ที่ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงใหม่ พร้อมทั้งแจ้งให้ทุกสำนัก/วิทยาลัย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวณลินทิพย์ นิธิพรธรรม และนายณัฐพล พิภพสุกุล
3	งานบัญชี	งานบัญชี	สนล.	OP-21 เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินจากการเหตุการณ์ภัยพิบัติตามธรรมชาติ เกิดอัคคีภัย ระบบไฟฟ้าขัดข้อง ระบบสัญญาณอินเตอร์เน็ตขัดข้อง หรือจากเหตุการณ์ความไม่ปกติอื่น ๆ ทำให้ระบบ Axapta ขัดข้องไม่สามารถใช้งานได้ ส่งผลให้การทำงานด้านงานบัญชีและการเงินเกิดความล่าช้า ไม่ทันตามระยะเวลาที่กำหนด	การเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินจากเหตุการณ์ภัยพิบัติตามธรรมชาติ เกิดอัคคีภัย ระบบไฟฟ้าขัดข้อง ระบบสัญญาณอินเตอร์เน็ตขัดข้อง หรือจากเหตุการณ์ความไม่ปกติอื่น ๆ เป็นเหตุการณ์ที่ไม่สามารถควบคุมไม่ให้เกิดขึ้นได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อทำให้ระบบไม่สามารถใช้งานได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (n) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M25 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	มีการสำรองข้อมูลการทำงานด้านงานบัญชีทุกวันศุกร์ ทำให้ข้อมูลทางบัญชี ไม่ข้อมูลสูญหายกรณีที่เกิดการขัดข้องเกี่ยวกับระบบAxapta	มีการสำรองข้อมูลการทำงานด้านงานบัญชีทุกวันศุกร์ ทำให้ข้อมูลทางการบัญชี ไม่ข้อมูลสูญหายกรณีที่เกิดการขัดข้องเกี่ยวกับระบบAxapta	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายวิรัชโชติเสียงประเสริฐ, นางสาวอรทัย อุ่นเวียน
4	งานไปรษณีย์	งานไปรษณีย์	สนล.	ไม่มี	ไม่มี										นายอนิรุจสว่างแสน

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
5	งานยานพาหนะ	งานยานพาหนะ	สน.ล.	การเกิดอุบัติเหตุในการขับขึ้นท้องถนน	1) ทัศนวิสัยในการขับขี่ไม่ดี เช่น ฝนตกหนัก ลมแรง มีน้ำท่วมขัง เป็นต้น 2) ผู้ใช้รถใช้ถนนร่วมทางไม่ปฏิบัติตามกฎจราจร 3) มีสิ่งกีดขวางที่ไม่คาดคิดอย่างกะทันหัน	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (n) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ข) ด้านการเงิน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	4. การโอน (Transfer)	1) เจ้าหน้าที่ขับรถระมัดระวังในการขับขี่ 2) ตรวจเช็คสภาพรถยนต์ให้มีสภาพพร้อมใช้งานสม่ำเสมอ 3) เจ้าหน้าที่ขับรถปฏิบัติตามกฎจราจรอย่างเคร่งครัด	- การทำประกันภัยรถยนต์	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายวิทยา อินทร
6	งานพัสดุ	งานพัสดุ	สน.ล.	O25 - ระบบคอมพิวเตอร์หยุดชะงัก หรือระบบสำรองข้อมูลขัดข้องหรือชำรุดจากเหตุการณ์ต่างๆ ทำให้ข้อมูลงานทุกชนิดไม่สามารถกู้คืนได้ ส่งผลกระทบต่อการทำงาน	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินจากการที่ระบบไฟฟ้าขัดข้อง ระบบสัญญาณอินเทอร์เน็ตขัดข้อง เกิดฮาร์ดดิสก์ หรือจากเหตุการณ์ความไม่ปกติอื่น ๆ ปฏิบัติงาน	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (n) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณีฉุกเฉิน หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	2. การลด (Treat)	ดำเนินการตามแผนสำรองฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ	บันทึกข้อมูลงานสำคัญในระบบจึงและแจ้งเป็นข้อมูลออนไลน์ เพื่อการเข้าถึงข้อมูลผ่านระบบคอมพิวเตอร์อื่นที่ได้รับผลกระทบจากเหตุฉุกเฉิน - จัดหาอุปกรณ์กับข้อมูล เพื่อสำรองข้อมูล - ดำเนินการตามแผนสำรองฉุกเฉินและแผนการดูแลระบบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายฉัตรชัย วิทยานนท์
7	งานสารบรรณ	งานสารบรรณ	สน.ล.	ไม่มี	ไม่มี										นางพนารัตน์ คำพูน

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
8		โครงการศึกษาบทบาทของพรรคการเมืองกับการให้การศึกษาทางการเมือง	วทม.	O2 - นักวิจัยส่งงานล่าช้า	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ฯลฯ ทำให้ไม่สามารถลงพื้นที่เพื่อเก็บข้อมูลจากกลุ่มเป้าหมายแบบสอบถาม ต้นครัวเอกสาร หรือขับเคลื่อนงานวิจัยในรูปแบบต่าง ๆ ในพื้นที่ได้ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลานาน - ธุรกรรมกำกับโครงการอำนาจงานวิจัยล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	สื่อสารพร้อมทั้งติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยและอาจารย์กำกับโครงการอย่างสม่ำเสมอ	- ปรับเปลี่ยนวิธีการเก็บข้อมูลผ่านระบบออนไลน์ - ขยายระยะเวลาการดำเนินงานวิจัย - ปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการหรือแนวทางการปฏิบัติของสถาบัน - ใช้วิธีเฉพาะเจาะจงเพื่อคัดเลือกนักวิจัยที่มีผลงานประจักษ์และเป็นผู้มีความรู้และความเชี่ยวชาญในด้านนั้น ๆ - มีการติดตามงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่อง - สื่อสารกับกรรมการกำกับโครงการอย่างสม่ำเสมอ	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	ณัชชาภัทร อมรกุล / ปุริชญา วัฒนสุข / นภาพร มุลิกศิลป์
9		โครงการวิเคราะห์ผลทางการเมืองของกฎหมายเลือกตั้งในประเทศไทย	วทม.	O2 - นักวิจัยส่งงานล่าช้า	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ฯลฯ ทำให้ไม่สามารถลงพื้นที่เพื่อเก็บข้อมูลจากกลุ่มเป้าหมายแบบสอบถาม ต้นครัวเอกสาร หรือขับเคลื่อนงานวิจัยในรูปแบบต่าง ๆ ในพื้นที่ได้ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลานาน - ธุรกรรมกำกับโครงการอำนาจงานวิจัยล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	สื่อสารพร้อมทั้งติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยและอาจารย์กำกับโครงการอย่างสม่ำเสมอ	- ปรับเปลี่ยนวิธีการเก็บข้อมูลผ่านระบบออนไลน์ - ขยายระยะเวลาการดำเนินงานวิจัย - ปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการหรือแนวทางการปฏิบัติของสถาบัน - ใช้วิธีเฉพาะเจาะจงเพื่อคัดเลือกนักวิจัยที่มีผลงานประจักษ์และเป็นผู้มีความรู้และความเชี่ยวชาญในด้านนั้น ๆ - มีการติดตามงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่อง - สื่อสารกับกรรมการกำกับโครงการอย่างสม่ำเสมอ	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	ณัชชาภัทร อมรกุล / ปุริชญา วัฒนสุข / สุริยพร ตั้งวิเศษทรัพย์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
10	66009	หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 26 และ 27	วม.	O17 - วิทยาการแจ้งยกเลิกกะทันหัน ส่งผลกระทบต่อเนื้อหาหลักสูตร หรือความคาดหวังของผู้เข้าอบรมที่มีต่อวิทยาการ	- วิทยาการติดภารกิจ เกิดเหตุฉุกเฉินกะทันหันหรือป่วย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ดำเนินการจัดหาวิทยากรทดแทน/รายชื่อวิทยากรสำรอง	1.ปรึกษาอาจารย์ประจำกลุ่มวิชาหรือผู้อำนวยการหลักสูตรเพื่อจัดหาวิทยากรทดแทน 2.กรณีเป็นคาบสัมนา มีวิทยากรมากกว่า 1 ท่าน สามารถดำเนินการต่อไป	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.สนมุล อินทรลักษณ์, นางนันทน์วิมล วุฒิกุล, นายวงศกร นาคนาวา
11	66009	หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 26 และ 28	วม.	O13 - เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน ก่อให้เกิดปัญหาทาง การเมือง หรือโรคระบาดร้ายแรง ส่งผลให้ไม่สามารถจัดการเรียนการสอนได้ตามแผนที่ตั้งไว้	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ก่อให้เกิดเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของ คณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลา - กรรมการกำกับโครงการอำนาจวิจัยล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	จัดการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์ให้ นักศึกษา	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ - ปรับรูปแบบการเรียนการสอน เช่น จัดการเรียนการสอนแบบ online หรือ การเรียนการสอนแบบผสมผสาน เป็นต้น	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.สนมุล อินทรลักษณ์, นางนันทน์วิมล วุฒิกุล, นายวงศกร นาคนาวา

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
12	66009	หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 26 และ 29	วท.	O15 - จำนวนนักศึกษาที่ได้รับคัดเลือกมากกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลต่อแผนงาน เป้าหมาย และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้	- มีผู้สนใจสมัครเข้ารับการศึกษาหลักสูตรจำนวนมาก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (๗) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	กำหนดจำนวนรับตามมติที่ประชุม คณะกรรมการพิจารณาคัดเลือก	- ขอมุ่งดึงประมาณสนับสนุนเพื่อดำเนินงาน - ปรับแก้ไขตัวชี้วัดให้สอดคล้องกับแผนงาน	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.สนมุล อิศวรลักษณ์, นางนันทน์วิพร วุฒิการณ์, นาย วงศกร นาคนาวา
13	66009	หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 26 และ 30	วท.	การได้รับแบบประเมินผลความพึงพอใจเกี่ยวกับการจัดการศึกษาอบรมของผู้เข้ารับการศึกษาอบรมจำนวนน้อย และความน่าเชื่อถือของผลการประเมิน	- ผู้เข้าอบรม ไม่ให้ความสนใจแบบประเมินความพึงพอใจ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (๗) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ปรับปรุงแบบการประเมินผลเป็นรูปแบบออนไลน์ โดยเพิ่มระยะเวลาให้กรอกออนไลน์ โดยเพิ่มระยะเวลาให้กรอกแบบประเมินมากขึ้น	ปรับปรุงแบบการประเมินผลเป็นรูปแบบออนไลน์ โดยเพิ่มระยะเวลาให้กรอกแบบประเมินมากขึ้น และประกาศยึดเตือนที่ทาง onsite และ online ให้กับนักศึกษาทำแบบประเมินอยู่เสมอ	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.สนมุล อิศวรลักษณ์, นางนันทน์วิพร วุฒิการณ์, นาย วงศกร นาคนาวา
14	66010	หลักสูตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ 12 และ 13	วท.	O13 - เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน ก่อให้เกิดสถานการณ์ทางการเมือง หรือโรคระบาดร้ายแรง ส่งผลให้ไม่สามารถจัดการเรียนการสอนได้ตามแผนที่ตั้งไว้	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น กบฏยึด การเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลานาน - กรรมการกำกับโครงการอำนาจวิจัยล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (๗) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	จัดการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์ให้นักศึกษา	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ - ปรับรูปแบบการเรียนการสอน เช่น จัดการเรียนการสอนแบบ online หรือ การเรียนการสอนแบบผสมผสาน เป็นต้น	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.สนมุล อิศวรลักษณ์, น.สนทพร มูลิศิลปี

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
15	66010	หลักสูตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ 12 และ 14	วม.	การได้รับแบบประเมินผลความพึงพอใจเกี่ยวกับการจัดการศึกษาอบรมของผู้เข้ารับการศึกษาอบรมจำนวนน้อยกว่าจำนวนผู้เข้ารับการศึกษารวม ส่งผลต่อความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของผลการประเมิน	- ผู้เข้าอบรม ไม่ให้ความสนใจแบบประเมินความพึงพอใจ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ปรับปรุงแบบการประเมินผลเป็นรูปแบบออนไลน์ โดยเพิ่มระยะเวลาให้กรอกแบบประเมินมากขึ้น	ปรับปรุงแบบการประเมินผลเป็นรูปแบบออนไลน์ โดยเพิ่มระยะเวลาให้กรอกแบบประเมินมากขึ้น และประกาศย้ำเตือนทั้งทาง onsite และ online ให้กับนักศึกษาทำแบบประเมินอยู่เสมอ	L31 = ความเสี่ยงระดับที่อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.สนมุล อิศวรลักษณ์, น.สนพทร มุสิกศิลป์
16	66011	โครงการสัมมนาเพื่อเสริมสร้างความรู้แก่ผู้นำทางการเมืองและการบริหาร	วม.	O10 - วิทยากรยกเลิกกระทันหัน หรือต้องเปลี่ยนวิทยากรบรรยาย	- เนื่องจากวิทยากรติดภารกิจเร่งด่วน / อุบัติเหตุ / ป่วย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	มีการรายชื่อของผู้เชี่ยวชาญ/ผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเป็นวิทยากรทดแทน	- ดำเนินการจัดหาวิทยากรทดแทน/รายชื่อวิทยากรสำรอง - หากมีความจำเป็นจริง ๆ อาจจะต้องเลื่อนวันอบรม	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	นางสาวสุรีย์พร ตั้งวิเศษทรัพย์
17	66011	โครงการสัมมนาเพื่อเสริมสร้างความรู้แก่ผู้นำทางการเมืองและการบริหาร	วม.	O8 - จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	- ผู้เข้าอบรมติดภารกิจด่วน - เกิดเหตุภัยธรรมชาติ เช่น อุทกภัย อัคคีภัย หรือ วาตภัย ที่ทำให้ผู้ร่วมงานมาตามที่ไม่ได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	- คอนเฟิร์มกับผู้เข้าอบรมเป็นระยะ - ศึกษาข้อมูลสถิติพยากรณ์ต่าง ๆ รวมถึงข่าวสารเป็นระยะ	- คอนเฟิร์มผู้เข้าร่วมเป็นระยะ - หากมีความไม่แน่นอนของสภาพภูมิอากาศสูง อาจจะมีการเผื่อจำนวนผู้เข้าอบรมไว้ประมาณ 10-20% โดยไม่ให้กระทบต่องบประมาณการดำเนินการ - หากสถานการณ์ย่ำแย่ขึ้นสุด ต้องปรับเป็นรูปแบบออนไลน์แทน	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	นางสาวสุรีย์พร ตั้งวิเศษทรัพย์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
18	66012	โครงการบริหารวิทยาลัยการเมืองการปกครอง	วท.	O27 - พนักงานและเจ้าหน้าที่ไม่สามารถเข้าปฏิบัติงานได้ส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของสถาบัน	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน อาทิ สถานการณ์ทางการเมือง เหตุการณ์ภัยพิบัติธรรมชาติ โรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ที่ไม่อาจคาดการณ์ได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M32 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	save สำรองข้อมูลใส่ USB และใส่ใน onedrive และ google drive	- การรับ - ส่งเอกสาร ผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ของสถาบัน e-saraban - จัดเก็บข้อมูลสำรองทาง External Hard Disk, Flash Drive เพื่อสำรองข้อมูลงานสำคัญไปใช้ปฏิบัติงานนอกสถานที่ในยามฉุกเฉิน - บันทึกข้อมูลงานสำคัญในระบบเชิงคลาวด์และระบบข้อมูลออนไลน์ เช่น ทรอป็อกซ์ (Dropbox) กูเกิลไดรฟ์ (Google drive) ฯลฯ เป็นหลัก เพื่อการเข้าถึงข้อมูลงานได้ทันทีเมื่อมีเหตุฉุกเฉินให้ต้องปฏิบัติงานนอกสำนักงาน - พัฒนาศักยภาพบุคลากรของสถาบัน ให้มีองค์ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีที่จำเป็นต่อการใช้งานในสถานการณ์การแพร่ระบาด	M32 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	น.ส.จันทรา วิไลวรรณ
19	66013	โครงการรางวัลพระปกเกล้า ประจำปี พ.ศ. 2566	วปท.	จำนวนผู้สมัครลดลงหรือน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้	เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ประชาสัมพันธ์อย่างรวดเร็ว และใช้ช่องทางที่หลากหลาย	- ติดตามและประเมินสถานการณ์ - ปรับเปลี่ยนรูปแบบการประชาสัมพันธ์	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวสุภา มาลัย ขาวนา

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
20	66013	โครงการรางวัลพระปกเกล้า ประจำปี พ.ศ. 2566	วปท.	ไม่สามารถลงพื้นที่ประเมินองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้	เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อย ครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ใช้วิธีประเมินทางไกล เช่น ใช้ระบบประชุมออนไลน์ ฯลฯ	ติดตามและประเมินสถานการณ์ร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ประกาศรางวัลและมีความเสี่ยง	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวสุภามาลย์ ขาวนา
21	66014	โครงการพลเมืองยุคใหม่ชุมชนไร้ถัง	วปท.	จำนวน อปท. กลุ่มเป้าหมายไม่เป็นไปตามตามตัวชี้วัดที่กำหนด	อปท. กลุ่มเป้าหมายเกิดภัยพิบัติต่างๆ ในพื้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมโครงการได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	หากกลุ่มเป้าหมายสำรองไว้	ทำรายชื่อ อปท. สำรองที่เป็นกลุ่มเป้าหมายไว้	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวศิพรแก้ว เขียว

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
22	66016	โครงการผลิตบทความและเอกสารทางวิชาการ	วปท.	ผู้เขียนส่งงานไม่ตรงตามกำหนด ส่งผลให้ผลงานไม่เป็นไปตามตัวชี้วัดที่กำหนด	ผู้เขียนเอกสารป่วย ไม่สามารถดำเนินการได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ติดตามการดำเนินงานของผู้เขียนเป็นระยะ	ติดต่อสอบถามผู้เขียนเป็นระยะ เพื่อทราบความก้าวหน้าการดำเนินงาน	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวอติพร แก้วเป็ย
23	66016	หลักสูตรพัฒนาศักยภาพบุคลากร ผู้บริหาร อปท. ประจำปี พ.ศ. 2566	วปท.	จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบต่อแผนงานเป้าหมาย ตัวชี้วัดที่กำหนดไว้	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นปรับลดงบประมาณปี พ.ศ. 2566 ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่งผู้เข้าร่วมอบรมลดลงหรือไม่ส่งเลย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	1) ติดตามและประเมินสถานการณ์ 2) ปรับแผนงานและรูปแบบการจัดอบรมให้เป็นไปตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ 3) บริหารและควบคุมคุณภาพของหลักสูตรตามแผนงาน เป้าหมาย และตัวชี้วัดภายใต้ระบบบริหารงานคุณภาพ ISO ซึ่งสามารถรองรับจำนวนผู้เข้าร่วมได้ถึงแบบน้อยและมากกว่าที่กำหนดไว้ตามแผน	ประชาสัมพันธ์หลักสูตรผ่านช่องทางของสมาคมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่าง ๆ เครือข่ายศิษย์เก่าหลักสูตรต่าง ๆ ของวิทยาลัย และเพจเฟซบุ๊กของวิทยาลัย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาว อภิวรรณ ชักเช็ด

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
24	66017	หลักสูตรการเสริมสร้างธรรมาภิบาลท้องถิ่น	วปท.	ผู้ได้รับการคัดเลือกเป็นนักศึกษาสหะสิทธิ์เข้ารับการอบรม	ผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา กลุ่มเป้าหมายติดภารกิจหรือข้อจำกัดเร่งด่วน ไม่สามารถเดินทางร่วมกิจกรรมได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (n) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	มีการขึ้นบัญชีลำดับสำรอง จำนวน 20 คน	เพิ่มจำนวนผู้ขึ้นบัญชีลำดับสำรองมากขึ้น	M21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวนฤดี ทองกำพรา
25	66018	โครงการเยาวชนสร้างสรรค์ท้องถิ่น ประจำปี พ.ศ. 2566	วปท.	การดำเนินการโครงการล่าช้ากว่าแผนที่ตั้งไว้	เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน อาทิ สถานการณ์ทางการเมือง เหตุการณ์ภัยพิบัติธรรมชาติ โรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ที่ไม่อาจคาดการณ์ได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ติดตามและประเมินสถานการณ์	ปรับแผนการดำเนินงานให้ยืดหยุ่นและสอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	นางสาวนฤดี ทองกำพรา

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง					
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ	
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง							
26	66018	โครงการเยาวชนสร้างสรรค์นวัตกรรมท้องถิ่น ประจำปี พ.ศ. 2566	วปท.	เกิดข้อจำกัดด้านการสื่อสารกับทีมเยาวชนผู้พิการด้านการได้ยิน	ผู้ดำเนินโครงการไม่ได้รับการฝึกทักษะสื่อสารกับผู้พิการ โดยเฉพาะด้านการได้ยิน โดยตรง ทำให้สื่อสารกับทีมเยาวชนผู้พิการด้านการได้ยินลำบาก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณียกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมาหรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	L13 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	1) ประสานงานครูในสถานศึกษาที่ทีมเยาวชนผู้พิการสังกัดอยู่ เพื่อให้การช่วยเหลือในการสื่อสารระหว่างการค้าเงินกิจกรรม 2) ประสานงานกับองค์กรที่เชี่ยวชาญด้านการสื่อสารกับผู้พิการด้านการได้ยินในพื้นที่ เพื่อช่วยเหลือทีมเยาวชนผู้พิการในการดำเนินกิจกรรม	ไม่มี		L13 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวนฤติ ทองกำพร้าว
27	66019	โครงการวิจัยขับเคลื่อน อปท. ให้เป็นกลไกลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา	วปท.	O5 - ดำเนินการวิจัยไม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้ โดยกลุ่มเป้าหมายในการศึกษาวิจัย (องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ประยุกต์ใช้จริงในพื้นที่) ไม่ครบตามจำนวนที่วางแผนไว้	กลุ่มเป้าหมายไม่สนใจ ไม่พร้อม หรือไม่สะดวกในการเข้าร่วมศึกษาวิจัย เพราะมีการกิจประจํามาก เกิดเหตุการณ์ภัยธรรมชาติ โรคติดต่อร้ายแรง หรือเกิดเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	4 = สูง	M24 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ไม่มี	1) ประสานและสอบถามความพร้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เป็นกลุ่มเป้าหมายล่วงหน้าก่อนตัดสินใจคัดเลือกและดำเนินการศึกษาวิจัย 2) เตรียมรายชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความพร้อมและสะดวกเข้าร่วมศึกษาวิจัยสำรองไว้		L13 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาววิลาวัลย์ หงษ์นร

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
28	66019	โครงการวิจัยขับเคลื่อน อปท. ให้เป็นกลไกลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา	วปท.	O2 - นักวิจัยส่งงานล่าช้า	เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ ทำให้ให้นักวิจัยไม่สามารถลงพื้นที่เพื่อศึกษารวบรวมข้อมูลเชิงปฏิบัติการได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ด) ด้านเวลา	2 = น้อย	M32 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ไม่มี	1) มีการกำกับติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยอย่างสม่ำเสมอ 2) ปรับเปลี่ยนรูปแบบหรือกระบวนการดำเนินงานเป็นแบบออนไลน์ เช่น การเก็บข้อมูลด้วยการสัมภาษณ์หรือการสนทนากลุ่มผ่านระบบ Zoom ฯลฯ 3) ขออนุมัติขยายเวลาการวิจัย	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาววิลาวัลย์ พงษ์นคร
29	66020	โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาเนื้อหาสำหรับ AI ที่ให้คำปรึกษาด้านกฎหมายท้องถิ่น	วปท.	O2 - นักวิจัยส่งงานล่าช้า	การเก็บข้อมูลการวิจัยเพื่อพัฒนาเนื้อหาสำหรับปัญญาประดิษฐ์ใช้เวลานาน ทำให้ต้องขยายเวลาเก็บข้อมูลและส่งผลกระทบต่อเนื่อง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ด) ด้านเวลา	2 = น้อย	M32 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ติดตามการทำงานของนักวิจัยอย่างต่อเนื่อง อาทิ จัดการประชุมให้ นักวิจัยรายงานผลการดำเนินงานตามเวลาที่กำหนด	- เก็บข้อมูลผ่านระบบออนไลน์ - ขยายระยะเวลาการดำเนินงานวิจัย - ปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการหรือแนวทางการปฏิบัติของสถาบัน	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวจิตรา นุช เกียรติศิริ และนายพงศ์บุรศ สัมพันธ์กุล

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
30		66021 โครงการวิจัยประเมินการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น ประจำปี พ.ศ. 2566	วปท.	O2 - นักวิจัยส่งงานล่าช้า	นักวิจัยเก็บข้อมูลจากแบบสอบถาม/การสัมภาษณ์ได้จำนวนน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ทำให้ต้องขยายเวลาเก็บข้อมูลและส่งผลกระทบต่อเรื่อง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ด) ด้านเวลา	2 = น้อย	M32 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ติดตามการทำงานของนักวิจัยอย่างต่อเนื่อง อาทิ จัดการประชุมให้นักวิจัยรายงานผลการดำเนินงานตามเวลาที่กำหนด	- เก็บข้อมูลผ่านระบบออนไลน์ - ขยายระยะเวลาการดำเนินงานวิจัย - ปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการหรือแนวทางการปฏิบัติของสถาบัน	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวจิราบุษ เกียรติศิริและนายพงศ์ปริดา สิมวัฒนะกุล
31		66022 โครงการวิจัยการบริหารงานและการจัดทำบริการสาธารณะที่เป็นเลิศของ วปท.	วปท.	O1 - กระบวนการสรรหานักวิจัยมีความล่าช้า	- กระบวนการสรรหานักวิจัยล่าช้าเนื่องจากเป็นหัวข้อเฉพาะ หรือไม่มีผู้เสนอโครงการวิจัย หรือเสนอรายละเอียดไม่ครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กำหนด - โครงการวิจัยที่เสนอ ไม่ผ่านการพิจารณาภายในระยะเวลาที่กำหนด	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ด) ด้านเวลา	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ไม่มี	1) ใช้วิธีเฉพาะเจาะจง 2) กำหนดรายละเอียดการดำเนินโครงการให้ชัดเจน กระชับรัดกุม เพื่อให้ได้งานวิจัยและเนื้อหาของงานวิจัยตรงกับความต้องการ และเพื่อการพิจารณาอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ภายในเวลาที่กำหนด 3) ประสานการส่งข้อมูลเพื่อการพิจารณาอย่างครบถ้วน สมบูรณ์ภายในเวลาที่กำหนด	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาววิลาวัลย์ หงษ์นคร

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
32	66022	โครงการวิจัยการบริหารงานและการจัดทำบริการสาธารณะที่เป็นเลิศของ อปท.	วปท.	O2 - นักวิจัยส่งงานล่าช้า	เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ ทำให้นักวิจัยไม่สามารถลงพื้นที่เพื่อเก็บข้อมูลได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ฉ) ด้านเวลา	2 = น้อย	M32 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	1) มีการกำกับติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยอย่างสม่ำเสมอ 2) ปรับเปลี่ยนรูปแบบหรือกระบวนการดำเนินงานเป็นแบบออนไลน์ เช่น การเก็บข้อมูลด้วยการสัมภาษณ์หรือการสนทนากลุ่มผ่านระบบ Zoom ฯลฯ	ขออนุมัติขยายระยะเวลาในการดำเนินงานวิจัย	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาววิลาวัลย์ พงษ์นคร
33	66023	โครงการสัมมนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปี	วปท.	O8 - จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบต่อค่าเดินทางไม่เป็นไปตามแผน	- ผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา กลุ่มเป้าหมายติดภารกิจหรือจำกัดแรงจูงใจ ไม่สามารถเดินทางมาร่วมกิจกรรมได้ - เกิดโรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ฉุกเฉิน ภัยพิบัติ หรือสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	รับสมัครผู้เข้าร่วมงานให้มากกว่าที่กำหนด	ขยายเวลาการรับสมัครเข้าร่วมงาน	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวอติพร แก้วเป็ย

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
34	66024	โครงการบริหารวิทยาลัย พัฒนาการปกครองท้องถิ่น	วปท.	เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงานในสถาบันได้	1. เกิดสถานการณ์ฉุกเฉินบริเวณศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติฯ อาทิ ศูนย์ราชการฯ ถูกปิดล้อมหรือถูกยึด เกิดวินาศกรรม การก่อการร้าย เป็นต้น 2. เกิดโรคระบาดรุนแรงและยึดเยื้อที่ทำให้ต้องรักษาระยะห่างทางสังคม 3. เกิดภัยพิบัติบริเวณศูนย์ราชการฯ และพื้นที่ใกล้เคียง ที่กระทบต่อการเดินทางเข้าทำงานในสำนักงาน เช่น น้ำท่วม ชิงถนนแจ้งวัฒนะหลังฝนตก ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M32 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	1. บันทึกหรือสำรองข้อมูลงานสำคัญในระบบเซิร์ฟเวอร์และแบ่งปันข้อมูลออนไลน์ และอุปกรณ์เก็บข้อมูลคอมพิวเตอร์แบบพกพา เพื่อใช้ปฏิบัติงานนอกสำนักงาน 2. ปฏิบัติงานที่บ้านตามสถานการณ์ และปฏิบัติงานทั่วไป รวมถึงการติดตามงานผ่านระบบออนไลน์ (ยกเว้นงานงบประมาณ)	ใช้กิจกรรม/แนวทางควบคุมเดิมที่มีอยู่	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายพงศ์เปรีดา ลีวัฒนะกุล และนางสาวภาวรินทร์ วิวัฒน์ศิลปชัย
35	66024	โครงการบริหารวิทยาลัย พัฒนาการปกครองท้องถิ่น	วปท.	ระบบสำรองข้อมูลขัดข้องหรือชำรุด	เกิดเหตุขัดข้องทางเทคนิคระบบ เช่น ระบบไฟฟ้าหรืออินเทอร์เน็ตขัดข้อง เกิดอัคคีภัย ระบบคอมพิวเตอร์ถูกโจรกรรม ข้อมูลหรือแพร่ไวรัส ฯลฯ จนทำให้ข้อมูลงานทุกชนิดไม่สามารถกู้คืนได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	1. บันทึกหรือสำรองข้อมูลงานสำคัญในระบบเซิร์ฟเวอร์และแบ่งปันข้อมูลออนไลน์ และอุปกรณ์เก็บข้อมูลคอมพิวเตอร์แบบพกพา เพื่อใช้ปฏิบัติงานนอกสำนักงาน 2. แจ้งเตือนให้มีการสำรองข้อมูลงานทุก 3-6 เดือน	ใช้กิจกรรม/แนวทางควบคุมเดิมที่มีอยู่	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายพงศ์เปรีดา ลีวัฒนะกุล และนางสาวภาวรินทร์ วิวัฒน์ศิลปชัย

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
36	66024	โครงการบริหารวิทยาลัย พัฒนาการปกครองท้องถิ่น	วปท.	ได้รับจัดสรรงบประมาณในปีงบประมาณถัดไปลดลง	การส่งคืนเงินของวิทยาลัย ที่คาดว่าจะคงเหลือและไม่ใช้แล้วให้ส่วนกลาง เพื่อนำไปจัดสรรกิจกรรม/โครงการ อื่น ๆ ของสถาบันต่อไป จนทำให้ในปีถัดมาวิทยาลัยได้รับการพิจารณาจัดสรรงบประมาณที่ลดลง หรือไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากสำนักงบ	F = ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	2 = น้อย หมายถึง (n) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	1. สถาบันควรระบุให้ทราบอย่างชัดเจนว่าการส่งคืนเงิน จะส่งผลการพิจารณาจัดสรรงบประมาณในปีถัดไป 2. หากไม่ได้รับจัดสรรจากสำนักงบจะดำเนินการจัดทำคำขอของงบประมาณจากกองทุนสถาบันฯ 3. วิทยาลัยต้องวางแผนและประมาณการใช้งบประมาณที่ได้รับในแต่ละปี ให้คุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ	ยึดหยุ่นการพิจารณางบประมาณปีต่อปีตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ควบคู่กับการใช้กิจกรรม/แนวทางควบคุมเดิมที่มีอยู่	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายพงศ์ปริดา ลิมวัฒนะกุล และนางสาวปภาวรินทร์ วิวัฒน์ศิลปชัย
37	66025	โครงการวิจัยเพื่อตรวจสอบติดตามสถานการณ์ประชาธิปไตยของชาติ และความเป็นพลเมืองของคนไทย	สวท.	O3 - กระบวนการวิจัยล่าช้า ส่งผลให้เป็นไปตามแผนงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	จัดจ้างนักวิจัย/คนเก็บข้อมูล ซึ่งเป็นคนในพื้นที่	วางแผนล่วงหน้า ประสานงานอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่องตลอดระยะเวลาการดำเนินงาน	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.สวสิทธิ์ ล้ออัศจรรย์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
38	66026	โครงการสำรวจความเชื่อมั่นความพึงพอใจต่อหน่วยงานต่าง ๆ และการยกระดับการบริการสาธารณะ	สพ.	O5 - ดำเนินการวิจัยไม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลานาน - กรรมการกำกับโครงการอำนาจงานวิจัยล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณีฉุกเฉิน หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (๗) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมาหรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M13 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ประสานงานกับผู้ร่วมดำเนินโครงการวิจัยสม่ำเสมอ	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน
39	66027	โครงการเสริมสร้างความเสมอภาคระหว่างเพศ กระบวนการประเมินศึกษาการประยุกต์ใช้ GRB กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	สพ.	O5 - ดำเนินการวิจัยไม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (๗) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ดำเนินกิจกรรมผ่านระบบออนไลน์	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.วัลย์พร อัครจริย

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
40	66027	โครงการแนวทางการเสริมสร้างความเสมอภาคระหว่างเพศ กรณีศึกษาการประยุกต์ใช้ GRB กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	สพ.	O3 - กระบวนการวิจัยล่าช้า ส่งผลให้เป็นไปตามแผนงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	- หัวข้องานวิจัยเป็นหัวข้อเฉพาะ กลุ่มเป้าหมายไม่พร้อมเข้าร่วม	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ประสานความร่วมมือกับ อปท. ที่อยู่ในเครือข่ายของสถาบัน เช่น อปท.ที่ได้รับรางวัลพระปกเกล้า	- ปรับเปลี่ยนรูปแบบหรือกิจกรรมการดำเนินงานเป็นโครงการรูปแบบใหม่ๆ	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.วสิษฐ์ ล้ออัครชัย
41	66028	โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งทางด้านสิทธิเสรีภาพ การมีส่วนร่วม และกฎหมายแก่ประชาชน	สพ.	O3 - กระบวนการวิจัยล่าช้า ส่งผลให้เป็นไปตามแผนงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	เกิดเหตุการณ์ภัยธรรมชาติ โรคติดต่อร้ายแรง หรือเกิดเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง อาทิ การประท้วง การชุมนุม การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองหรือการเรียกร้องต่างๆ ของกลุ่มผู้แทนประชาชน	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	ติดตามสถานการณ์	- ติดตามและประเมินสถานการณ์ - เปลี่ยนแปลงสถานที่จัดกิจกรรมอบรม/สัมมนา - ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดกิจกรรมอบรม/สัมมนา แบบออนไลน์ หรือพิจารณาปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสม	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.ดวงจันทร์ ศิริรักษ์โสภณ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
42	66028	โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งทางด้านสิทธิเสรีภาพ การมีส่วนร่วม และกฎหมายแก่ประชาชน	สพ.	O2 - นักวิจัยส่งงานล่าช้า	- มีจุดที่ต้องแก้ไขในรายงานจำนวนบทความ ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ - การเก็บข้อมูลเพิ่มเติม - นักวิจัยติดภารกิจ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	- แจ้งนักวิจัยถึงกำหนดการส่งรายงานแต่ละงวด และเงื่อนไขต่างๆ ที่จำเป็นล่วงหน้าก่อนลงนามในสัญญา - แจ้งเตือนก่อนถึงกำหนดส่งรายงานแก่นักวิจัยล่วงหน้า 1 เดือน - ในกรณีมีเหตุจำเป็น แจ้งเตือนการส่งจดหมายขอขยายเวลาดำเนินโครงการ - หากปฏิบัติตามมาตรการต่างๆ ข้างต้นแล้ว นักวิจัย/ผู้รับทุน ยังไม่สามารถส่งงานได้ตามกำหนดเวลายกเลิกสัญญา เรียกเงินคืนพร้อมค่าปรับ	- ขอเมตติขยาระยะเวลาในการดำเนินงานวิจัย - มีการสื่อสารกับกรรมการกำกับโครงการฯ และติดตามงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ - มีการกำกับติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยในโครงการอย่างใกล้ชิด เช่น จัดทำตารางติดตามงานอย่างสม่ำเสมอ	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.สดวงจันทร์ ศิริวิรัชโสภณ
43	66029	โครงการการเสริมสร้างความมั่นคงทางสังคมของชาติเพื่ออนาคต ประชาธิปไตยไทย	สพ.	O3 - กระบวนการวิจัยล่าช้า ส่งผลให้เป็นไปตามแผนงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลานาน - กรรมการกำกับโครงการอำนาจงานวิจัยล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ปรับวิธีการเก็บข้อมูลวิจัยให้สอดคล้องกับสถานการณ์	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.ศรีศรา อัมพรศิริธรรม

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
44	66030	โครงการเสริมสร้างธรรมาภิบาลภาครัฐในจังหวัดวิเศษใหม่	สพ.	O5 - ดำเนินการวิจัยไม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลานาน - กรรมการกำกับโครงการอำนาจงานวิจัยล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณีฉุกเฉิน หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (๗) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M13 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ประสานงานกับผู้ร่วมดำเนินโครงการวิจัยสม่ำเสมอ	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายวิศิษฎ์ ชัยวาทพิทักษ์
45	66031	โครงการสภานักเรียนกับการเสริมสร้างความเข้มแข็งของประชาธิปไตยที่กระตือรือร้นในยุคดิจิทัล	สพ.	O5 - ดำเนินการวิจัยไม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน อาทิ สถานการณ์ทางการเมือง เหตุการณ์ภัยพิบัติธรรมชาติ โรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ที่ไม่อาจคาดการณ์ได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (๗) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ดำเนินกิจกรรมผ่านระบบออนไลน์	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.วัลย์พร อัครจริย

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
46	66032	โครงการการเสริมสร้างความเชื่อถือและความไว้วางใจในยุคดิจิทัล	สพ.	O3 - กระบวนการวิจัยล่าช้า ส่งผลให้เป็นไปตามแผนงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลานาน - กรรมการกำกับโครงการอำนาจวิจัยล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ปรับวิธีการ/กระบวนการจัดกิจกรรมให้สอดคล้องกับสถานการณ์ เช่น จัดกิจกรรมออนไลน์	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.วิศรา อัมพรศิริธรรม
47	66033	โครงการการต่อต้านการทุจริตภาครัฐ: ตัวแบบเพื่อการเสริมสร้างความเข้มแข็งของหุ้นส่วนภาครัฐในยุคดิจิทัล	สพ.	O3 - กระบวนการวิจัยล่าช้า ส่งผลให้เป็นไปตามแผนงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลานาน - กรรมการกำกับโครงการอำนาจวิจัยล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ปรับวิธีการ/กระบวนการจัดกิจกรรมให้สอดคล้องกับสถานการณ์ เช่น จัดกิจกรรมออนไลน์	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.วิศรา อัมพรศิริธรรม

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
48	66034	โครงการศึกษาพฤติกรรมทางการเมืองของประชาชนในการเลือกตั้งปี 2566	สวท.	O5 - ดำเนินการวิจัยไม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน อาทิ สถานการณ์ทางการเมือง เหตุการณ์ภัยพิบัติธรรมชาติ โรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ที่ไม่อาจคาดการณ์ได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	จัดจ้างนักวิจัย/ แก้ไขรวบรวมข้อมูลซึ่งเป็นคนในพื้นที่	- ใช้วิธีเฉพาะเจาะจง - กำหนดรายละเอียดการดำเนินงานให้ชัดเจน กระชับ รัดกุม เพื่อให้ได้งานวิจัย, เนื้อหาของงานวิจัยที่ตรงกับความต้องการ และเพื่อการพิจารณาอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ภายในเวลาที่กำหนด - ประสานการส่งข้อมูลเพื่อการพิจารณาอย่างครบถ้วน สมบูรณ์ ภายในเวลาที่กำหนด	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.วิมลพร ล้ออักษรย์
49	66035	โครงการการบริหารหน่วยวิจัยอรรถการวิจัยในคน	สวท.	O7 - กระบวนการพิจารณาของคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในคนของสถาบันพระปกเกล้าล่าช้า	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน อาทิ สถานการณ์ทางการเมือง เหตุการณ์ภัยพิบัติธรรมชาติ โรคระบาดร้ายแรงเหตุการณ์ที่ไม่อาจคาดการณ์ได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ปรับวิธีการ/กระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ เช่น จัดประชุมออนไลน์, ใช้ e-document	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.วิศิรา อัมพรศิริธรรม
50	66036	งานบริหารสำนักวิจัยและพัฒนา	สวท.	ไม่มี	ไม่มี										นางสาวปิยะนาถ แห่งทองและนางณคนยา พลไพโรสรวรท์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
51	66037	โครงการเสริมสร้างพลังทางสังคมและชุมชนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยให้ยั่งยืนตามยุทธศาสตร์ชาติ	สสม.	กลุ่มเป้าหมายไม่สนใจขอทุนอุดหนุน	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	2. การลด (Treat)	ประสานล่วงหน้า และติดตามเป็นระยะก่อนถึงกำหนดการขอทุน	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายชูศักดิ์ นายนวภาคี นส. รุ่งภา และนส. อรุณา
52	66037	โครงการเสริมสร้างพลังทางสังคมและชุมชนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยให้ยั่งยืนตามยุทธศาสตร์ชาติ	สสม.	การทำสัญญาให้ทุนล่าช้า	กระบวนการทำสัญญาล่าช้าเช่น เนื้อหาไม่ถูกต้อง และการลงนามในสัญญาล่าช้า ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	2. การลด (Treat)	จัดทำแนวทางในการตรวจสอบและลงนามในสัญญา	ตรวจสอบสัญญาให้ถูกต้อง และกำชับให้พื้นที่ตรวจสอบสัญญาและลงนามให้ครบถ้วน	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายชูศักดิ์ นายนวภาคี นส. รุ่งภา และนส. อรุณา

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
53	66037	โครงการเสริมสร้างพลังทางสังคมและชุมชนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยให้ยั่งยืนตามยุทธศาสตร์ชาติ	สสม.	ไม่ดำเนินการตามสัญญา	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง การบริหารจัดการภายในศูนย์ฯ ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณีฉุกเฉิน หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (๓) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	2. การลด (Treat)	มีการติดตามตรวจสอบการดำเนินงานของศูนย์ฯ เป็นระยะอย่างใกล้ชิด	ติดตาม และให้คำปรึกษาอย่างใกล้ชิด หากมีการปรับแผนจะได้ดำเนินการให้เป็นไปตามสัญญา	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายชูศักดิ์ นายนวกานต์ นส. รุ่งภา และนส. อรุณา
54	66038	โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาหลักสูตรส่งเสริมความเป็นพลเมืองในยุคดิจิทัล (Research project to develop curriculum to promote citizenship in the digital age)	สสม.	O6 - ที่ปรึกษา/กรรมการ ส่งงานล่าช้า หรือไม่ส่งงาน	- กรรมการอำนวยการวิจัยล่าช้า	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (๓) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	1) จัดทำเอกสารให้รวดเร็วเพื่อให้ที่ปรึกษา/กรรมการมีเวลาในการทำงานให้มากขึ้น 2) วางแผนและดำเนินการกำกับติดตามเป็นระยะอย่างใกล้ชิด	- จัดทำ list รายชื่อวิทยากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ - กำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ในการพิจารณาของที่ปรึกษา/กรรมการ หากเกิดความล่าช้า หรือไม่ส่งงานตามระยะเวลา	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	ศรัณยู หนั้นทรัพย์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
55	66038	โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาหลักสูตรส่งเสริมความเป็นพลเมืองในยุคดิจิทัล (Research project to develop curriculum to promote citizenship in the digital age)	สสม.	O7 - กระบวนการพิจารณาของคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในคนของสถาบันพระปกเกล้าล่าช้า	- บุคลากรที่ปฏิบัติงาน IRB มีน้อย และแต่ละคนมีงานประจำของตนเองอยู่แล้ว	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (y) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	จัดทำเอกสารที่ถูกต้องสมบูรณ์เพื่อส่งเข้าพิจารณาอย่างรวดเร็ว	- กำหนดบุคลากรผู้ปฏิบัติงานประจำในสำนักงาน IRB - ประสานงานหน่วย IRB เพื่อจัดทำ workflow ให้ชัดเจน	M32 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	ศรัณยู วัฒนทรัพย์
56	66039	โครงการวิจัยเชิงปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมการเลือกตั้งสมานฉันท์และไม่ซื้อสิทธิขายเสียง	สสม.	O16 - บุคลากรผู้ปฏิบัติงานมีจำนวนไม่เพียงพอ	- บุคลากรที่ปฏิบัติงาน IRB มีน้อย และแต่ละคนมีงานประจำของตนเองอยู่แล้ว	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (y) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	เร่งจัดทำโครงการวิจัยและเครื่องมือวิจัยส่งเข้ารับการพิจารณาของกรรมการ IRB ตั้งแต่รอบแรก	- กำหนดบุคลากรผู้ปฏิบัติงานประจำในสำนักงาน IRB - ประสานงานหน่วย IRB เพื่อจัดทำ workflow ให้ชัดเจน	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	จารวรรณ แก้วมะโน

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
57	66039	โครงการวิจัยเชิงปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมการเลือกตั้ง สภานักเรียนและไม่ซื้อสิทธิขายเสียง	สสม.	O5 - ดำเนินการวิจัยไม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้	- หัวข้องานวิจัยเป็นหัวข้อเฉพาะ ทำให้ไม่มีผู้เสนอโครงการเข้ามาตามระยะเวลาประกาศรับข้อเสนอ - หัวข้องานวิจัยเป็นหัวข้อเฉพาะด้าน ไม่เคยมีผู้เสนอโครงการวิจัยมาก่อน - ข้อเสนอโครงการวิจัยไม่ผ่านการพิจารณาภายในระยะเวลาที่กำหนด	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	กำหนดแผนรองรับโครงการที่ไม่มีผู้สนใจสมัครเข้าร่วมโครงการวิจัย โดยขอข้อมูลโดยตรงจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และเชิญหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วม โดยตรงแผนการรับสมัคร	- ใช้วิธีเฉพาะเจาะจง - กำหนดรายละเอียดการดำเนินงานให้ชัดเจน กระชับ รัดกุม เพื่อให้ได้งานวิจัย, เนื้อหาของงานวิจัยที่ตรงกับความต้องการ และเพื่อการพิจารณาอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ภายในเวลาที่กำหนด - ประสานการส่งข้อมูลเพื่อการพิจารณาอย่างครบถ้วน สมบูรณ์ ภายในเวลาที่กำหนด	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	จรรยาพร แก้วมะโน
58	66039	โครงการวิจัยเชิงปฏิบัติการเพื่อส่งเสริมการเลือกตั้ง สภานักเรียนและไม่ซื้อสิทธิขายเสียง	สสม.	O5 - ดำเนินการวิจัยไม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้	- ขาดความเชี่ยวชาญในหัวข้องานวิจัย ส่งผลให้ส่งงานล่าช้า หรือไม่ส่งงาน	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	2. การลด (Treat)	ผู้วิจัยติดตามสอบถามความก้าวหน้าเกี่ยวกับข้อมูลจากการลงพื้นที่ของผู้รับจ้างวิจัยแบบคู่ขนาน และจัดให้มีเวทีแลกเปลี่ยนข้อมูลเป็นระยะ	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	จรรยาพร แก้วมะโน

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
59	66040	โครงการโรงเรียนพลเมือง	สสม.	กลุ่มเป้าหมายไม่เสนอขอทุนอุดหนุน	กลุ่มเป้าหมาย (ศูนย์) มีการปรับเปลี่ยนกรรมการ จึงอาจจะไม่มีคนชำนาญในการดำเนินโครงการโรงเรียนพลเมือง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้ไม่มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ไม่มี	ติดตามการเสนอขอทุนอย่างใกล้ชิด (ทั้งศูนย์เดิมและศูนย์ใหม่)	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวสุวิสา ลัดดาอาชวะ
60	66040	โครงการโรงเรียนพลเมือง	สสม.	ผู้รับทุนไม่จัดกิจกรรม หรือจัดกิจกรรมไม่ครบตามคั้งชีวิตที่กำหนดไว้ ส่งผลให้การใช้งบประมาณไม่เป็นที่ตามแผนเป้าหมาย และคั้งชีวิตที่กำหนดไว้	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน อาทิ สถานการณ์ทางการเมือง เหตุการณ์ภัยพิบัติธรรมชาติ โรคระบาด ร้ายแรง เหตุการณ์ที่ไม่อาจคาดการณ์ได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้ไม่มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ติดตามการดำเนินงานกิจกรรมของผู้รับทุนอย่างใกล้ชิด และต่อเนื่อง	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวสุวิสา ลัดดาอาชวะ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
61	66040	โครงการโรงเรียนพลเมือง	สสม.	ไม่ส่งร่างรายงานฉบับสมบูรณ์หลังดำเนินการเสร็จสิ้น	กลุ่มเป้าหมายขาดผู้เชี่ยวชาญ หรือผู้มีความชำนาญในการจัดทำเอกสารรายงานผลการดำเนินงาน	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ไม่มี	ให้ข้อเสนอแนะในการจัดทำรายงานผล และเป็นพี่เลี้ยงอย่างใกล้ชิด	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวสุวิมล ลัดดาอาชวะ
62	66041	โครงการสร้างสำนักพลเมือง	สสม.	O8 - จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	- ผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา กลุ่มเป้าหมายติดภารกิจหรือข้อจำกัดส่วนตัว ไม่สามารถเดินทางมาร่วมกิจกรรมได้ - เกิดโรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ฉุกเฉินภัยพิบัติ หรือสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	คัดเลือกผู้เข้าร่วมกิจกรรมตามเครือข่ายกลุ่มเป้าหมาย	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายศนกฤช เที่ยสุข และนางสาวสุภาวรัตน์ พรหมสวัสดิ์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
63	66042	ผู้นำเยาวชนแห่งชาติ	สสม.	O8 - จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	- ผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา กลุ่มเป้าหมาย ติดภารกิจหรือข้อจำกัดเร่งด่วน ไม่สามารถเดินทางมาร่วมกิจกรรมได้ - เกิดโรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ฉุกเฉิน กภัย ภัยพิบัติ หรือสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (n) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	เพิ่มจำนวนการเชิญกลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมกิจกรรมร้อยละ 10 จากตัวชี้วัดที่ต้องการและขยายระยะเวลาการดำเนินงานเรื่องการเชิญไม่น้อยกว่า 15 วัน	- เพิ่มจำนวนการเชิญกลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมกิจกรรมร้อยละ 30 จากตัวชี้วัดที่ต้องการ - ส่งจดหมายเชิญไปยังสถาบันหรือหน่วยงานเครือข่ายเพื่อขอความร่วมมือในการส่งผู้เข้าร่วมอบรม	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.น้ำผึ้ง จิวปัญญา และ น.ส. สุนิสา ลัดดาอาชชะ
64	66042	ผู้นำเยาวชนแห่งชาติ	สสม.	ไม่สามารถจัดกิจกรรม เช่น การสัมมนา/การอบรม/การศึกษาดูงาน ได้ตามแผนกำหนดการที่วางไว้	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น กภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	1. รอจนกว่าสถานการณ์จะดีขึ้น 2. รายงานความก้าวหน้าและ แผนการจัดต่อคณะ กก. กำกับเนื้อหาและกิจกรรมโครงการ เพื่อขอนโยบาย แนวทางและวิธีการในการจัดกิจกรรมให้ได้ตามแผน	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	M32 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	น.ส.น้ำผึ้ง จิวปัญญา และ น.ส. สุนิสา ลัดดาอาชชะ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
65	66043	โครงการอบรมวิทยากรหลักสูตรวิธีพลเมืองกับการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข	สสม.	O8 - จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	- ผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา กลุ่มเป้าหมาย ติดภารกิจหรือข้อจำกัดเร่งด่วน ไม่สามารถเดินทางมาร่วมกิจกรรมได้ - เกิดโรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ฉุกเฉินภัยพิบัติ หรือสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	- ประเมินสถานการณ์ และเปิดรับสมัครผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนาที่หลากหลายมากขึ้น - ประสานงานผู้เข้าร่วมตั้งแต่เนิ่นๆ มีผู้ประสานงานในพื้นที่ และมีการตอบรับเข้าร่วมกิจกรรม - เปิดรับผู้เข้าร่วม จำนวนมากกว่ากลุ่มเป้าหมายที่กำหนดไว้	- เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์รับสมัครผู้เข้าร่วมอบรม/ สัมมนา จำนวนมากกว่าเป้าหมาย - ประสานยืนยันการเข้าร่วมอบรม/ สัมมนา กับผู้เข้าร่วมอบรมล่วงหน้าเร็วขึ้น - ติดตามสถานการณ์ข่าวและประเมินสถานการณ์ - ปรับเปลี่ยนแผนงาน รูปแบบการจัดสัมมนาหรือการจัดกิจกรรมตามความเหมาะสม	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายสุพจน์ หากเพียร
66	66043	โครงการอบรมวิทยากรหลักสูตรวิธีพลเมืองกับการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข	สสม.	O10 - วิทยากรยกเลิกกระทันหัน หรือต้องเปลี่ยนวิทยากรบรรยาย	- วิทยากรติดภารกิจ เกิดเหตุฉุกเฉินกระทันหันหรือป่วย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	- ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	- ทริกออร์มการกำกับเนื้อหาหลักสูตร/ผู้บริหารและดำเนินการปรับเปลี่ยนวิทยากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญทดแทน - เปิดรับผู้เข้าร่วม จำนวนมากกว่ากลุ่มเป้าหมายที่กำหนดไว้	- จัดทำ list รายชื่อวิทยากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญสำรอง - ประสานยืนยันกับวิทยากรเป็นระยะๆ	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายสุพจน์ หากเพียร

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
67	66043	โครงการอบรมวิทยากรหลักสูตรวิธีพลเมืองกับการปกครองในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข	สสม.	O13 - เกิดเหตุการณ์อุกเหิน ก๊วยพิบัติ สถานการณ์ทางการเมือง หรือโรคระบาดร้ายแรง ส่งผลให้ไม่สามารถจัดการเรียนการสอนได้ตามแผนที่วางไว้	- เกิดเหตุการณ์อุกเหิน อาทิ สถานการณ์ทางการเมือง เหตุการณ์ก๊วยพิบัติธรรมชาติ โรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ที่ไม่อาจคาดการณ์ได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณีฉุกเฉิน หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมาหรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	- หรือกรรมการกำกับเนื้อหาหลักสูตร/ผู้บริหารและดำเนินการเลือกกิจกรรมจนกว่าสถานการณ์จะคลี่คลาย	- ติดตามและประเมินสถานการณ์ - ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดกิจกรรมอบรม/สัมมนา ตามความนโยบายสถาบัน เช่น ปรับการอบรมรูปแบบออนไลน์	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายสุพจน์ พากเพียร
68	66044	โครงการปลูกพลังเยาวชนชายแดนใต้	สสม.	O8 - จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	- เนื่องจากป่วย หรือติดภารกิจเร่งด่วนอื่น	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ประสานผู้เข้าร่วมอย่างใกล้ชิด และติดตามการตอบรับจนถึงวันจัดกิจกรรม	เพิ่มจำนวนกลุ่มเป้าหมายในการอบรม โดยพิจารณาตามความเหมาะสมจากงบประมาณที่ได้รับ	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวสุนิสา สัตตอาชชะ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
69	66044	โครงการปลูกพืชเยาวชนชายแดนใต้	สสม.	O13 - เกิดเหตุการณ์อุทกภัย ภัยพิบัติ สถานการณ์ทางการเมือง หรือโรคระบาดร้ายแรง ส่งผลให้ไม่สามารถจัดการเรียนการสอนได้ตามแผนที่วางไว้	- เกิดเหตุการณ์อุทกภัยหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ - ปรับรูปแบบการเรียนการสอน เช่น จัดการเรียนการสอนแบบ online หรือ การเรียนการสอนแบบผสมผสาน เป็นต้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวสุวิมล ลัดดาอาชวะ
70	66045	โครงการปฏิบัติการเสริมสร้างพลังพลเมือง	สสม.	กลุ่มเป้าหมายไม่เสนอขอทุนอุดหนุน	สถานการณ์โรคระบาด ภัยธรรมชาติและความไม่พร้อมของพื้นที่	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ประสานงานตั้งแต่เนิ่นๆ มีเวลาให้พื้นที่ได้เตรียมการ	ประสานงานแจ้งแผนงานให้พื้นที่ทราบล่วงหน้า	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายชูศักดิ์ ปัญญาบุล

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
71	66045	โครงการปฏิบัติการเสริมสร้างพลังพลเมือง	สสม.	กระบวนการทำสัญญาล่าช้า	ผู้เกี่ยวข้องลงนามในสัญญาล่าช้า	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	โทรศัพท์ติดต่อประสานงาน	ประสานงานอย่างใกล้ชิด	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายชูศักดิ์ ปัญญาบุล
72	66045	โครงการปฏิบัติการเสริมสร้างพลังพลเมือง	สสม.	ไม่ปฏิบัติตามสัญญา	อำนาจสัญญาไม่รอบด้าน	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ติดตามกำกับให้ปฏิบัติตามสัญญา	ติดตามประสานงานให้ดำเนินการให้ครบถูกต้องตามสัญญา	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายชูศักดิ์ ปัญญาบุล
73	66046	โครงการบริหารสำนักส่งเสริมการเมืองภาคพลเมือง	สสม.	ไม่มี	ไม่มี										นางสาวจันจิรา วิฒนพงษ์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
74	66047	โครงการบริหารพิพิธภัณฑ์พระบาทสมเด็จพระปกเกล้าเจ้าอยู่หัว	พพป.	O39 - จำนวนผู้เข้าชมพิพิธภัณฑ์ (onsite) มีจำนวนลดลง ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้	- เกิดเหตุการณ์ภัยธรรมชาติ เหตุการณ์ทางการเมือง หรือการแพร่ระบาดของโรคระบาดร้ายแรง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (n) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (๗) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ส่งเสริมให้มีการเข้าชมผ่านพิพิธภัณฑ์เสมือนจริง (Virtual Museum)	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น เช่น ปรับรูปแบบการจัดกิจกรรมส่งเสริมการเข้าชมให้เป็นรูปแบบออนไลน์แทน	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.ต้นสนีย์ ทิมเทียบ
75	66048	โครงการนิทรรศการเคลื่อนที่และสื่อการเรียนรู้พระปกเกล้าศึกษา (Mobile Museum)	พพป.	O8 - จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	- ผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา กลุ่มเป้าหมายติดภารกิจหรือข้อจำกัดเร่งด่วน ไม่สามารถเดินทางมาร่วมกิจกรรมได้ - เกิดโรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ฉุกเฉิน ภัยพิบัติ หรือสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (n) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณีฉุกเฉิน หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (๗) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ไม่มี	- เพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์รับสมัครผู้เข้าร่วมอบรม/ สัมมนา จำนวนมากกว่าเป้าหมาย - ประสานยืนยันการเข้าร่วมอบรม/ สัมมนา กับผู้เข้าร่วมอบรมล่วงหน้าไว้ - ติดตามสถานการณ์ข่าวและประเมินสถานการณ์ - ปรับเปลี่ยนแผนงาน รูปแบบการจัดสัมมนาหรือการจัดกิจกรรมตามความเหมาะสม	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.จิตสุภา หวังศิริสมบูรณ์
76	66048	โครงการนิทรรศการเคลื่อนที่และสื่อการเรียนรู้พระปกเกล้าศึกษา (Mobile Museum)	พพป.	ไม่สามารถจัดตั้งนิทรรศการภายในระยะเวลาที่กำหนดได้	- เกิดเหตุการณ์ภัยธรรมชาติ เหตุการณ์ทางการเมือง หรือการแพร่ระบาดของโรคระบาดร้ายแรง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (n) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณีฉุกเฉิน หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (๗) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ไม่มี	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.จิตสุภา หวังศิริสมบูรณ์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
77	66049	โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ประชาชนไทย	พพ.	ไม่สามารถจัดกิจกรรมส่งเสริมการเข้าชมได้ตามแผนที่วางไว้	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงไม่มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ไม่มี	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น เป็นการจัดกิจกรรมแบบออนไลน์ หรือแบบอื่น ๆ ที่มีความเหมาะสม	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.พจนาลัย พุดมี
78	66050	โครงการนิทรรศการหมุนเวียน/ชั่วคราว (Temporary Exhibition)	พพ.	O41 - โบราณวัตถุ คุรุภัณฑ์ เกิดการสูญหาย เสียหาย เสื่อมสภาพ หรือชำรุด	- จากการถูกโจรกรรม หรือเกิดภัยพิบัติต่าง ๆ เช่น น้ำท่วม ไฟไหม้ หรือจากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นภายในพิพิธภัณฑ์ฯ - การเสื่อมสภาพตามระยะเวลา	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงไม่มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	ไม่มี	- ดำเนินการจัดทำประกันภัย และจัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยประจำจุดต่าง ๆ ได้แก่ เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำจุดต่าง ๆ และมีการเดินตรวจระหว่างวัน ติดกล้องวงจรปิด - จัดให้มีระบบป้องกันอัคคีภัย ได้แก่ การติดตั้งอุปกรณ์ดับเพลิง และเครื่องตรวจจับควัน - จัดให้มีพนักงาน เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบดูแล และส่งโบราณวัตถุไปอนุรักษ์	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.พรพรรณ ขุนหลูไร
79	66050	โครงการนิทรรศการหมุนเวียน/ชั่วคราว (Temporary Exhibition)	พพ.	ไม่สามารถจัดนิทรรศการหมุนเวียนในพื้นที่ได้	- เกิดเหตุการณ์ภัยธรรมชาติ เหตุการณ์ทางการเมือง หรือการแพร่ระบาดของโรคระบาดร้ายแรง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงไม่มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ไม่มี	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น (ปรับเปลี่ยนรูปแบบกิจกรรมเป็นรูปแบบออนไลน์ เพื่อให้สอดคล้องตามสถานการณ์การแพร่ระบาด หรือสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง)	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.พรพรรณ ขุนหลูไร

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
80	66051	โครงการอนุรักษ์และยกย่องความโบราณวัตถุที่เกี่ยวของกับรัชกาลที่ 7 และสมเด็จพระนางเจ้ารำไพพรรณี	พพ.	O41 - โบราณวัตถุ คุรุภัณฑ์ เกิดการสูญหาย เสียหายเสื่อมสภาพ หรือชำรุด	- จากการดูแลโครงการ หรือเกิดภัยพิบัติต่าง ๆ เช่น น้ำท่วม ไฟไหม้ หรือจากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นภายในพิพิธภัณฑ์ฯ - การเสื่อมสภาพตามระยะเวลา	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (n) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณีฉุกเฉิน หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (๗) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมาหรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ค) ด้านการบริการ	2 = น้อย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ไม่มี	- ดำเนินการจัดทำประกันภัย และจัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยประจำจุดต่าง ๆ ได้แก่ เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำจุดต่าง ๆ และมีการเดินตรวจระหว่างวัน ติดกล้องวงจรปิด - จัดให้มีระบบป้องกันอัคคีภัย ได้แก่ การติดตั้งอุปกรณ์ดับเพลิง และเครื่องตรวจจับควัน - จัดให้มีพนักงาน เจ้าหน้าที่ ทำหน้าที่รับผิดชอบดูแล และส่งโบราณวัตถุไปอนุรักษ์	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.พรพรรณ ขุนหนูไร
81	66052	โครงการวิจัยพระปกเกล้า ศึกษา : ความเปลี่ยนแปลงในรัชสมัยและ ความสียงเนื่องปัจจุบัน	พพ.	O3 - กระบวนการวิจัยล่าช้า ส่งผลให้ไม่เป็นไปตามแผนงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	- หัวข้องานวิจัยเป็นหัวข้อเฉพาะ ทำให้การค้นคว้าเอกสาร หลักฐาน เป็นไปได้ยาก จึงทำให้ใช้เวลาในการค้นเอกสารนาน	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (n) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (๗) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ขอขยายระยะเวลาในการดำเนินงานในโครงการ	- ขออนุมัติขยายระยะเวลาในการดำเนินงานวิจัย - ใช้วิธีการคัดเลือกนักวิจัยด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง - คัดเลือกนักวิจัยที่มีผลงานเป็นที่ประจักษ์ และเป็นผู้มีความรู้และเชี่ยวชาญในด้านนั้น ๆ - ปรับเปลี่ยนรูปแบบหรือกระบวนการดำเนินงานเป็นออนไลน์ให้มากขึ้น เช่น การเก็บข้อมูล (เช่น การสัมภาษณ์, แบบสอบถาม) ผ่านระบบออนไลน์ (เช่น zoom, line) - มีการสื่อสารกับกรรมการกำกับโครงการฯ และติดตามงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ - มีการกำกับติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยในโครงการอย่างใกล้ชิด เช่น จัดทำตารางติดตามงานอย่างสม่ำเสมอ	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางฉัตรภพช ศรีวัฒนะสาร
82	66053	โครงการสถาปนารเมืองใหม่สมัยแรกเริ่มประชาธิปไตย	พพ.	O3 - กระบวนการวิจัยล่าช้า ส่งผลให้ไม่เป็นไปตามแผนงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	- หัวข้องานวิจัยเป็นหัวข้อเฉพาะ ทำให้การค้นคว้าเอกสาร หลักฐาน เป็นไปได้ยาก จึงทำให้ใช้เวลาในการค้นเอกสารนาน	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (n) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (๗) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ขอขยายระยะเวลาในการดำเนินงานในโครงการ	- ขออนุมัติขยายระยะเวลาในการดำเนินงานวิจัย - ใช้วิธีการคัดเลือกนักวิจัยด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง - คัดเลือกนักวิจัยที่มีผลงานเป็นที่ประจักษ์ และเป็นผู้มีความรู้และเชี่ยวชาญในด้านนั้น ๆ - ปรับเปลี่ยนรูปแบบหรือกระบวนการดำเนินงานเป็นออนไลน์ให้มากขึ้น เช่น การเก็บข้อมูล (เช่น การสัมภาษณ์, แบบสอบถาม) ผ่านระบบออนไลน์ (เช่น zoom, line) - มีการสื่อสารกับกรรมการกำกับโครงการฯ และติดตามงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ - มีการกำกับติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยในโครงการอย่างใกล้ชิด เช่น จัดทำตารางติดตามงานอย่างสม่ำเสมอ	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.ปฐมชาติ วิเชียรนิษฐ์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
83	66054	โครงการพิธีสาระกันต์	พทป.	ไม่สามารถจัดกิจกรรมได้ครบตามเป้าหมายที่วางไว้	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น กัญทิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณีฉุกเฉิน หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (๗) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดกิจกรรม	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.อังคณา ดวงแป้น
84	66055	โครงการศูนย์ข้อมูล พระปกเกล้าศึกษา	พทป.	O19 - ระบบสารสนเทศหยุดชะงัก หรือระบบสำรองข้อมูลเสียหายหรือข้อมูลสูญหาย	- ระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายถูกโจมตีสัญญาณอินเตอร์เน็ต ระบบไฟฟ้าขัดข้อง ระบบอินเตอร์เน็ตขัดข้อง เกิดอัคคีภัย Server ติดไวรัส หรือฮาร์ดแวร์เสียหาย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณีฉุกเฉิน หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (๗) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ค) ด้านการบริการ	2 = น้อย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	มีการสำรองข้อมูล และมีโปรแกรม Anti virus	- ดำเนินการตามแผนสำรองเงินและแผนการดูแลระบบด้านเทคโนโลยีของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.ศศิญา นาก ปุณบุตร และ น.ส.ศิริเพ็ญ วรปัสสุ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางในการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
85	66056	สัมมนาวิชาการ พระปกเกล้าศึกษา	ทพป.	O8 - จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	M21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ดำเนินการจัดสัมมนาผ่านช่องทางออนไลน์	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	M11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.วีรชา เจริญหอม
86	66057	โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการวิจัยและการบริหาร	ขสธ.	O25 - ระบบคอมพิวเตอร์เซิร์ฟเวอร์หรือระบบสำรองข้อมูลขัดข้องหรือชำรุดจากเหตุการณ์ต่างๆ ทำให้ข้อมูลงานทุกชนิดไม่สามารถกู้คืนได้ ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน	- ระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายถูกโจมตีสัญญาณอินเทอร์เน็ต ระบบไฟฟ้าขัดข้อง ระบบอินเทอร์เน็ตขัดข้อง เกิดอัคคีภัย Server คิดไวรัสหรือชำรุดเสียหาย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ข) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	4 = สูง	M24 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	- มีระบบสำรองข้อมูลผ่าน cloud service - ตรวจสอบการทำงานของระบบ Anti virus เป็นประจำ	- เพิ่มการตรวจสอบระบบสำรองข้อมูลผ่าน cloud service - เพิ่มการตรวจสอบการทำงานของระบบ Anti virus เป็นประจำ	M14 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	นายเอกณัฐพันธ์พิช , นายสุชนัด สุภาพรหม , นางสาวรุจิราภรณ์ ต๊ะยาง , นายทศวัฒน์ ภูจุฬา
87	66057	โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการวิจัยและการบริหาร	ขสธ.	O25 - ระบบคอมพิวเตอร์เซิร์ฟเวอร์หรือระบบสำรองข้อมูลขัดข้องหรือชำรุดจากเหตุการณ์ต่างๆ ทำให้ข้อมูลงานทุกชนิดไม่สามารถกู้คืนได้ ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน	เกิดจากการทำงานที่ผิดพลาดของระบบ เช่น error server หรือ user sever ทำให้ข้อมูลสูญหาย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ข) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	4 = สูง	M24 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	มีระบบสำรองข้อมูลแบบอัตโนมัติในการใช้งานสำรอง	การจัดหาระบบสำรองข้อมูลแบบอัตโนมัติเพิ่มเติมเข้ามาใช้งานจะสามารถสำรองข้อมูลได้แบบเต็มรูปแบบ	M14 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	นายเอกณัฐพันธ์พิช , นายสุชนัด สุภาพรหม , นางสาวรุจิราภรณ์ ต๊ะยาง , นายทศวัฒน์ ภูจุฬา

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
88	66057	โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการวิจัยและการบริหาร	ขสธ.	เครื่องคอมพิวเตอร์ และวัสดุ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ต่าง ๆ ไม่พร้อมใช้งาน	- เครื่องคอมพิวเตอร์ และวัสดุ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ต่าง ๆ ทำงานหยุดชะงัก เครื่อง/อุปกรณ์ ชัดข้อง เสียในระหว่างปฏิบัติงาน	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ข) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	4. การโอน (Transfer)	1.บำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และวัสดุ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ โดยมีบริษัทผู้ดูแล เพื่อสามารถรับประกันเครื่องคอมพิวเตอร์และวัสดุ/อุปกรณ์ และมีอุปกรณ์สำรองเมื่อเกิดปัญหา 2.กำหนดระยะเวลาในการแก้ไขปัญหาแต่ละเรื่องในสัญญาจ้างระหว่างสถาบันและผู้ดูแลระบบ	1.บำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และวัสดุ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ โดยมีบริษัทผู้ดูแล เพื่อให้สามารถรับประกันเครื่องคอมพิวเตอร์ และวัสดุ/อุปกรณ์ และ 2.กำหนดระยะเวลาในการแก้ไขปัญหาแต่ละเรื่องในสัญญาจ้างระหว่างสถาบันและผู้ดูแลระบบ	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายเอกณัฐพันธ์พิช , นายสุชนันต์ สุภาพรหม , นายทศวัฒน์ ภูจุฬา
89	66057	โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการวิจัยและการบริหาร	ขสธ.	O24 - การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ส่งผลต่อการสนับสนุนด้านเทคโนโลยี เครื่องมือ อุปกรณ์ ที่ไม่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้ รวมถึงความรู้ในการบริหารจัดการและความเชี่ยวชาญของบุคลากรที่ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วที่เกิดขึ้น	- เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงและระบบความปลอดภัยที่มีมาตรฐานสูงขึ้น ทำให้บางเว็บไซต์ไม่สามารถใช้งานได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ข) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	4. การโอน (Transfer)	1.บำรุงรักษามือถือ/ผู้ดูแล เว็บไซต์ เป็นผู้เฝ้าระวังและแก้ปัญหา 2.ติดตามและศึกษาหาความรู้ให้ทันต่อเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง	1.บำรุงรักษามือถือ/ผู้ดูแล เว็บไซต์ เป็นผู้เฝ้าระวังและแก้ปัญหา 2.ติดตามและศึกษาหาความรู้ให้ทันต่อเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวรุจิราภรณ์ ต๊ะขาง

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
90	66058	โครงการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการศึกษาอบรม	ขส.	O24 - การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีสมัยใหม่อย่างรวดเร็วส่งผลกระทบต่อสนับสนุนด้านเทคโนโลยี เครื่องมือ อุปกรณ์ที่ไม่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้ รวมถึงความถี่ในการบริหารจัดการและความเชี่ยวชาญของบุคลากรที่ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วที่เกิดขึ้น	- การจัดหาเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในองค์กร และการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีสมัยใหม่อย่างรวดเร็ว	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ก) ด้านภาพลักษณ์	2 = น้อย	M32 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	ประยุกต์ใช้อุปกรณ์ที่มีอยู่ให้สามารถใช้งานได้เป็นการเฉพาะหน้า	- พัฒนาดียภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงเพิ่มองค์ความรู้ให้กับบุคลากรศูนย์เทคโนโลยีและสารสนเทศ - การศึกษาแนวทางในการปรับใช้ระหว่างเทคโนโลยีเดิมกับเทคโนโลยีใหม่เพิ่มเติม	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายณัฐพล สอนสุภาพ, นายเกรียงเดช วิเศษคุณาร, นายชนันต์ กันตั้น, นายศรารัฐ สมวงศ์
91	66059	ค่าบำรุงรักษา ระบบเทคโนโลยี และสารสนเทศ	ขส.	การต่อสัญญาบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศเกิดความล่าช้า	- เกิดเหตุการณ์ต่างๆ ที่อาจทำให้การทำสัญญาการบำรุงรักษาระบบเกิดความล่าช้า อาจเกิดปัญหาระหว่างการดำเนินการบริษัท ผู้รับผิดชอบแต่ละระบบอาจไม่รับผิดชอบต่อการสูญเสีย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ข) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	4 = สูง	M24 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ให้ผู้รับผิดชอบตรวจสอบแผนบำรุงรักษาแต่ละระบบเพื่อขอใบเสนอราคาค่าบำรุงรักษาล่วงหน้าและดำเนินการจัดจ้างให้รวดเร็ว	การจัดทำแผนการบำรุงรักษาแต่ละระบบเพื่อการเตือนให้ผู้รับผิดชอบแต่ละระบบจัดจ้างอย่างเร่งด่วนในช่วงต้นงบประมาณเพื่อลดความผิดพลาดในการต่อสัญญาบำรุงรักษาระบบต่างๆ	M14 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	นายเอกนิติพันธ์ พิธีช, นายสุสันต์ สุภาพรหม, นางสาวรุจิราภรณ์ ตีระยาง, นายณัฐพล สอนสุภาพ, นายพัศวัฒน์ ภูจุฬา

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
92	66060	ห้องสมุดสถาบันพระปกเกล้า	ขสธ.	O19 - ระบบสารสนเทศยุคเก๋ก หรือระบบสำรองข้อมูลซีดีหรือซีรูด ส่งผลให้ข้อมูลในฐานข้อมูลทรัพยากรสารสนเทศของห้องสมุดสูญหาย	- ระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายถูกโจมตีสัญญาณอินเตอร์เน็ต ระบบไฟฟ้าขัดข้อง ระบบอินเตอร์เน็ตขัดข้อง เกิดอัคคีภัย Server ติดไวรัสหรือฮาร์ดดิสก์เสียหาย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณีฉุกเฉิน หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	1. มีการจ้างบริษัทเจ้าของระบบ Maintenance 2. งาน IT สำรองข้อมูลใน server ทุกวัน 3. แจ้งเจ้าหน้าที่ IT และบริษัทผู้รับผิดชอบ MA ให้ตรวจสอบและแก้ไขปัญหา 4. สำรองภาพพิกทังสือไว้ใน google drive 5. จัดบันทึกข้อมูลการยืม-คืนหนังสือของผู้ใช้บริการใส่แบบฟอร์ม (กระดาษ) เพื่อสำรองข้อมูลจากระบบห้องสมุดอัตโนมัติ (Elib)		L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาววันเพ็ญ หมอนทอง/ นายไตรภพ หายมนตรี
93	66060	ห้องสมุดสถาบันพระปกเกล้า	ขสธ.	O20 - ทรัพยากรสารสนเทศของห้องสมุดสูญหาย	- ผู้ใช้บริการยืมทรัพยากรสารสนเทศแล้วไม่นำส่งคืนห้องสมุด	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณีฉุกเฉิน หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	1. ติด RFID และประตูป้องกันหนังสือสูญหาย เพื่อป้องกันการถูกลักขโมย 2. บริการต่ออายุการยืมทางโทรศัพท์ และเว็บไซต์ 3. ส่ง e-mail /จดหมายทางไปรษณีย์เพื่อทวงหนังสือเมื่อครบกำหนดส่งคืน 4. จัดบันทึกข้อมูลการยืม-คืนหนังสือของผู้ใช้บริการใส่แบบฟอร์ม (กระดาษ) เพื่อสำรองข้อมูลจากระบบห้องสมุดอัตโนมัติ (Elib)		L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาววันเพ็ญ หมอนทอง/ นายไตรภพ หายมนตรี

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางใหม่ที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
94	66061	โครงการองค์ความรู้ด้านการเมืองการปกครอง (ฐานข้อมูล)	ขส.	O2 - นักวิจัยส่งงานล่าช้า	- หัวข้อบทความเป็นหัวข้อเฉพาะ ต้องใช้ระยะเวลาในการศึกษา ทำให้ผู้เขียนมีการส่งงานล่าช้ากว่ากำหนด	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ก) ด้านเวลา	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	- ส่งแผนการดำเนินงานที่ระบุระยะเวลาส่งมอบงานให้กับนักวิจัยเพื่อแจ้งให้ทราบตั้งแต่ต้น - ติดตามการส่งงานของผู้เขียนเป็นระยะ	- จัดทำ list รายชื่อนักวิจัยที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญดำเนินการเขียนบทความ - ประสานยืนยันกับนักวิจัยเป็นระยะๆ	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางระพีพรรณ ทิวสระแก้ว, นางอภิรมย์ สุวรรณชาติ, นายนำนันทิ ขำอิน, นายไตร เก้า ทาญมนตรี
95	66062	โครงการส่งเสริมภาพลักษณ์และประชาสัมพันธ์	ขส.	O28 - ปฏิทินกิจกรรมสถาบันพระปกเกล้า ไม่มีข้อมูลกิจกรรม หรือไม่เป็นปัจจุบัน	- เจ้าหน้าที่ของสำนัก/หลักสูตร ไม่ส่งข้อมูลหรือไม่แจ้งการเปลี่ยนแปลงเมื่อมีการปรับเปลี่ยนกิจกรรม	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ก) ด้านภาพลักษณ์	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	2. การลด (Treat)	ประสานงานกับเจ้าหน้าที่หลักสูตร/กิจกรรม ให้แจ้งข้อมูลเมื่อเปลี่ยนแปลงปฏิทิน	- แจ้งเตือนไปในไลน์กลุ่มพนักงานบริหารงานทั่วไปของทุกสำนักเป็นประจำทุกเดือน	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางนราวรรณ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
96	66062	โครงการส่งเสริมภาพลักษณ์และประชาสัมพันธ์	ขส.	O29 - สื่อมวลชนรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถาบันคลาดเคลื่อน เช่น ชื่อหลักสูตร กิจกรรม	- สื่อมวลชนอาจใช้ฐานข้อมูลเดิมและไม่มีการปรับปรุง หรือเข้าใจคลาดเคลื่อนจากการสัมภาษณ์แหล่งข่าว - สื่อรายงานข่าวที่มีข้อมูลคลาดเคลื่อน และอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของสถาบัน	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณีฉุกเฉิน หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (๗) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ก) ด้านภาพลักษณ์	1 = น้อยมาก	M11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ประสานแจ้งข้อมูลที่เกี่ยวข้องไปยังสำนักข่าว	- ประสานกองบรรณาธิการสำนักข่าว เพื่อแจ้งข้อมูลที่ถูกต้อง	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.วรรีรัตน์ น.ส.ชยานิษฐ์
97	66062	โครงการส่งเสริมภาพลักษณ์และประชาสัมพันธ์	ขส.	O30 - เนื้อหารายการโทรทัศน์ หรือรายการวิทยุ ในบางตอนไม่ได้รับความสนใจจากผู้ชมหรือผู้ฟัง	- การจัดทำผังการผลิตรายการโทรทัศน์ หรือรายการวิทยุ จำเป็นต้องจัดทำผังรายการล่วงหน้าเพื่อเป็นที่รายการ ทำให้ประเด็นอาจไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ที่ประชาชนสนใจในช่วงเวลาออกอากาศ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (๗) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	มีการแจ้งผู้จัดทำประเด็นรายการวิทยุ อีเมลผังรายการทุกเดือน	- ติดตามสถานการณ์ทางการเมือง หรือข่าวสารที่สังคมให้ความสนใจนำเสนอต่อคณะกรรมการกำหนดผังรายการ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาจัดทำรายการ	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.วรรีรัตน์ น.ส.ชยานิษฐ์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
98	66062	โครงการส่งเสริมภาพลักษณ์และประชาสัมพันธ์	ขสธ.	การดำเนินงานความร่วมมือทางวิชาการกับเครือข่ายสื่อมวลชน ไม่สามารถดำเนินได้ตามแผน	สื่อมวลชนจะให้ความสนใจประเด็นที่เป็นกระแสหรือกิจกรรมทางวิชาการตามสถานการณ์ที่กำลังอยู่ในความสนใจของสื่อมวลชนและสังคม ซึ่งทำให้มีการเปลี่ยนแปลงความต้องการค่อนข้างรวดเร็ว	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณีฉุกเฉิน หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (๗) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ประสานงานกับเครือข่ายสื่อมวลชนอย่างใกล้ชิด	ขยายเครือข่ายสื่อมวลชนที่จะร่วมจัดกิจกรรมทางวิชาการให้เพิ่มขึ้นจากปัจจุบันที่ร่วมมือกับสมาคมนักข่าวหนังสือพิมพ์แห่งประเทศไทย	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.วรรีรัตน์ น.ส.ชยานิษฐ์ นางนาวารวรรณ
99	66063	โครงการผลิตสื่อสิ่งพิมพ์	ขสธ.	O38 - การผลิตสิ่งพิมพ์ล่าช้าไม่เป็นไปตามกำหนด	- การดำเนินงานไม่เป็นตามแผน เช่น การส่งต้นฉบับ การตรวจทานเอกสารก่อนพิมพ์ การขอแก้ไขต้นฉบับเพิ่มเนื้อหา - โรงพิมพ์ดำเนินงานไม่ได้ เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโควิด-19 หรือภัยอื่น	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณีฉุกเฉิน หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (๗) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	2. การลด (Treat)	เร่งรัดการดำเนินการในแต่ละขั้นตอนและวางแผนงานให้เป็นระบบ	ดำเนินการตามแนวทางเดิม คือ เร่งรัดการดำเนินการในแต่ละขั้นตอนและวางแผนงานให้เป็นระบบ	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวเกษณี อนุการศักดิ์, นายรัชชชิตส์ รัตนวิเชียร

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
100	66063	โครงการผลิตสื่อสิ่งพิมพ์	ขสธ.	การผลิตสิ่งพิมพ์ไม่เต็มมาตรฐาน	ความผิดพลาดจากการผลิตของโรงพิมพ์	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ก) ด้านภาพลักษณ์	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ดำเนินการตรวจสอบ และเรียกคืนสิ่งพิมพ์เพื่อดำเนินการแก้ไขโดยเร่งด่วน	ดำเนินการตรวจสอบ และเรียกคืนสิ่งพิมพ์ เพื่อดำเนินการแก้ไขโดยเร่งด่วน	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวเกษมณี อนุการศักดิ์, นายรัชชัตตลธิ์ รัตนวิเชียร
101	66064	ผลิตรายการโทรทัศน์	ขสธ.	O37 - เนื้อหารายการโทรทัศน์ หรือรายการวิทยุ ในบางตอนไม่ได้รับการเผยแพร่ หรือไม่ได้รับความสนใจจากผู้ชมหรือผู้ฟัง	- เนื่องจากในการจัดทำผังการผลิตรายการโทรทัศน์ หรือรายการวิทยุ เป็นการวางแผนล่วงหน้าเพื่อบันทึกรายการ ทำให้ประเด็นอาจไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ที่ประชาชนสนใจในช่วงเวลาออกอากาศ - งบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	มีการประชุมหรือหรือเขียนเอกสารเพื่อแจ้งแผนผังรายการเป็นประจำทุกเดือน	- ติดตามสถานการณ์ หรือข่าวสารที่สังคมสนใจนำมาเสนอคณะกรรมการกำหนดผังรายการ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบในการปรับเปลี่ยนการจัดทำรายการให้ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบันที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาววรรีณี จัชนีชะ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
102	66065	โครงการเครือข่ายในและต่างประเทศ	ขลส.	O35 - ไม่สามารถจัดกิจกรรมวิชาการ งานวิจัย ที่ทำร่วมกับองค์กรเครือข่ายต่างประเทศได้	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ปรับปรุงแผนการจัดการจัดกิจกรรมเป็น On line แทนการจัด on site	- ปรับแผนการดำเนินงาน ปรับรูปแบบการจัดการจัดกิจกรรมให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การจัดการจัดกิจกรรมผ่านระบบ On line แทนการจัดรูปแบบ On site	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวณัฐินี ตา บิติมล
103	66065	โครงการเครือข่ายในและต่างประเทศ	ขลส.	ความผิดพลาดในการแปลเอกสารภาษาต่างประเทศ	มีงานเอกสารที่มีการใช้คำศัพท์เฉพาะทางวิชาการ (Technical Term) ซึ่งจำเป็นต้องใช้ความรู้และประสบการณ์เฉพาะด้าน	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ตรวจทานงานโดยพนักงานวิเทศสัมพันธ์ (คนไทย) 1 คน	ให้พนักงานวิเทศสัมพันธ์ที่เป็นเจ้าของภาษาและความเชี่ยวชาญสูง ตรวจทานความถูกต้องก่อนส่งงาน	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวณัฐินี ตา บิติมล

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
104	66065	โครงการเครือข่ายในและต่างประเทศ	ขส.	การจัดทำ MOU (บันทึกความเข้าใจ) ระหว่างสถาบันกับองค์กรต่างประเทศล่าช้ากว่ากำหนด	*กระบวนการการขออนุมัติลงนามของเครือข่ายต่างประเทศมีกระบวนการที่ซับซ้อนและใช้เวลานานในการพิจารณาอนุมัติ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	จัดทำตารางแผนดำเนินงานร่วมกับองค์กรระหว่างประเทศ โดยงานวิเทศสัมพันธ์ประจำปี เพื่อใช้กำกับการทำงาน	ติดต่อประสานงานล่วงหน้า ติดตามความคืบหน้า และรายงานผู้บังคับบัญชา เพื่อให้รับทราบสถานการณ์	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวณัฐวีตา บิติมล
105	66066	โครงการงานแผน ติดตาม และประเมินผล	ขส.	เป้าหมาย ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์ฉบับที่ 6 (หลังจากที่ได้ทบทวนและปรับแผน : Rolling Plan) ไม่บรรลุผลสำเร็จตามที่วางไว้	บุคลากรของสถาบันขาดความเข้าใจเกี่ยวกับแผนยุทธศาสตร์ฉบับที่ 6 ที่ได้มีการทบทวน และปรับแก้ (Rolling Plan)	S = ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	4 = สูง	H34 = ความเสี่ยงระดับสูงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับไม่ได้ต้องจัดการอย่างเร่งด่วน	2. การลด (Treat)	-	สื่อสารและทำความเข้าใจแก่บุคลากรของสถาบัน เกี่ยวกับเป้าหมาย ตัวชี้วัดของแผนยุทธศาสตร์ ฉบับที่ 6 (หลังจากทบทวนและปรับแก้)	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.จินตนา ศรีหับทิม น.ส.สุพรรณิ ชุมทรัพย์ น.ส.พันธ์ศิริ ป้อมบุญนา
106	66067	โครงการบริหารงานหน่วยขึ้นตรงต่อเลขาธิการ	ขส.	ไม่มี	ไม่มี										นางสาวสุพรรณิ ชุมทรัพย์/ นางสาวจินตนา ศรีหับทิม/ นางสาวพันธ์ศิริ ป้อมบุญนา

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
107	งานสนับสนุน (ส่วนงานโสตทัศนศึกษา)	งานสนับสนุน (ส่วนงานโสตทัศนศึกษา)	ขสธ.	O22 - อุปกรณ์โสตทัศนอุปกรณ์ อาทิ เครื่องเสียง ไมโครโฟน LCD Projector (Visualizer) เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก เป็นต้น และอุปกรณ์การเรียนการสอนอื่น เกิดขัดข้องในขณะที่จัดการเรียนการสอน อบรม/สัมมนา หรือทำกิจกรรมอื่น	- เกิดจากความเสื่อมของอุปกรณ์โสตทัศนอุปกรณ์ตามอายุการใช้งาน - เกิดเหตุขัดข้องทางเทคนิคในการเชื่อมต่อกันของอุปกรณ์โสตทัศนอุปกรณ์ อาทิ สายไฟชำรุดหรือระบบไฟฟ้าขัดข้องทำให้เกิดความไม่เสถียร เป็นต้น	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้ไม่มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (๗) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ค) ด้านการบริการ	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	4. การโอน (Transfer)	ดำเนินการแก้ไขปัญหาในเบื้องต้น ให้สามารถดำเนินการจัดการเรียนการสอน/การประชุมต่อไปได้ และแจ้งบริษัทฯ ที่สถาบันได้จัดจ้างในการรับผิดชอบการบำรุงรักษาระบบ เข้าดำเนินการแก้ไขปัญห และปรับปรุงภายใน 24 ชั่วโมง	- ดำเนินการตรวจสอบก่อนการใช้งานเพื่อให้พร้อมใช้ตามตารางองการใช้ งานอุปกรณ์ของผู้ใช้บริการ - จัดจ้างบริษัทผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกด้านระบบโสตฯ ทำหน้าที่ดูแล ตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายณัฐพล สอนสุภาพ, นายเกรียงเดช วัฒนะถุมาร, นายชนันต์ กันตัน, นายศราวุธ สมวงศ์
108	งานสนับสนุน (ส่วนงานโสตทัศนศึกษา)	งานสนับสนุน (ส่วนงานโสตทัศนศึกษา)	ขสธ.	O23 - อุปกรณ์โสตทัศนอุปกรณ์ และอุปกรณ์การเรียนการสอน เกิดการชำรุดเสียหาย ทำให้ไม่สามารถใช้งานได้	- เกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิด ภัยธรรมชาติ (ฝนตก ลมแรง) ทำให้หลังคา และฝ้าเพดานเสียหาย เกิดน้ำรั่วใส่อุปกรณ์โสตทัศนอุปกรณ์และอุปกรณ์การเรียนการสอนในบริเวณนั้น	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	4 = สูง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นค่อนข้างสูง คิดเป็น 61% - 80% หรือ (๗) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 1 เดือนที่ผ่านมา	(ค) ด้านการบริการ	3 = ปานกลาง	H43 = ความเสี่ยงระดับสูงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับไม่ได้ต้องจัดการอย่างเร่งด่วน	4. การโอน (Transfer)	แก้ไขปัญหในเบื้องต้น โดยกรงให้พนักงานทำความสะอาดบริเวณความพร้อมเมื่อฝนตก และได้แจ้งให้ อพส. ซึ่งเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบ มาดำเนินการแก้ไข	- ดำเนินการแจ้ง บริษัท อเนกรักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ดูแลพื้นที่ ทำการสำรวจพื้นที่เป็นประจำ หากพบความเสียหายให้เร่งดำเนินการซ่อมแซมแก้ไขทันที	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายณัฐพล สอนสุภาพ, นายเกรียงเดช วัฒนะถุมาร, นายชนันต์ กันตัน, นายศราวุธ สมวงศ์

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
109	งานสนับสนุนงาน IT	งานสนับสนุนงาน IT	ขลส.	O24 - การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีสมัยใหม่อย่างรวดเร็วส่งผลกระทบต่อสนับสนุนด้านเทคโนโลยี เครื่องมือ อุปกรณ์ที่ไม่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้ รวมถึงความรู้ในการบริหารจัดการและความเชี่ยวชาญของบุคลากรที่ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วที่เกิดขึ้น	- การจัดหาเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ในองค์กรและการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีสมัยใหม่อย่างรวดเร็ว	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ก) ด้านเวลา	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	มีการศึกษาแนวทางในการปรับใช้ระหว่างเทคโนโลยีเดิม กับเทคโนโลยีใหม่	- พัฒนาดียภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงเพิ่มองค์ความรู้ให้กับบุคลากรศูนย์เทคโนโลยีและสารสนเทศ - การศึกษาแนวทางในการปรับใช้ระหว่างเทคโนโลยีเดิมกับเทคโนโลยีใหม่เพิ่มเติม	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	(ข) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
110	งานสนับสนุนงาน IT	งานสนับสนุนงาน IT	ขลส.	O25 - ระบบคอมพิวเตอร์หยุดชะงัก หรือระบบสำรองข้อมูลขัดข้องหรือชำรุดจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ทำให้ข้อมูลงานทุกชนิดไม่สามารถกู้คืนได้ ส่งผลกระทบต่อการทำงาน	- ระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายถูกโจมตีสัญญาณอินเทอร์เน็ต ระบบไฟฟ้าขัดข้อง ระบบอินเทอร์เน็ตขัดข้อง เกิดภัยคิมีภัย ระบบคอมพิวเตอร์ถูกจารกรรมข้อมูลหรือแพร่ไวรัส ระบบสัญญาณอินเทอร์เน็ต ขัดข้องหรือมีปัญหา และมีความล่าช้าของสัญญาณ เป็นต้น	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ข) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	4. การโอน (Transfer)	- ตรวจสอบการทำงานของระบบอย่างสม่ำเสมอ - มีการ Backup Data อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ - มีการ MA แต่ละระบบหากมีอุปกรณ์ชำรุดจะมีบริษัทภายนอกมารับประกันการซ่อมบำรุง	- ตรวจสอบการทำงานของระบบอย่างสม่ำเสมอ - จัดทำอุปกรณ์อินเทอร์เน็ตแบบพกพา หากเกิดปัญหาของการทำงานของสัญญาณอินเทอร์เน็ต - มีการจ้างบริษัทภายนอกเจ้าของระบบ เพื่อดำเนินการ Maintenance - งาน IT สำรองข้อมูลใน server ทุกวัน	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	ศูนย์เทคโนโลยีและสารสนเทศ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
111	งานสนับสนุนงาน IT	งานสนับสนุนงาน IT	ขสธ.	ความเสี่ยงด้านโปรแกรมคอมพิวเตอร์(Software)	การใช้โปรแกรมและเมตดิลิขสิทธิ์ต่าง ๆ ซึ่งขัดต่อระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง อาจส่งผลให้โปรแกรมไม่มีประสิทธิภาพ อาจก่อให้เกิดการบุกรุกโจมตีโดยผู้ไม่ประสงค์ดี เช่น Hacker / Cracker เป็นต้น การดักจับข้อมูล การส่งข้อมูลคำสั่งเจตนาร้าย การติดไวรัส Malware, Worm ต่างๆ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ข) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	มีการใช้งานโปรแกรมและจัดทำโปรแกรมให้ตรงตามความต้องการของผู้ใช้งาน	สำรวจการใช้งานโปรแกรมและจัดทำโปรแกรมให้ตรงตามความต้องการของผู้ใช้งาน และทางป้องกันการโจมตีจาก Hacker /Cracker หรือไวรัส	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	ศูนย์เทคโนโลยีและสารสนเทศ
112	66070	โครงการวิเคราะห์ร่างกฎหมายและวิจัยกฎหมายเพื่อการพัฒนาระบบงานนิติบัญญัติ	สสว.	O1 - กระบวนการสรรหานักวิจัยมีความล่าช้า	- กระบวนการสรรหานักวิจัยล่าช้า เนื่องจากเป็นหัวข้อเฉพาะ หรือไม่มีผู้เสนอโครงการวิจัย หรือเสนอรายละเอียดไม่ครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กำหนด - โครงการวิจัยที่เสนอ ไม่ผ่านการพิจารณาภายในระยะเวลาที่กำหนด	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	จ้างนักวิจัยโดยเฉพาะเจาะจง	- ใช้วิธีการจ้างแบบเฉพาะเจาะจง - จัดทำ List รายชื่อฐานข้อมูลนักวิจัย /นักวิชาการ - สรรหา นักวิจัยโดยฐานข้อมูลความร่วมมือทางวิชาการของสถาบันการศึกษาที่ได้ลงนาม MOU ร่วมกัน 5 คณะ	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวชมพูนุท ตั้งถาวร,นาง กิณะวีรัตน์ ลาเทศ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
113	66070	โครงการวิเคราะห์ร่างกฎหมายและวิจัยกฎหมายเพื่อการพัฒนากระบวนการนิติบัญญัติ	สสว.	O2 - นักวิจัยส่งงานล่าช้า	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลานาน - กรรมการกำกับโครงการดำเนินงานวิจัยล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก - นักวิจัยเริ่มทำงานล่าช้า เนื่องจากมีงานวิจัยอื่นที่ทำอยู่	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงไม่มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	M21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	เร่งรัดการดำเนินงาน วางแผนและชี้แจงงวดการส่งงานให้ชัดเจน	- ขอไม่มีข้อยกเว้นระยะเวลาในการดำเนินงานวิจัย - ใช้วิธีการคัดเลือกนักวิจัยวิธีเฉพาะเจาะจง - คัดเลือกนักวิจัยที่มีผลงานเป็นที่ประจักษ์ และเป็นผู้มีความรู้และเชี่ยวชาญในด้านนั้น ๆ - ปรับเปลี่ยนรูปแบบหรือกระบวนการดำเนินงานโครงการเป็นออนไลน์ให้มากขึ้น เช่น การเก็บข้อมูล (เช่น การสัมภาษณ์, แบบสอบถาม) ผ่านระบบออนไลน์ (เช่น zoom, line) - มีการสื่อสารกับกรรมการกำกับโครงการฯ และติดตามงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ - มีการกำกับติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยในโครงการอย่างใกล้ชิด เช่น จัดทำตารางติดตามงานอย่างสม่ำเสมอ	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวชมพูนุท ตั้งถาวร,นาง กัญฉัตร ลาเทศ
114	66070	โครงการวิเคราะห์ร่างกฎหมายและวิจัยกฎหมายเพื่อการพัฒนากระบวนการนิติบัญญัติ	สสว.	O5 - ดำเนินการวิจัยไม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้	- การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองแบบกะทันหันส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการวิจัยได้ตามแผนงานที่วางไว้ - เกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด ภัยพิบัติ โรคระบาดร้ายแรง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงไม่มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	ติดตามสถานการณ์ทางการเมืองอยู่เสมอ	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวชมพูนุท ตั้งถาวร,นาง กัญฉัตร ลาเทศ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
115	66070	โครงการวิเคราะห์ร่างกฎหมายและวิจัยกฎหมายเพื่อการพัฒนากระบวนการนิติบัญญัติ	สสว.	O6 - ที่ปรึกษา/กรรมการ ส่งงานล่าช้า หรือไม่ส่งงาน	- เนื่องจากที่ปรึกษา/กรรมการกำกับโครงการ มีภาระงานที่มีปริมาณมาก - กรรมการกำกับส่งงาน หรือมีเอกสารงานวิจัยที่ต้องพิจารณาตรวจสอบคุณภาพที่มีปริมาณมาก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงไม่มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	M21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ติดตาม เฝ้าระวัง การพิจารณาคุณภาพผลงาน	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวชมพูหัตถ์ ตั้งถาวร,นาง กัญฉวี ลานเทศ
116	66071	โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของรัฐบาลในบทบาทความเป็นตัวแทนของประชาชน	สสว.	O2 - นักวิจัยส่งงานล่าช้า	- ขาดความเชี่ยวชาญในหัวข้องานวิจัย ส่งผลให้ส่งงานล่าช้า หรือไม่ส่งงาน - นักวิจัยมีภารกิจงานในควมรับผิดชอบที่ปริมาณมาก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงไม่มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	ติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยอย่างใกล้ชิด	- ขออนุมัติขยายระยะเวลาในการดำเนินงานวิจัย - ปรับเปลี่ยนรูปแบบหรือกระบวนการดำเนินโครงการเป็นออนไลน์ให้มากขึ้น เช่น การเก็บข้อมูล (เช่น การสัมภาษณ์, แบบสอบถาม) ผ่านระบบออนไลน์ (เช่น zoom, line) - มีการกำกับติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยในโครงการอย่างใกล้ชิด เช่น จัดทำตารางติดตามงานอย่างสม่ำเสมอ - ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวชมพูหัตถ์ ตั้งถาวร,นางสาว อัจฉิมา แสงรัตน์,นางกัญฉวี ลานเทศ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
117	66071	โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของรัฐบาลในบทบาทความเป็นตัวแทนของประชาชน	สสว.	O5 - ดำเนินการวิจัยไม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้	- การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองแบบกะทันหัน ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการวิจัยได้ตามแผนงานที่วางไว้ - เกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด ภัยพิบัติ โรคระบาดร้ายแรง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	ติดตามสถานการณ์ทางการเมืองอยู่เสมอ	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาว ชมพูนุท ตั้งถาวร, นางสาว อัจฉิมา แสงรัตน์, นางกนิษฐ์ ลาเทศ
118	66071	โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของรัฐบาลในบทบาทความเป็นตัวแทนของประชาชน	สสว.	O6 - ที่ปรึกษา/กรรมการ ส่งงานล่าช้า หรือไม่ส่งงาน	- เนื่องจากที่ปรึกษา /กรรมการกำกับโครงการ มีภาระงานที่มีปริมาณมาก - กรรมการกำกับส่งงาน หรือมีเอกสารงานวิจัยที่ต้องพิจารณาตรวจสอบคุณภาพที่มีปริมาณมาก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ติดตาม เฝ้าระวัง การพิจารณาคุณภาพผลงาน	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาว ชมพูนุท ตั้งถาวร, นางสาว อัจฉิมา แสงรัตน์, นางกนิษฐ์ ลาเทศ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
119	66072	โครงการสนับสนุนสารสนเทศเพื่อการทำงานของสมาชิกวุฒิสภา	สสว.	O8 - จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	- ผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา กลุ่มเป้าหมายติดภารกิจหรือจำกัดแรงจูงใจ ไม่สามารถเดินทางมาร่วมกิจกรรมได้ - เกิดโรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ฉุกเฉินภัยพิบัติ หรือสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	โทรศัพท์และแจ้งเมล ยินยอมและแจ้งเตือนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา/ประชุมเชิงปฏิบัติการ	- เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์รับสมัครผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา จำนวนมากกว่าเป้าหมาย - ประสานยืนยันการเข้าร่วมอบรม/สัมมนา กับผู้เข้าร่วมอบรมล่วงหน้าเร็วขึ้น - ติดตามสถานการณ์ข่าวและประเมินสถานการณ์ - ปรับเปลี่ยนแผนงาน รูปแบบการจัดสัมมนาหรือการจัดกิจกรรมตามความเหมาะสม	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวชมพูนุท ตั้งถาวร , นางสาวอัจฉิมา แสงรัตน์, นางสาวปัทมา สุขกัปัง , นางกันธรัตน์ ลาเทศ , นายทิพภาพล ภัทรธรรมภา
120	66072	โครงการสนับสนุนสารสนเทศเพื่อการทำงานของสมาชิกวุฒิสภา	สสว.	O10 - วิทยากรยกเลิกกะทันหัน หรือต้องเปลี่ยนวิทยากรบรรยาย	- วิทยากรติดภารกิจ เกิดเหตุฉุกเฉินกะทันหัน หรือป่วย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณี ยกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมาหรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	2. การลด (Treat)	จัดทำฐานรายชื่อวิทยากร และประสานงานวิทยากรอย่างใกล้ชิด	- จัดทำ list รายชื่อวิทยากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญสำรอง - ประสานยืนยันกับวิทยากรเป็นระยะๆ - จัดทำกิจกรรมที่มีความเกี่ยวข้องกับหัวข้อที่จัดสัมมนา/อบรม	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวชมพูนุท ตั้งถาวร , นางสาวอัจฉิมา แสงรัตน์, นางสาวปัทมา สุขกัปัง , นางกันธรัตน์ ลาเทศ , นายทิพภาพล ภัทรธรรมภา

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
121	66072	โครงการสนับสนุนสารสนเทศเพื่อการทำงานของสมาชิกวุฒิสภา	สสว.	O22 - อุปกรณ์โสตทัศนูปกรณ์ อาทิ เครื่องเสียง ไมโครโฟน LCD Projector (Visualizer) เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก เป็นต้น และอุปกรณ์การเรียนการสอนอื่น เกิดขัดข้องในขณะจัดการเรียนการสอน อบรม/สัมมนา หรือทำกิจกรรมอื่น	- เกิดจากความเสื่อมของอุปกรณ์โสตทัศนูปกรณ์ตามอายุการใช้งาน - เกิดเหตุขัดข้องทางเทคนิคในการเชื่อมต่อกันของอุปกรณ์โสตทัศนูปกรณ์ อาทิ สายไฟชำรุด หรือระบบไฟฟ้าขัดข้องทำให้เกิดความไม่เสถียร เป็นต้น - สัญญาณอินเตอร์เน็ตของวิทยาการขัดข้อง ไม่เสถียร ระหว่างการบรรยายในการอบรม/สัมมนา - สัญญาณอินเตอร์เน็ตของผู้เข้าร่วมกิจกรรมขัดข้อง ไม่เสถียร ระหว่างการอบรม/สัมมนา - วิทยาการใช้โปรแกรมการเรียนออนไลน์ไม่คุ้นชิน	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ส่งลิงค์การสัมมนาให้ล่วงหน้า - ส่งคู่มือการใช้ระบบการประชุมออนไลน์ให้ศึกษาวิธีใช้ - นัดประชุมเพื่อทดสอบระบบการใช้งาน	- ดำเนินการตรวจสอบเช็คก่อนการใช้งานเพื่อให้พร้อมใช้ตามตารางองการใช้งานอุปกรณ์ของผู้ให้บริการ - จัดจ้างบริษัทผู้เชี่ยวชาญภายนอกด้านระบบโสตฯ ทำหน้าที่ดูแลตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ - ดำเนินการทดสอบเครือข่ายสัญญาณอินเตอร์เน็ตก่อนการจัดการอบรม/สัมมนา ทั้งในส่วนของวิทยาการ และผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา - จัดหาระบบเครือข่าย โปรแกรม online ที่สามารถรองรับการใช้งานผู้ใช้ระบบพร้อมกันจำนวนมากได้อย่างมีประสิทธิภาพ - บันทึกวิดีโอการบรรยาย และเผยแพร่ให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมรับชมย้อนหลัง	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวชมพูนุท ตั้งถาวร , นางสาวอัจฉิมา แสงรัตน์, นางสาวปัทมา สุภัก์ปึง , นางกัณธรัตน์ ลาเทศ , นายกัญญาพล ภัทธรธรรมา
122	66072	โครงการสนับสนุนสารสนเทศเพื่อการทำงานของสมาชิกวุฒิสภา	สสว.	O35 - ไม่สามารถจัดกิจกรรมวิชาการ งานวิจัย ที่ทำร่วมกับองค์กรเครือข่ายต่างประเทศได้	- นโยบายของผู้ร่วมจัด หรือเกิดสถานการณ์โรคระบาดร้ายแรง ทำให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมร่วมกับเครือข่ายต่างประเทศได้ - วิทยาการไม่สะดวกในการจัดการกิจกรรมแบบ Onsite	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	2. การลด (Treat)	- ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดสัมมนา - วิทยาการต่างประเทศให้เข้าร่วมทางออนไลน์	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ - ปรับรูปแบบการสัมมนาเป็นแบบ Hybrid	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวชมพูนุท ตั้งถาวร , นางสาวอัจฉิมา แสงรัตน์, นางสาวปัทมา สุภัก์ปึง , นางกัณธรัตน์ ลาเทศ , นายกัญญาพล ภัทธรธรรมา

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
123	66072	โครงการสนับสนุนสารสนเทศเพื่อการทำงานของสมาชิกรัฐสภา	สสว.	การให้บริการวิชาการแก่สมาชิกรัฐสภา	- สมาชิกรัฐสภา ไม่ทราบว่ามีบริการให้บริการวิชาการ - การขอรับบริการวิชาการแบบเร่งด่วน ทำให้มีการให้บริการที่ไม่ทันต่อความต้องการ - สมาชิกรัฐสภา ร้องขอรับบริการเป็นจำนวนมาก ทำให้บริการวิชาการไม่ทันต่อความต้องการ - ผู้ขอรับบริการวิชาการมีแต่คนเดิม ๆ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M32 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	แผนพับประชาสัมพันธ์ไปยังสมาชิกรัฐสภา บุคลากรในวงงานรัฐสภา	- จัดทำแผนพับประชาสัมพันธ์ส่งเสริมวิชาการรัฐสภา ให้สมาชิกรัฐสภา บุคลากรในวงงานรัฐสภา ทราบ - ออกบูธแนะนำสำนัก และแนะนำการใช้บริการวิชาการ ผ่านช่องทางที่ติดต่อต่าง ๆ - จัดลำดับความสำคัญของการขอรับบริการวิชาการ - เพิ่มช่องทางติดต่อสื่อสารกับสมาชิกรัฐสภา / คณะกรรมการ - สนับสนุนสารสนเทศโดยจัดส่งให้สมาชิกรัฐสภาถึงบ้านพัก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวชนุพุดังवार , นางสาวอัจฉิมาแสงรัตน์, นางสาวปัทมาสุภัก์ปิง , นางกัษรรัตน์ ลาเทศ , นายกฤษพล มีธรรมภา
124	66073	หลักสูตรวุฒิบัตรผู้ช่วยและปฏิบัติงานของสมาชิกรัฐสภา	สสว.	O14 - สถานที่จัดการศึกษาอบรม ห้องเรียน ห้องอาหาร ไม่เพียงพอต่อการรองรับนักศึกษา	- มีผู้สนใจสมัครเข้ารับการศึกษหลักสูตรจำนวนมาก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)		- ปรับแผนการดำเนินงาน ปรับรูปแบบการจัดการให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การจัดกิจกรรมผ่านระบบ On line แทนการจัด รูปแบบ On site	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายกฤษพล มีธรรมภา, นางสาวอัจฉิมาแสงรัตน์, นางสาวปัทมาสุภัก์ปิง

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
125	66073	หลักสูตรวุฒิบัตรผู้ช่วยและผู้บริหารของสมาชิกวุฒิสภา	สสว.	O15 - จำนวนนักศึกษาที่ได้รับคัดเลือกกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลต่อแผนงาน เป้าหมาย และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้	- มีผู้สนใจสมัครเข้ารับการศึกษหลักสูตรจำนวนมาก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)		- ปรับแผนการดำเนินงาน ปรับรูปแบบการจัดการจัดกิจกรรมให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การจัดกิจกรรมผ่านระบบ On line แผนการจัดรูปแบบ On site	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายทิภาพลภัทรธรรมมา, นางสาวอัจฉิมาแสงรัตน์, นางสาวปัทมาสุภกัปปิง
126	66074	หลักสูตรวุฒิบัตรผู้เชี่ยวชาญและผู้อำนวยการประจำตัวสมาชิกวุฒิสภา	สสว.	O14 - สถานที่จัดการศึกษาอบรม ห้องเรียน ห้องอาหารไม่เพียงพอต่อการรองรับนักศึกษา	- มีผู้สนใจสมัครเข้ารับการศึกษหลักสูตรจำนวนมาก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)		- ปรับแผนการดำเนินงาน ปรับรูปแบบการจัดการจัดกิจกรรมให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การจัดกิจกรรมผ่านระบบ On line แผนการจัดรูปแบบ On site	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายทิภาพลภัทรธรรมมา, นางสาวชมพูนุทตั้งถาวร

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
127	66074	หลักสูตรวุฒิบัตรผู้เชี่ยวชาญและผู้ชำนาญการประจำตัวสมาชิกรัฐสภา	สสว.	O15 - จำนวนนักศึกษาที่ได้รับคัดเลือกมากกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลต่อแผนงาน เป้าหมาย และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้	- มีผู้สนใจสมัครเข้ารับการศึกษหลักสูตรจำนวนมาก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. ทยอยรับ (Take)		- ปรับแผนการดำเนินงาน ปรับรูปแบบการจัดการกิจกรรมให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การจัดการผ่านระบบ On line แผนการจัดรูปแบบ On site	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายวิภาพล กัทธิธรรมมา, นางสาวชมพูนุท ตั้งถาวร
128	66075	โครงการ KPI YEARBOOK เพื่อพัฒนางานรัฐสภาไทย	สสว.	O5 - ดำเนินการวิจัยไม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้	- หัวข้อการเขียนบทความเป็นหัวข้อเฉพาะ ทำให้ไม่มีผู้เสนอเขียนบทความ - บทความวิชาการจะมีการเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งต้องใช้เวลาในการเขียน และการแปล เพราะบางคำเป็นคำศัพท์เฉพาะ หากผู้เขียนบทความล่าช้าก็จะส่งผลให้การแปลล่าช้าตามไปด้วย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณี ยกเว้น หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมาหรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. ทยอยรับ (Take)	เร่งรัดการดำเนินการในแต่ละขั้นตอน และวางแผนการดำเนินงานให้เป็นระบบ และต้องตรวจสอบการทำงานตามขั้นตอนที่ได้วางแผนไว้	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น - จัดประชุมเพื่อติดตามความก้าวหน้า ตลอดจนนำเสนอนโยบายสาธารณะผ่านระบบออนไลน์หรือ Social Media	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาว อัจฉิมา แสงรัตน์, นางสาว ปัทมา สุบกำปัง, นางกนิษฐรัตน์ ลาเทศ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
129	66075	โครงการ KPI YEARBOOK เพื่อพัฒนางานรัฐสภาไทย	สสว.	O1 - กระบวนการสรรหานักวิจัยมีความล่าช้า	- ขาดความเชี่ยวชาญในหัวข้องานวิจัย ส่งผลให้ส่งงานล่าช้า หรือไม่ส่งงาน - ระยะเวลาของการเขียนงานที่กระชั้นชิด ทำให้งานวิจัยไม่มีคุณภาพเพียงพอ - การกำหนดกรอบระยะเวลาในการเขียนบทความไม่มีความยืดหยุ่นในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน ทำให้ผู้วิจัยต้องเร่งจัดทำบทความให้ทันเวลา	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (n) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	ติดตามสถานการณ์ - เร่งรัดการดำเนินงาน - จัดทำทำเนียบนักวิชาการที่มีความเชี่ยวชาญแต่ละด้าน	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น - ติดตามการดำเนินงานเป็นระยะ - กำหนดประเด็นการเขียนให้ชัดเจน	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาว อัจฉิมา แสงรัตน์,นางสาว ปัทมา สุบงก่า,นางกนิษฐ์รัตน์ ลาเทศ
130	66076	โครงการทุนอุดหนุนการศึกษา หลักสูตรของสถาบันพระปกเกล้า เพื่อเพิ่มทุนความรู้ให้กับสมาชิกวุฒิสภา	สสว.	O8 - จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	1) กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับความรู้ใหม่ จึงไม่สามารถสมัครเข้าศึกษาอบรมได้ 2) สมาชิกวุฒิสภาไม่สนใจทุนอุดหนุนทั้ง 3 หลักสูตรที่ได้มีการประชาสัมพันธ์	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ประชาสัมพันธ์หลายช่องทางให้เพิ่มขึ้น เช่น อีเมล Line Official หนังสือบันทึก รวมถึงข้อความร่วมมือสำนักงานเลขาธิการทั้ง 2 สภา ช่วยประชาสัมพันธ์	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายเชษฐาภรณ์ อรรถกิติ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
131	66077	โครงการบริหารสำนักส่งเสริมวิชาการรัฐสภา	สสว.	O25 - ระบบคอมพิวเตอร์หยุดชะงัก หรือระบบสำรองข้อมูลขัดข้องหรือชำรุดจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ทำให้ข้อมูลงานทุกชนิดไม่สามารถกู้คืนได้ ส่งผลกระทบต่อการทำงาน	เกิดจากปัจจัยภายนอก เช่น สภาพอากาศที่แปรปรวน ส่งผลให้ระบบไฟฟ้าขัดข้อง จึงทำให้ไม่สามารถใช้คอมพิวเตอร์หรือระบบคอมพิวเตอร์ในการทำงานได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	M21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	สำรองไฟล์เอกสารในระบบ Google Drive และทำงานในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ เช่น IPAD หรือโทรศัพท์มือถือ	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายเจษฎา อรรถภักดี
132	66078	โครงการสัมมนาวิชาการคนการเมือง	สสว.	O8 - จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบต่อการทำงานไม่เป็นไปตามแผน	สถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่แน่นอน มีการแข่งขันสูง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	การติดตามสถานการณ์และปรับแผนงาน	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L13 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวปัทมา สุกกำปัง

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
133	66079	โครงการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐสภาโดยใช้เกณฑ์และตัวชี้วัดของ Inter-Parliamentary (IPU) พ.ศ. 2566	สสว.	O5 - ดำเนินการวิจัยไม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้	- การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองแบบกะทันหัน ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการวิจัยได้ตามแผนงานที่วางไว้ - เกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด กภัยพิบัติ โรคระบาดร้ายแรง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	M21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ติดตามสถานการณ์ทางการเมือง และเหตุการณ์ต่าง ๆ อยู่เสมอ	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาว อัจฉิมา แสงรัตน์,นางสาว ปัทมา สุบก้า ปิง,นางกนิษฐ์รัตน์ ลาเทศ
134	66079	โครงการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐสภาโดยใช้เกณฑ์และตัวชี้วัดของ Inter-Parliamentary (IPU) พ.ศ. 2566	สสว.	O3 - กระบวนการวิจัยล่าช้า ส่งผลให้ไม่เป็นไปตามแผนงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น กภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลา - กรรมการกำกับโครงการอ่านงานวิจัยล่าช้า - กลุ่มเป้าหมายในการเก็บข้อมูลติดภารกิจ ทำให้ไม่สามารถเก็บข้อมูลได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	เร่งรัดติดตามสถานการณ์ - เพิ่มเดิมกลุ่มเป้าหมายในการเก็บข้อมูล	- ปรับเปลี่ยนรูปแบบหรือกระบวนการดำเนินโครงการเป็นออนไลน์ให้มากขึ้น เช่น การเก็บข้อมูล (เช่น การสัมภาษณ์, แบบสอบถาม) ผ่านระบบออนไลน์ (เช่น zoom, line) - มีการกำกับติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยในโครงการอย่างใกล้ชิด เช่น จัดทำตารางติดตามงานอย่างสม่ำเสมอ - จัดทำเอกสารชี้แจงวัตถุประสงค์ของการวิจัย เพื่อให้มีความเข้าใจตรงกัน	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาว อัจฉิมา แสงรัตน์,นางสาว ปัทมา สุบก้า ปิง,นางกนิษฐ์รัตน์ ลาเทศ

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
135	66079	โครงการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐบาลโดยใช้เกณฑ์และตัวชี้วัดของ Inter-Parliamentary (IPU) พ.ศ. 2566	สสว.	O7 - กระบวนการพิจารณาของคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในคนของสถาบันพระปกเกล้า ลำำข้า	- บุคลากรที่ปฏิบัติงาน IRB มีน้อย และแต่ละคนมีงานประจำของตนเองอยู่แล้ว - ผู้ปฏิบัติงาน IRB ไม่ได้แจ้งผลการพิจารณาให้ผู้รับผิดชอบโครงการทราบถึงความคืบหน้าของการอนุมัติขอจริยธรรมการวิจัยในคน	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	เร่งรัดการดำเนินการในแต่ละขั้นตอนของกระบวนการขอรับรองจริยธรรมการวิจัยในคน	- กำหนดบุคลากรผู้ปฏิบัติงานประจำในสำนักงาน IRB - ประสานงานหน่วย IRB เพื่อจัดทำ workflow ให้ชัดเจน - ผู้ปฏิบัติงาน IRB ควรรายงานผลการพิจารณาให้รวดเร็ว และแจ้งความคืบหน้าผลการอนุมัติเป็นระยะ	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาว อัจฉิมา แสงรัตน์,นางสาว ปัทมา สุบัก้า ปิง,นางกนิษฐ์รัตน์ ลาเทศ
136	66080	หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่นที่ 14	สส.	O13 - เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน กัญชิตติ สถานการณ์ทางการเมือง หรือโรคระบาดร้ายแรง ส่งผลให้ไม่สามารถจัดการเรียนการสอนได้ตามแผนที่ตั้งไว้	- เกิดเหตุการณ์ภัยธรรมชาติ เหตุการณ์ทางการเมือง หรือการแพร่ระบาดของโรคระบาดร้ายแรง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ปรับเปลี่ยนตามนโยบายของผู้บริหาร ตามสถานการณ์	- การปฏิบัติตามนโยบาย และมาตรการของรัฐและของสถาบัน อย่างเคร่งครัด - จัดการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์เพื่อปฏิบัติตามมาตรการของรัฐบาลและเพื่อให้การดำเนินงานของหลักสูตรเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวศุภมาส วิริยะสกุลพันธุ์ / นางสาว นันทวรรณ นาคนวนา

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
137	66080	หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่นที่ 14	สส.	O17 - วิทยาการแจ้งยกเลิกกะทันหัน ส่งผลกระทบต่อเนื้อหาหลักสูตร หรือความคาดหวังของผู้เข้าอบรมที่มีต่อวิทยาการ	- วิทยาการติดภารกิจ เกิดเหตุฉุกเฉินกะทันหันหรือป่วย	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	M21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	2. การลด (Treat)	ดำเนินการจัดวิทยากรทดแทน/สลับหัวข้อวิชา	- ดำเนินการจัดวิทยากรทดแทน/รายชื่อวิทยากรสำรอง - จัดทำกิจกรรมวิชาการที่เกี่ยวข้องกับหัวข้อวิชาให้ผู้เข้าอบรม หรือกิจกรรมอื่นของหลักสูตร	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวศุภมาส วีริยะสกุลพันธุ์ / นางสาวนันทวรรณ นาคนวนา
138	66080	หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่นที่ 14	สส.	O18 - นักศึกษาอาจปฏิบัติตามไม่สมควรตามวัฒนธรรมประเพณี พิธีกรรมของแต่ละพื้นที่ของนักศึกษา ส่งผลให้เกิดความเสียหายและส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของสถาบันได้	- นักศึกษาไม่เข้าใจในวัฒนธรรมประเพณี พิธีกรรมของแต่ละพื้นที่ ทั้งในและต่างประเทศ ในการลงพื้นที่ศึกษาดูงาน	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ก) ด้านภาพลักษณ์	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	- หลักสูตรจัดให้มีการชี้แจงสิ่งที่ควรและไม่ควรปฏิบัติก่อนลงพื้นที่ศึกษาดูงานเพื่อให้นักศึกษามีความเข้าใจ และรับทราบวัฒนธรรมประเพณี พิธีกรรมของพื้นที่นั้น ๆ เช่น วัฒนธรรมในพื้นที่สามจังหวัดชายแดนใต้	- หลักสูตรจัดให้มีการชี้แจงสิ่งที่ควรและไม่ควรปฏิบัติก่อนลงพื้นที่ศึกษาดูงานเพื่อให้นักศึกษามีความเข้าใจ และรับทราบวัฒนธรรมประเพณี พิธีกรรมของพื้นที่นั้น ๆ เช่น วัฒนธรรมในพื้นที่สามจังหวัดชายแดนใต้	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวศุภมาส วีริยะสกุลพันธุ์ / นางสาวนันทวรรณ นาคนวนา

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
139	66081	โครงการสื่อความรู้สั้นตัววีซีและธรรมภิบาล	สส.	O38 - การผลิตสิ่งพิมพ์ล่าช้าไม่เป็นไปตามกำหนด	- การส่งต้นฉบับ การตรวจทานเอกสารก่อนพิมพ์ การขอแก้ไขต้นฉบับเพิ่มเนื้อหาล่าช้า - บริษัทผู้รับจ้าง (Outsource) ส่งงานล่าช้า เนื่องจากเกิดสถานการณ์ทางการเมือง ภัยธรรมชาติ หรือโรคระบาดร้ายแรง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณีฉุกเฉิน หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (๓) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ติดตาม และสอบถามการดำเนินการเป็นระยะอย่างต่อเนื่อง	- ประสานงานกับผู้เขียน ผู้ตรวจทาน เพื่อให้เป็นไปในเวลาที่กำหนด - ประสานงานเพื่อเร่งรัด ติดตามการดำเนินงานของบริษัทผู้รับจ้าง (Outsource) เป็นระยะ ๆ	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวประภาพร วัฒนพงศ์ และนางสาวพัชรา เสริมตระกูล
140	66082	โครงการเสริมสร้างศักยภาพบุคลากร/เครือข่ายในการสร้างสังคมสันติสุข	สส.	O13 - เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน ภัยพิบัติ สถานการณ์ทางการเมือง หรือโรคระบาดร้ายแรง ส่งผลให้ไม่สามารถจัดการเรียนการสอนได้ตามแผนที่ตั้งไว้	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน อาทิ สถานการณ์ทางการเมือง เหตุการณ์ภัยพิบัติธรรมชาติ โรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ที่เฝ้าระวังคาดการณ์ได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (๓) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ปฏิบัติตามนโยบายสถาบันฯ และนำมาปรับแผนการดำเนินงาน	- ติดตามและประเมินสถานการณ์ - ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดการอบรม/สัมมนา ตามความนโยบายสถาบัน เช่น ปรับการอบรมรูปแบบออนไลน์	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวศุภมาส วิริยะสกุลพันธุ์ / นางสาวพัชรา เสริมตระกูล
141	66083	โครงการบริหารสำนักสั้นตัววีซีและธรรมภิบาล	สส.	ไม่มี	ไม่มี										นางสาวพัชรา เสริมตระกูล

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
142	66084	โครงการสำรวจความคิดเห็นของประชาชนต่อกระบวนการสันติภาพจังหวัดชายแดนภาคใต้ (Peace Survey 7)	สส.	O3 - กระบวนการวิจัยล่าช้า ส่งผลให้เป็นไปตามแผนงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลาเกินกำหนด - กรรมการกำกับโครงการอำนาจานวิจัยล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	3 = ปานกลาง หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง คิดเป็น 41% - 60% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 3 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M33 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบแนวทางวิจัย	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L31 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาววิลาสินี ไสภพล และนางสาวประภาพร วัฒนพงศ์
143	66084	โครงการสำรวจความคิดเห็นของประชาชนต่อกระบวนการสันติภาพจังหวัดชายแดนภาคใต้ (Peace Survey 7)	สส.	O2 - นักวิจัยส่งงานล่าช้า	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลาเกินกำหนด - กรรมการกำกับโครงการอำนาจานวิจัยล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้วเมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	ติดตาม สอบถามเป็นระยะ	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาววิลาสินี ไสภพล และนางสาวประภาพร วัฒนพงศ์
144	66085	โครงการวิจัยการสำรวจแผนที่ข้อมูลประเด็นความขัดแย้งในประเทศไทย (Conflict Mapping Thailand Phase 5)	สส.	O2 - นักวิจัยส่งงานล่าช้า	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (x) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	- เปลี่ยนแปลงรูปแบบการเก็บข้อมูลในพื้นที่ เช่น ใช้วิธีการผ่านระบบออนไลน์ หรือโทรศัพท์ - ประชุมคณะกรรมการกำกับร่วมกับนักวิจัยเพื่อทำความเข้าใจในโครงการให้ตรงกันก่อนการทำงาน - กำหนดการส่งงานล่วงหน้าก่อนครบกำหนด	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	น.ส.อภิญา ติสระมาน น.ส. สุนิศา ชุตทอง

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
145	66086	โครงการออกแบบเรียนชุมชนสันติสุขในประเทศไทย	สส.	O2 - นักวิจัยส่งงานล่าช้า	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขปัญหาความขัดแย้งของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลานาน - กรรมการกำกับโครงการล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (n) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (๗) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	ติดตาม สอบถามเป็นระยะ	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาววิลาสิณี ไสภพล ดร.ชลัทธ์ ประเทืองรัตนาน และนายสุญญ์กรวยทอง
146	66087	โครงการบริหารสำนักบริการวิชาการ	สว.	O27 - พนักงานและเจ้าหน้าที่ไม่สามารถเข้าปฏิบัติงานได้ ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของสถาบัน	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน อาทิ สถานการณ์ทางการเมือง เหตุการณ์ภัยพิบัติธรรมชาติ โรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ที่ไม่อาจคาดการณ์ได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (n) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณีฉุกเฉิน หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (๓) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	1) การดำเนินการตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดเชื้อโรค Covid-19 2) ติดตามสถานการณ์ เพื่อประเมินสถานการณ์และปรับวิธีการปฏิบัติงานให้เหมาะสม	- เปลี่ยนรูปแบบการจัดสัมมนา หรือการจัดกิจกรรมเป็นแบบออนไลน์ - ติดตามข่าวสาร เพื่อประเมินสถานการณ์	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายสมศักดิ์ เอี่ยมผดุง
147	66087	โครงการบริหารสำนักบริการวิชาการ	สว.	O25 - ระบบคอมพิวเตอร์หยุดชะงัก หรือระบบสำรองข้อมูลขัดข้องหรือขาดจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ทำให้ข้อมูลงานทุกชนิดไม่สามารถกู้คืนได้ ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน	- ระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายถูกโจมตีสัญญาณอินเตอร์เน็ต ระบบไฟฟ้ายัดข้อง ระบบอินเตอร์เน็ตขัดข้อง เกิดอัคคีภัย ระบบคอมพิวเตอร์ถูกจารกรรมข้อมูลหรือแพร่ไวรัส ระบบสัญญาณอินเทอร์เน็ต ขัดข้องหรือมีปัญหา และมีความล่าช้าของสัญญาณ เป็นต้น	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (n) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณีฉุกเฉิน หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (๓) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	1) มีการพัฒนาความรู้ความสามารถเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและสารสนเทศ เพื่อรองรับการเกิดไวรัสในคอมพิวเตอร์ 2) ได้ปรับปรุงระบบป้องกันไวรัสในคอมพิวเตอร์ของสถาบันระบบเก่า อย่างต่อเนื่อง 3) มีการกำหนดมาตรการในการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์เพื่อลดความเสี่ยงจากไวรัสเข้ามาทำลายข้อมูล พร้อมกับให้บุคลากรสำรองข้อมูลในอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคล	- จัดทำอุปกรณ์ Backup ข้อมูลเพื่อให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และสามารถกู้ข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว ครบถ้วน ในกรณีเกิดเหตุการณ์ไม่ปกติต่างๆ	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นายสมศักดิ์ เอี่ยมผดุง

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางเดิมที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
148	66088	การเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์ e-Learning เพื่อพัฒนาประชาธิปไตย	สนป.	ระบบสำรองข้อมูลหรือ server ชัดข้อง ทำให้การใช้งานไม่ต่อเนื่อง ส่งผลกระทบต่อปฏิบัติงาน	- ฐานข้อมูลมีปริมาณข้อมูลจำนวนมาก อาจทำให้ server ทำงานหนัก อาจทำให้ระบบเกิดความล่าช้า บางครั้งสัญญาณอินเทอร์เน็ตขัดข้อง ทำให้การใช้งานต้องหยุดชะงักไม่ต่อเนื่อง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณีฉุกเฉิน หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (๓) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมา หรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(๓) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. ายอมรับ (Take)	แจ้งปัญหาไปยังบริษัทผู้พัฒนาระบบให้ช่วยดำเนินการตรวจสอบและแก้ไขให้สามารถใช้งานได้ตามปกติ	ปรึกษาคณะผู้เกี่ยวข้อง บริษัทผู้พัฒนาแพลตฟอร์ม ศูนย์เทคโนโลยีและสารสนเทศ เพื่อหาแนวทางป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้น โดยอาจจะขออนุมัติงบประมาณเพื่อขยายพื้นที่ server	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวณัฐพรภัทร์ รัตนพรบุญ / อภิวัฒน์ เครือพร เอลย์โลม
149	66088	การเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์ e-Learning เพื่อพัฒนาประชาธิปไตย	สนป.	ผู้เรียนสมัครเข้าเรียนแต่ไม่ผ่านการอบรม	เนื้อหาหลักสูตรไม่น่าสนใจ ยากและยาวจนเกินไป ทำให้ผู้อบรมไม่เรียนต่อเนื่องจนจบ	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (๓) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. ารลด (Treat)	ทำหนังสือขอความร่วมมือพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับเนื้อหาหลักสูตรรวมถึงสื่อการสอน เพื่อปรับปรุงบทเรียนให้มีความน่าสนใจ สามารถเข้าถึงง่ายทุกกลุ่มเป้าหมาย	แต่งตั้งนักวิชาการผู้เชี่ยวชาญในด้านนั้นๆ เป็นคณะทำงานเพิ่มเติม เพื่อร่วมกันพิจารณาปรับปรุงเนื้อหา แบบทดสอบ ตลอดจนสื่อการสอนแต่ละหลักสูตร ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เหมาะสมกับทุกกลุ่มเป้าหมาย	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวณัฐพรภัทร์ รัตนพรบุญ / อภิวัฒน์ เครือพร เอลย์โลม
150	66089	โครงการจับตามองการณ์และความรู้ด้านการพัฒนาประชาธิปไตย	สนป.	O3 - กระบวนการวิจัยล่าช้า ส่งผลให้ไม่เป็นไปตามแผนงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง ภาวะขาดยารักษา ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้งเนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลา - กรรมการกำกับโครงการดำเนินงานวิจัยล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (n) ความเสี่ยงนี้มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (๓) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. ารลด (Treat)	มีการติดตามสถานการณ์ต่างๆ อยู่เพื่อเป็นการวางแผนเมื่อเกิดสถานการณ์ฉุกเฉินและเน้นย้ำเรื่องกระบวนการแก่ทีมงานวิจัยให้เป็นไปตามขอบเขต TOR ที่กำหนด เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และขอบเขตระยะเวลา	- ขอไม่มีขีดระยะเวลาในการดำเนินงานวิจัย - ใช้วิธีการคัดเลือกนักวิจัยด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง - คัดเลือกนักวิจัยที่มีผลงานเป็นที่ประจักษ์ และเป็นผู้มีความรู้และเชี่ยวชาญในด้านนั้น ๆ - ปรับเปลี่ยนรูปแบบหรือกระบวนการดำเนินงานเป็นออนไลน์ให้มากขึ้น เช่น การเก็บข้อมูล (เช่น การสัมภาษณ์, แบบสอบถาม) ผ่านระบบออนไลน์ (เช่น zoom, line) - มีการสื่อสารกับกรรมการกำกับโครงการฯ และติดตามงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ - มีการกำกับติดตามการดำเนินงานของนักวิจัยในโครงการอย่างใกล้ชิด เช่น จัดทำตารางติดตามงานอย่างสม่ำเสมอ	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวสุณิสา แก้วทอง

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางใหม่ที่ควบคุมอยู่	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
151	66090	โครงการพัฒนานวัตกรรม ประชาธิปไตย และความรู้ด้านการพัฒนา ประชาธิปไตย โดยวิธีการระดมความคิดเห็นแบบสร้างสรรค์ (Creative Sandbox Method)	สนป.	O3 - กระบวนการวิจัยล่าช้า ส่งผลให้เป็นไปตามแผนงานและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยพิบัติ เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง โรคระบาดร้ายแรง ฯลฯ - นักวิจัยต้องแก้ไขงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ หลายครั้ง เนื่องจากผลงานวิจัยไม่เป็นไปตาม TOR หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์การวิจัย หรือยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ จึงต้องใช้ระยะเวลา - กรรมการกำกับโครงการอำนาจงานวิจัยล่าช้า - มีการจัดจ้างนักวิจัยจากภายนอก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	มีการติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง และปรับแผนดำเนินงานให้ยืดหยุ่นต่อสถานการณ์ที่กำลังจะเกิดขึ้น และต้องติดตามการดำเนินงานวิจัยให้เป็นไปตามขอบเขตการดำเนินงานตาม TOR ทั้งนี้ มีการวางแผนระยะเวลากระบวนการงานวิจัยให้ตรงตามขอบเขตระยะเวลา	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวสุวิสา แก้วทอง
152	66090	โครงการพัฒนานวัตกรรม ประชาธิปไตย และความรู้ด้านการพัฒนา ประชาธิปไตย โดยวิธีการระดมความคิดเห็นแบบสร้างสรรค์ (Creative Sandbox Method)	สนป.	O13 - เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน ภัยพิบัติ สถานการณ์ทางการเมือง หรือโรคระบาดร้ายแรง ส่งผลให้ไม่สามารถจัดทากิจกรรม หรือเวทีต่างๆ ได้ตามที่วางแผนไว้	- เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน อาทิ สถานการณ์ทางการเมือง เหตุการณ์ภัยพิบัติธรรมชาติ โรคระบาดร้ายแรงเหตุการณ์ที่ไม่อาจคาดการณ์ได้	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง และปรับระยะเวลาดำเนินงานและการจัดกิจกรรมให้ยืดหยุ่นตามสถานการณ์ หรือปรับรูปแบบให้เป็นรูปแบบออนไลน์	- ปรับแผนการดำเนินงานให้สามารถยืดหยุ่นและดำเนินการได้ให้สอดคล้องตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวสุวิสา แก้วทอง
153	66091	โครงการวิจัย รัฐธรรมนูญศึกษา	สนป.	O2 - นักวิจัยส่งงานล่าช้า	- หัวข้องานวิจัยเป็นหัวข้อเฉพาะ ทำให้อาจไม่มีผู้เสนอโครงการเข้ามาตามระยะเวลาประกาศรับข้อเสนอ - หัวข้องานวิจัยเป็นหัวข้อเฉพาะด้าน ไม่เคยมีผู้เสนอโครงการวิจัยมาก่อน - ข้อเสนอโครงการวิจัยไม่ผ่านการพิจารณาภายในระยะเวลาที่กำหนด	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	3 = ปานกลาง	M23 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	2. การลด (Treat)	ติดตามงานเป็นระยะ และกำหนดระยะเวลาให้ชัดเจน และดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษาแบบเฉพาะเจาะจง	- ใช้วิธีเฉพาะเจาะจง - กำหนดรายละเอียดการดำเนินโครงการให้ชัดเจน กระชับ รัดกุม เพื่อให้ได้งานวิจัย, เนื้อหาของงานวิจัยที่ตรงกับความต้องการ และเพื่อการพิจารณาอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ภายในเวลาที่กำหนด - ประสานการส่งข้อมูลเพื่อการพิจารณาอย่างครบถ้วน สมบูรณ์ ภายในเวลาที่กำหนด	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวสุวิสา แก้วทอง

ลำดับ	รหัสโครงการ/งาน	ชื่อโครงการ/งาน	สำนัก/วิทยาลัย/หน่วยงาน	ระบุและประเมินความเสี่ยง			ประเมินระดับความเสี่ยง				มาตรการจัดการความเสี่ยง				
				เหตุการณ์หรือรายการความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาสที่เกิด (Likelihood : L)	ผลกระทบที่เกิด (Impact : I)		ระดับความเสี่ยง (Likelihood/Impact)	มาตรการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรม/แนวทางใหม่ที่ควบคุมอยู่	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (Likelihood/Impact)	ผู้รับผิดชอบ
								ผลกระทบด้านต่างๆ	ระดับความรุนแรง						
154	66091	โครงการวิจัยรัฐธรรมนูญศึกษา	สน.ป.	O8 - จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	- ผู้เข้าร่วมอบรม/สัมมนา กลุ่มเป้าหมาย ติดภารกิจหรือจำกัดแรงจูงใจ ไม่สามารถเดินทางมาร่วมกิจกรรมได้ - เกิดโรคระบาดร้ายแรง เหตุการณ์ฉุกเฉิน ภัยพิบัติ หรือสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	2 = น้อย หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้ไม่มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้ง คิดเป็น 20% - 40% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 6 เดือนที่ผ่านมา	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	M22 = ความเสี่ยงระดับปานกลางอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องเฝ้าระวังใกล้ชิด	1. การยอมรับ (Take)	ประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง และเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย ติดตามการลงทะเบียนเข้าร่วมของกลุ่มเป้าหมาย และติดตามข่าวสารหรือสถานการณ์ต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และอาจจะต้องดำเนินการปรับปรุงแบบให้เป็น Hybrid	- เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์รับสมัครผู้เข้าร่วมอบรม/ สัมมนา จำนวนมากกว่าเป้าหมาย - ประสานยืนยันการเข้าร่วมอบรม/ สัมมนา กับผู้เข้าร่วมอบรมล่วงหน้าเร็วขึ้น - ติดตามสถานการณ์ข่าวและประเมินสถานการณ์ - ปรับเปลี่ยนแผนงาน รูปแบบการจัดสัมมนาหรือการจัดกิจกรรมตามเหมาะสม	L21 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางสาวสุวิสา แก้วทอง
155	66092	โครงการการประหวังสมัยใหม่ในประเทศไทย กับแผนที่ของความคิดเชิงทางการเมือง	สน.ป.	O5 - ดำเนินการวิจัยไม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้	- อาจมีความล่าช้าในการพิจารณารับรองจริยธรรมการวิจัย เพราะหัวข้อการศึกษาอาจเกี่ยวข้องกับประชากรที่เป็นกลุ่มเปราะบางตามข้อกำหนดทางจริยธรรมการวิจัยในคน และมีความยากในการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายเนื่องจากลักษณะประชากรเป็นกลุ่มเปราะบางซึ่งอาจมีความไม่ไว้วางใจนักวิจัยซึ่งเป็นคนนอก	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้ไม่มีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณีฉุกเฉิน หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมาหรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	2 = น้อย	L12 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	ส่งข้อเสนอโครงการก่อนปีงบประมาณเพื่อขอรับการพิจารณารับรองจริยธรรมการวิจัยในคน	ส่งข้อเสนอโครงการก่อนปีงบประมาณเพื่อขอรับการพิจารณารับรองจริยธรรมการวิจัยในคน และนักวิจัยจะติดต่อคนใน (เคยร่วมงานกับสถาบันฯ) ซึ่งคุ้นเคยกับประชากรในการวิจัยเพื่อให้แนะนำให้นักวิจัยได้เกิดความคุ้นเคยและไว้วางใจในการให้ข้อมูล	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	ดร.ณพักร สนิธิเนตร
156	66093	โครงการบริหารสำนักนวัตกรรรมเพื่อประชาธิปไตย	สน.ป.	O40 - ความเสี่ยงด้านโปรแกรมคอมพิวเตอร์ (Software)	-ระบบสารบรรณ ERROR ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามกำหนดเวลา	O = ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)	1 = น้อยมาก หมายถึง (ก) ความเสี่ยงนี้ไม่มีโอกาสเกิดขึ้นได้เฉพาะกรณีฉุกเฉิน หรือมีเงื่อนไขบางประการน้อยกว่า 20% หรือ (ข) เคยเกิดขึ้นแล้ว เมื่อ 12 เดือนที่ผ่านมาหรือไม่เคยเกิดขึ้นเลย	(ง) ด้านการปฏิบัติงานตามแผน	1 = น้อยมาก	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	1. การยอมรับ (Take)	-โทรติดต่อบริษัท IT ให้ช่วยประสานแจ้งหน่วยงานภายนอกด่วน เพื่อให้ระบบสารบรรณสามารถใช้งานได้ - สำรองข้อมูลไว้ตลอดเวลา เพื่อ ป้องกันเหตุการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นได้	- ติดตามสถานการณ์ข่าวและประเมินสถานการณ์ - ปรับเปลี่ยนแผนงาน รูปแบบการจัดสัมมนาหรือการจัดกิจกรรม เป็นรูปแบบออนไลน์หรือพิจารณาปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสม - เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ไปยังกลุ่มต่างๆ ให้มากขึ้นกว่าเดิม เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายและจำนวนผู้เข้าร่วม - ติดต่อบริษัทผู้เกี่ยวข้องให้รีบแก้ไขปัญหาการใช้งานได้โดยเร็วที่สุด	L11 = ความเสี่ยงระดับต่ำอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการบันทึกไว้	นางชลิตา เทียนกันต์เทศน์